



**T.C.**

**ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ**

**BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNASYON BİRİMİ**

**2024 YILI**

**BİRİM FAALİYET RAPORU**

**2024 YILI**  
**BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNASYON BİRİMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

I- GENEL BİLGİLER.....	3
A- Misyon ve Vizyon.....	3
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C- İdareye İlişkin Bilgiler.....	6
1- Fiziksel Yapı.....	6
2- Örgüt Yapısı.....	6
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	8
4- İnsan Kaynakları.....	8
5- Sunulan Hizmetler.....	9
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	91
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	10
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	10
B- Temel Politikalar ve Öncelikler.....	11
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	11
A- Mali Bilgiler.....	11
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	11
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	12
3- Mali Denetim Sonuçları .....	14
B- Performans Bilgileri.....	15
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	15
2- Performans Sonuçları Tablosu.....	15
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ... ..	16
A- Üstünlükler.....	16
B- Zayıflıklar.....	18
C- Değerlendirme.....	28
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	19

# BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNASYON BİRİMİ

## 2024 YILI FAALİYET RAPORU

### I-GENEL BİLGİLER

Türkiye’de 1984 yılından itibaren üniversitelerde bilimsel araştırmaların desteklenmesi amacıyla kurulan araştırma fonlarının Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi’nde (ÇOMÜ) yapılandırılması 1996 yılında gerçekleşmiştir. ÇOMÜ Araştırma Fonu çalışmalarına 09.12.1996 yılında “Araştırma Fonu Yönetim Kurulu’nun aldığı 1 nolu kararla başlamıştır.

1996–2002 yılları arasında faaliyetlerini sürdüren ÇOMÜ Araştırma Fonu, diğer üniversitelerde olduğu gibi, 2002 yılında yapılan yasal düzenleme ile kaldırılmıştır. 01.01.2002 yılından itibaren geçerli olmak üzere 20.06.2001 tarihinde yürürlüğe giren 4684 nolu “Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile birlikte Araştırma Fonları kaldırılarak yerine Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) birimleri kurulmuştur. ÇOMÜ BAP birimi, 07.05.2002 tarihli ÇOMÜ Senatosu’nda alınan karar ile kurulmuş, BAP Komisyon Başkanlığı’nın 14.05.2002 tarihinde düzenlediği ilk toplantıyla birlikte çalışmalarına başlamıştır.

#### A. Misyon ve Vizyon

Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin Misyonu; İnsanlığa ve topluma yarar sağlayacak bilginin üretimi ve yayılmasını sağlamak, Araştırma alt yapısının geliştirilmesi ve özgür araştırma ortamının oluşturulmasını sağlamak, Bilimsel ve Sanatsal araştırmalar için mali destek sağlamak, yapılmakta olan araştırmaların niteliğini yükseltmek ve Üniversitemizde proje kültürünü geliştirmek, Araştırma sonuçlarının uluslararası yayınlara dönüştürülerek üniversitemizin bilimsel etkinliğini arttırmak olarak belirlenmiştir.

Vizyonumuz ise; Projeler için tahsis edilen kaynakları, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi’nin temel ilkeleri doğrultusunda stratejik amaçlara ulaşma yolunda etkili ve verimli bir şekilde kullanarak bilimsel ve sanatsal projeleri desteklemek, Üniversitemizde proje kültürünü ve niteliğini arttırmaktır.

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi BAP Komisyonu, üniversitemiz bünyesinde yapılması planlanan bilimsel ve sanatsal araştırma projelerini desteklemek, bu projeler kapsamında yapılacak veya yapılmakta olan araştırmaların niteliğini yükseltmek ve araştırma sonuçlarının uluslararası yayınlara dönüştürülerek üniversitemizin bilimsel etkinliğini arttırmak, üniversitemizde proje kültürünü geliştirmek gibi konularda faaliyet göstermektedir.

### **Komisyonun görev ve sorumlulukları arasında aşağıdaki maddeler bulunmaktadır;**

- a. Proje başvuru takvimini hazırlayarak duyurur,
- b. Projelerle ilgili formları hazırlayarak araştırmacılara duyurur,
- c. Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi bilim politikaları doğrultusunda, proje başvuruları ve değerlendirmesinde dikkate alınacak ilkeleri belirler ve araştırmacılara duyurur,
- d. Her yıl projeler için sağlanacak destek limitlerini belirler ve duyurur,
- e. Desteklenmesine karar verilen projeler için ayrıntıların belirtildiği bir sözleşme protokolü hazırlar,
- f. Proje başvurularını inceler. Gerekli gördüğü proje önerilerini hakemlere gönderir ve gelen raporları da değerlendirerek projenin desteklenip desteklenmeyeceğine karar verir,
- g. Projeler kapsamında sunulan rapor ve yayınlar ile ek bütçe, ek süre ve diğer tüm talepleri değerlendirerek karara bağlar,
- h. Gerekli gördüğü hallerde proje çalışmalarını yerinde inceleyebilir, proje yürütücülerini değiştirebilir, projeyi yürürlükten kaldırabilir,
- i. Her yılın sonunda desteklenen, kapsama alınan, sürmekte olan veya sonuçlanan projeler ve üniversitenin bilimsel etkinlikleri hakkında Rektörlüğe bilgi sunar,
- j. Sözleşme ve yönerge maddelerine aykırı durumlarda gerekli yaptırımlara karar verir,
- l. Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik kapsamında, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Rektörlüğü'nün verdiği diğer görevleri yerine getirir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi ise, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması, özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi ve yükseköğretim kurumu araştırmacılarının görev aldığı ulusal ve uluslararası organizasyonlarca desteklenen projelerin ilgili mevzuatla belirlenen süreçlerinin yürütülmesi, izlenmesi, teşvik ve koordine edilmesi, yükseköğretim kurumu araştırma performansının ölçülmesi, değerlendirilmesi ve araştırma politikalarının belirlenmesiyle ilgili faaliyetlerin yürütülmesi ve üst yöneticinin bilimsel araştırma projeleri ile ilgili olarak vereceği diğer görevleri ilgili birimlerle koordine halinde yürütmekle sorumlu birimdir.

BAP Koordinasyon Birimi Koordinatörü olarak, 2015 yılından itibaren Prof. Dr. Hanife GENÇ görevlendirilmiştir. Koordinatör, “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik” ve “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen deneklerin zel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile zel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” kapsamında aşağıdaki görev, yetki ve sorumlulukları yerine getirir.

1. Komisyonun desteklemiş olduğu ve birimin sorumluluğunda olan tüm projelerin koordinasyonu sağlamak,
2. BAP Koordinasyon Birimi yönergesini hazırlamak,
3. Birim faaliyet alanı içerinde bulunan kurum içi/dışı yazışmaları yapmak,
4. BAP Proje başvuru sistemini (BAPSİS) zerinden yapılan her türlü başvuruyu (proje ve rapor işlemleri, yayın ve talep başvuruları vb.) incelemek, değerlendirmek ve komisyon gündemine alınma sürecini yürütmek,
5. BAP projeleri kapsamında satın alma işlemlerini yapmak (doğrudan temin ve ihale)
6. BAP projeleri kapsamında n ödeme ve mahsup işlemlerini yapmak,
7. TÜBİTAK ve diğer ulusal kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenen projeler kapsamında satın alma işlemlerini yapmak (doğrudan temin ve ihale),
8. TÜBİTAK, SANTEZ vb. projeler kapsamında burs ödemelerini yapmak,
9. TÜBİTAK, SANTEZ vb. projeler kapsamında çalışan bursiyerlerin SGK işlemlerini yapmak (işe giriş, çıkış vb. işlemler),
10. BAP, TÜBİTAK ve diğer ulusal kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenen projeler kapsamında alınan tüketim ve demirbaş malzemelerin kayıtlarını yapmak (Taşınır kayıt ve kontrol işlemleri),

11. BAP koordinatörlüğünün program ve faaliyetlerini, ilgili yasa, yönetmelik yönerge ve komisyon kararları doğrultusunda düzenlemek ve yürütmek,
12. Projelerle ilgili duyuruları hazırlamak, yazışmaları yapmak,
13. Komisyon toplantıları için gündemi hazırlamak ve komisyon toplantılarında raportörlük yapmak,
14. Rektörlüğe birim faaliyetleri ile ilgili raporlar sunmak,
15. Kalite güvencesi kapsamında, birim kalitesini geliştirme çalışmalarını yürütmek,
16. Her yıl BAP bütçesini gerekçeleri ile birlikte hazırlayarak, ilgili birime sunmak,
17. BAP Koordinatörlüğü arşivini oluşturmak, düzenlemek ve geliştirmek,
18. Birimin stratejik planını hazırlanmak,
19. BAP faaliyet raporunu hazırlamak,
20. BAP Koordinatörlüğün fiziki donanımı ile insan kaynaklarının etkili ve verimli olarak kullanılmasını ve çalışanların motive edilmesini sağlamak,

## **C. İdareye İlişkin Bilgiler**

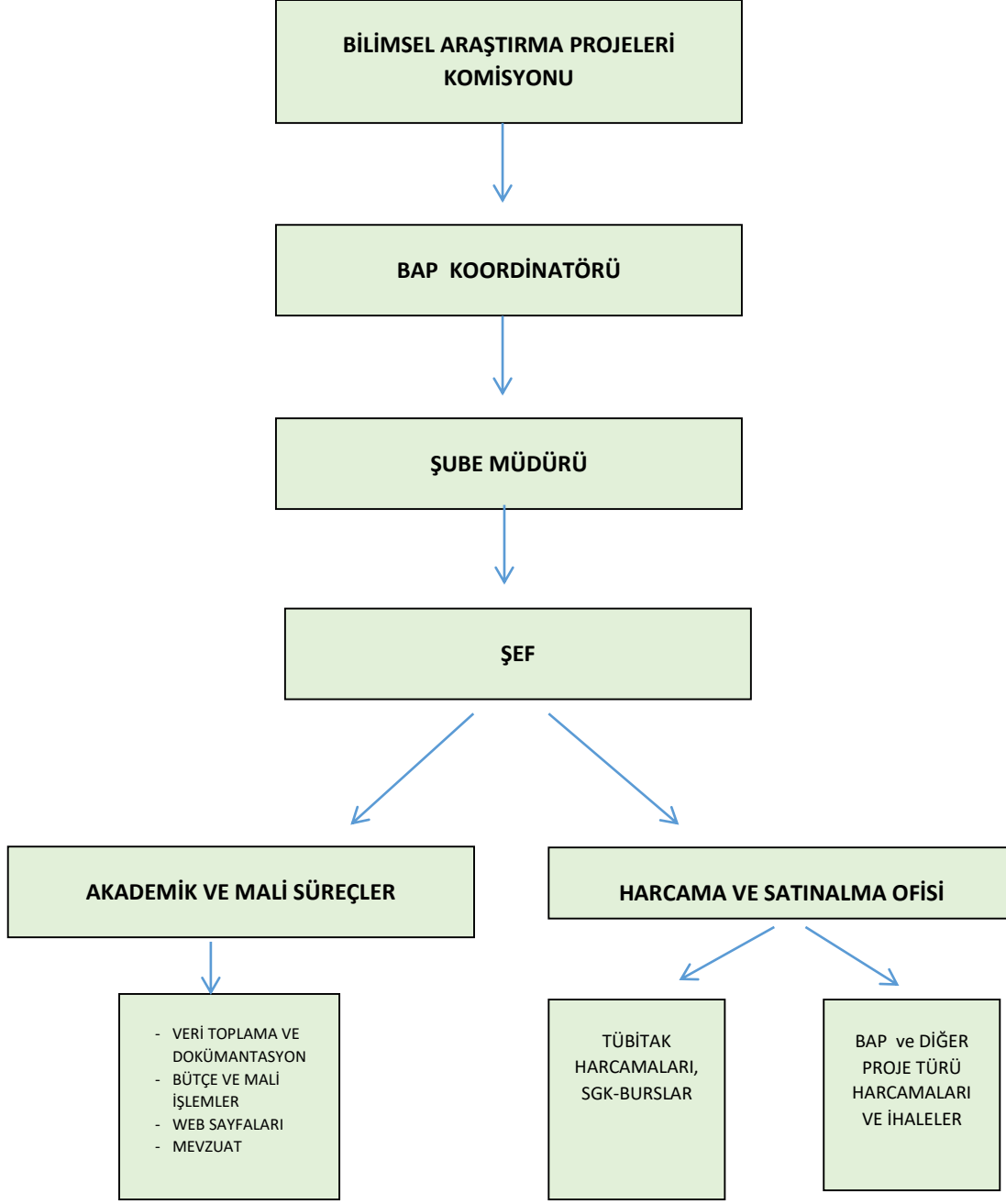
### **1. Fiziksel Yapı**

Birimimiz, Rektörlük binası 5. Katta 1'i proje arşivi olmak üzere toplam 6 ofiste faaliyet göstermektedir.

### **2. Örgüt Yapısı**

Birimimiz, BAP Komisyonu'na bağlı olarak ve aşağıdaki hiyerarşik yapı çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

## BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNASYON BİRİMİ



### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

“Bilimsel Araştırma Destek Hizmetlerinin Etkinliğinin Arttırılması ve Araştırmacı Performansına Yönelik Kalite Güvence Sistemi Altyapısının Oluşturulması” başlıklı altyapı projesi kapsamında proje takibinde otomasyon sistemine geçilmesi aşamasında ilk adım olan Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS) 2012 yılında faaliyete geçirilmiştir. Bu sistem, akademik etkinliklerin envanterinin çıkarılması, kurum, birim, bölüm ve kişi performanslarının ölçülerek değerlendirilebilmesi ve sürdürülebilir bir kalite güvence sisteminin oluşturulabilmesi amacıyla geliştirilmiş, akademik performans yönetim modelini de kapsayan bir sistemdir. Sistem kişisel web sayfalarını ve kurum ve birim bazında birçok alanda istatistik tutmayı sağlamaktadır.

BAPSİS’in kullanılmaya başlandığı 2013 yılı öncesi, manuel yürütülen BAP projelerinin sisteme entegrasyonun yapılması ile ilgili modül BAPSİS’ e eklenmiş, söz konusu projelerin sisteme dahil edilmesi 2018 yılı içerisinde tamamlanmış, veri kontrol işlemleri devam etmektedir. Gelinen aşamada tüm yıllara ait projelere sistem üzerinden (apsis.comu.edu.tr) ulaşım sağlanmaktadır.

Ayrıca TÜBİTAK projelerinin takibi ve harcamalarında kullanılan online program Transfer Takip Sistemi (TTS) kullanılmaktadır. TÜBİTAK projeleri ile ilgili tüm harcamalar (Satınalma, avans, yolluk ödemeleri, PTİ ödemeleri, Burs ödemeleri, Bursiyerlerin SGK ödemeleri vb.) TTS sistemi kullanılarak yapılmaktadır. TÜBİTAK yetkilileri ile yıl içerisinde görüşülmüş, 2016 yılında Kurum Katkı Paylarının tek bir menüden takip edilebileceği bir düzenleme talep edilmiştir. 2018 yılı içerisinde de TÜBİTAK ile görüşmeler yapılmış ancak ilgili kurum henüz bir düzenleme getirmemiştir.

Birim ile ilgili bilgi, duyuru, haber ve mevzuatlara ulaşmak için birimin web sayfası <http://arastirma.comu.edu.tr>, BAPSİS ile ilgili duyuru ve bilgiler için <http://apsis.comu.edu.tr> , AVESİS ile ilgili istatistik gibi verilere ulaşabilmek için ise <http://avesis.comu.edu.tr> BAP Koordinasyon Birimi tarafından yönetilmektedir.

### 4. İnsan Kaynakları

BAP Koordinasyon Birimi, henüz üniversitenin teşkilat şemasında yer almamaktadır. Bu nedenle diğer birimlerin kadrosundan BAP Koordinasyon Birimi’ne görevlendirilen 1 Şube Müdürü V. (Gerçekleştirme Görevlisi), 6 Memur/ 4D’li personel olmak üzere toplam 7 personel ile hizmet vermektedir.



## 5. Sunulan Hizmetler

Komisyon ve BAP Koordinasyon Birimi kendisine verilen görev, yetki ve sorumlulukları kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. Birimimiz, üniversite geneline hizmet etmekte olup, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarıyla da işbirliği içerisinde çalışmalarını yürütmektedir. Bu nedenle de çok yönlü bir faaliyet alanı bulunmaktadır. Öğretim elemanlarının desteklenen projelerinin (BAP, Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, TÜSEB, UDAP, SANTEZ, Kalkınma Ajansları ve diğer ulusal Ar-Ge projeleri vb.) harcamaları, ara ve sonuç raporlarının takibi, ek süre, ek bütçe, projede talep edilen değişiklikler olmak üzere projenin önerilmesinden itibaren sonuçlanıp yayına dönüştürülmesine kadar süreçteki tüm iş ve işlemler yerine getirilir. Kamu kurum ve kuruluşlarından gelen bilgi, belge ve faaliyet konumuz ile ilgili istatistikî raporlar ivedilikle ve birimin ve bir bütün olarak üniversitenin AR-GE kapasitesini yansıtabilecek şekilde verilmektedir. Bunun yanı sıra, özel sektörden gerek mal/malzeme/hizmet alımları gerçekleştirilmekte, gerekse de üniversite-sanayi işbirliğine kapsamındaki AR-GE projelerine yönelik girişimler organize edilmektedir.

## 6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol; Üniversitemizin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür. Bu kapsamda birimimiz gelir ve giderlerinin etkili ve ekonomik bir şekilde yönetilmesi ile ilgili gereken tüm önlemler alınmaktadır.

Sadece mali kontrol değil, projelerin yürütülmesi, sonuçlandırılması, yayına ve ürüne dönüştürülmesi hedef alınmaktadır. Bu kapsamda 2013 yılında faaliyete geçirilen BAPSİS programı ile projelerin yayına dönüştürülmesi hakkında daha sıkı bir takip sistemi oluşturulmuştur.

2002 yılında YÖK tarafından yayımlanan “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik”, 2016 yılı sonunda yenilenmiş, yeni yönetmelik 26 Kasım 2016 tarih ve 29900 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda yıl içerisinde Komisyon üyelerimizin çalışmalarıyla yeni yönetmeliğe uygun olacak şekilde hazırlanan “Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi BAP Uygulama Yönergesi” 09/02/2017 tarih ve 2 sayılı Senato Toplantısında alınan 1 nolu karar ile yürürlüğe girmiştir. Yürürlük aşamasında ortaya çıkan sorunların çözümlenebilmesi amacıyla yıl içerisinde bazı maddelerde yine senato kararı ile değişikliğe gidilmiştir.

Son olarak yine değişen mevzuat ve karşılaşılan yeni durumlar çerçevesinde yönerge düzenleme çalışmalarına başlanmış ve yapılan değişiklikler 26/12/2020 tarih ve 22 Sayılı Senato toplantısında alınan karar ile yürürlüğe girmiştir.

Birimde proje türü ve destek programı çeşitliliği, mevzuat farklılıklarının da getirmektedir. Bu nedenle TÜBİTAK Projeleri ile ilgili işleyişte “TÜBİTAK Kaynaklarından Genel Bütçe

Kapsamındaki Kamu İdareleri ile Özel Bütçeli İdarelere Proje Karşılığı Aktarılacak Tutarların Harcanması ve TÜBİTAK Tarafından Yürütülen Dış Destekli Projelerin Harcamalarının Gerçekleştirilmesine İlişkin Esas ve Usuller” uygulanmaktadır. BAP ve DPT Destekli Projelerde “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik”, “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi İle Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller”, “2003/6554 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı”, “4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu”, “6245 Sayılı Harcırak Kanunu” ve harcama ile ilgili diğer mevzuat kullanılmaktadır. İlgisine göre dış destekli projelerde de ilgili mevzuatına göre işlem yapılmaktadır.

## II. AMAÇ ve HEDEFLER

### A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

ÇOMÜ BAP Koordinasyon Birimi, bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Birimin en üst karar alma organı BAP Komisyonu olurken, komisyonun sekreteryaya görevini BAP Koordinasyon Birimi üstlenmektedir.

ÇOMÜ BAP Komisyonunun öncelikli amaç ve hedefleri;

1. Üniversite bünyesinde yapılması planlanan bilimsel ve sanatsal araştırma projelerini desteklemek,
2. Projeler kapsamında yapılacak veya yapılmakta olan araştırmaların niteliğini yükseltmek,
3. Araştırma sonuçlarının uluslararası yayınlara dönüştürülerek üniversitenin bilimsel etkinliğini arttırmak,
4. Üniversitede proje kültürünü geliştirmek;
5. Bölgesel, ulusal ve evrensel düzeyde ekonomik ve toplumsal kalkınmaya katkı sağlamaktır.

## B. Temel Politikalar ve Öncelikler

BAP Koordinasyon Birimi temel politikası, ülkemizin ulusal bilim ve teknoloji politikaları ile uyumlu olarak belirlenen hedeflere yönelik projelerin desteklenmesi ve bu projelerden elde edilecek olan sonuçların ekonomik ve toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmasını sağlamaktır. Bu kapsamda, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu proje seçiminde, Beş Yıllık Kalkınma Planı hedeflerine uygun ve her yıl Üniversite Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Üniversite veya ülke bilim politikası için öncelikli konuları gözetir.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A-Mali Bilgiler

BAP Koordinasyon biriminin 2024 yılı bütçe gerçekleştirmeleri bu bölümde ayrıntılı olarak verilmiştir.

##### 1.Bütçe Uygulama Sonuçları

Birimimizin 2024 yılı gelir ve giderleri aşağıdaki tablolarda verilmiştir. 2024 yılı BAP bütçe gerçekleştirmelerinin yanısıra TÜBİTAK ve TÜSEB projeleri ile ilgili bütçe rakamları da sırasıyla Tablo 3 ve 4' de verilmiştir.

**Tablo 1: 2024 Yılı BAP Koordinasyon Birimi Bütçe Gerçekleştirmeleri -1**

2024 Yılı Öz Gelir (Döner Sermaye+ Tezsiz Y. Lisans Gelirleri)	2024 Yılı Hazine Yardımları	Önceki Yıllardan Kalan Ödenek	2024 Yılı Toplam Bütçe	2024 Yılı Proje harcamaları	Devam Eden Projelerin Kalan Ödenek Tutarları	2024 Yılı Kalan Tutar
29.994.000	3.880.000	34.859.000	68.733.000	10.064.000	5.069.942.	53.600.000

BAP Biriminin son yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da döner sermaye gelirleri 29.994.000,00 TL ile en önemli gelir kaynağı olmuştur. Diğer gelir kaynaklarından (hazine gelirleri, tezsiz yüksek lisans gelirleri) aktarılan tutarlar ile birlikte toplam 33874.000,00 TL gelir gerçekleşmiş ve projelerde kullanılmak üzere bütçe tertipleri bazında proje özel hesabına aktarılmıştır. 2024 yılında bütçesi aktif olan 551 projenin mal/malzeme/hizmet alımları ile yolluk ödemeleri yapılmıştır. Toplam 10.064.000,00 TL harcama yapılmıştır. Yıl içerisinde yapılan harcamalar ve devam eden projelerin

henüz harcanmayan ödenek tutarları düşüldükten sonra kalan 53.600.000,00 TL'lik (önceki yıllardan kalan ödenek ile birlikte) tutar 2024 yılına aktarılan ödenek tutarımızdır (Tablo 3)

**Tablo 2: TÜBİTAK Projeleri Bütçe Gerçekleşmeleri**

Toplam	2024'de Başlayan	Önceki Yıllardan Devam Eden Projeler	Yıl İçerisinde Kapanan veya Durdurulan Projeler	2024 Yılı Toplam Bütçe	2024 yılı Toplam Harcama	2024 Kalan Ödenek
113	48	65	41	39.190.207	27.230.822	11.959.385.

2024 yılında 48 TÜBİTAK projesi yürürlüğe girmiş olup, önceki yıllardan devam eden 65 proje ile birlikte toplam 113 projenin idari ve mali süreçleri yürütülmüştür. Yıl içerisinde yürürlükte olan 113 proje için TÜBİTAK tarafından aktarılan tutar 39.190.207. TL, harcama tutarı ise (mal/malzeme/hizmet alımları, PTİ, yolluk, bursiyer ödemeleri vb. harcamalar toplamı) 27.230.822. TL olmuştur. (Tablo-2).

**Tablo 3: TÜSEB Projeleri Bütçe Gerçekleşmeleri**

Toplam	2024'de Başlayan	Önceki Yıllardan Devam Eden Projeler	Yıl İçerisinde Kapanan ve Durdurulan Projeler	2024 Yılı Toplam Bütçe	2024 yılı Toplam Harcama	2024 Kalan Ödenek
10	5	5	1	11.038.000	6.068.418	4.969.582

2024 yılında 5 TÜSEB projesi desteklenmiş ve bu projelerin idari ve mali süreçleri yürütülmüştür. (Tablo-3).

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2024 yılı gerçekleşen harcamaların 4. Ekonomik düzeye göre dağılımı aşağıdaki tablolarda ayrıntılı olarak verilmiştir. Söz konusu tablolar Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığının ilgili birimlerine yıl içerisinde gönderilmiştir.

**Tablo 4: Ekonomik Kodlara Göre Birim Harcamaları (01.01.202-31.12.2024)**

E.Kodu	Hesap İsmi	Tutar
03.00.00.00	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	10.064.129
03.02.00.00	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	5.430.832
03.02.10.00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	121.310
03.02.10.01	Kırtasiye Alımları	110.844
03.02.10.04	Diğer Yayın Alımları	8.257
03.02.10.05	Baskı ve Cilt Giderleri	2.208
03.02.30.00	Enerji Alımları	232.821
03.02.30.02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	232.821
03.02.60.00	Özel Malzeme Alımları	4.205.326
03.02.60.01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	4.091.615
03.02.60.03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	46.924
03.02.60.04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	66.787
03.02.90.00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	871.375
03.02.90.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	871.375
03.03.00.00	YOLLUKLAR	671.560
03.03.10.00	Geçici Görev Yollukları	671.560
03.03.10.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	467.111
03.03.10.03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	204.449
03.05.00.00	HİZMET ALIMLARI	1.946.415
03.05.10.00	Genel Hizmet Alımları	1.842.629
03.05.10.01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	1.375.152
03.05.10.02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	467.477
03.05.50.00	Kiralar	60.197
03.05.50.02	Taşıt Kiralama Giderleri	60.197
03.05.90.00	Diğer Hizmet Alımları	43.589
03.05.90.90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	43.589
03.07.00.00	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.015.321
03.07.10.00	Menkul Mal Alım Giderleri	1.779.704
03.07.10.90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	1.779.704
03.07.20.00	Gayri Maddi Hak Alımları	235.618
03.07.20.01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	235.618

### 3. Mali Denetim Sonuçları

Birim harcamaları 2015 yılı Sayıştay denetimi sonucunda hazırlanan rapor kapsamında 2016 yılı içerisinde nazım hesaplarda (962 ve 963 kodlu hesaplarda) takip edilmeye başlanmıştır. Aşağıdaki tabloda 2024 yılı proje harcamalarının akademik birim bazında harcamaları verilmiştir.

**Tablo: 5: Akademik Birim Bazında 2024 Yılı Harcamaları**

Kodu	Birim	Proje Sayısı	Toplam Harcama
962-2-1	Tıp Fakültesi	29	1.732.281
962-2-17	Ziraat Fakültesi	15	607.248
962-2-2	Diş Hekimliği Fakültesi	6	316.444
962-2-20	Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi	11	607.742
962-2-25	Fen Fakültesi	37	2.221.803
962-2-28	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	10	186.717
962-2-32	Siyasal Bilimler Fakültesi	1	84.000
962-2-33	Biga İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	8.019
962-2-35	İlahiyat Fakültesi	1	1.496
962-2-36	Eğitim Fakültesi	13	289.664
962-2-48	Turizm Fakültesi	2	73.929
962-2-50	Çanakkale Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	29.057
962-2-53	Spor Bilimleri Fakültesi	4	120.066
962-2-7	Mühendislik Fakültesi	39	1.872.625
962-2-8	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	6	190.860
962-3-7	Çanakkale Uygulamalı Bilimler Fakültesi	4	57.515
962-3-7	Gökçeada Uygulamalı Bilimler Y.O.	1	5.964
962-4-1	Lapseki Meslek Yüksekokulu	6	250.469
962-4-1	Ezine Meslek Yüksekokulu	3	57.422
962-4-1	Çan Meslek Yüksekokulu	13	559.060
962-4-1	Ayvacık Meslek Yüksekokulu	2	52.486
962-4-1	Çanakkale Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	7	302.528
962-4-1	Çanakkale Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	8	325.477
962-4-1	Biga Meslek Yüksekokulu	5	111.255
	Toplam	228	10.064.129

## B. Performans Bilgileri

Birimin faaliyet alanı içerisinde yer alan projelere ilişkin faaliyet bilgileri aşağıda verilmiştir.

### 1.Faaliyet ve Proje Bilgileri

2024 yılı içerisinde 551 BAP projesinin işlemleri yapılmıştır. Yıl içerisinde 191 proje kabul edilmiş, önceki yıllardan devam eden 360 proje ile bu sayı 551'e çıkmıştır. Dönem içerisinde 193 projenin sonuç raporları komisyon tarafından kabul edilerek kapanmış, 358 proje ise devam etmektedir.

Yapılan harcamaların tertip bazında 4'lü düzeyde ayrıntıları her yıl hazine ve özgelir (döner sermaye ve tezsiz yüksek lisans gelirleri) ayrımı yapılarak hazırlanan Tablolar, Ağustos ayı ve Aralık ayı sonu itibariyle Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmektedir

2024 yılı içerisinde 113 TÜBİTAK projesinin işlemleri yapılmıştır. Yıl içerisinde 65 proje yürürlüğe girmiş 41 proje ise tamamlanmış, 69 proje ise devam etmektedir.

TÜBİTAK projelerinde görev alan bursiyerlerin SGK işlemleri birim tarafından yapılmaya devam edilmiştir.

Taşınır işlemlerinin birim tarafından yapılması uygulaması (2018 yılından itibaren) 2024 yılında da devam etmiştir. BAP, TÜBİTAK ve diğer ulusal projelerden satın alınan demirbaş ve tüketim malzemelerinin taşınır kayıtları için birimde 2 personel taşınır kayıt yetkilisi olarak görevlendirilmiştir. Söz konusu durum birim iş yoğunluğunu arttırmaktadır.

2019 yılından itibaren Güney Marmara Kalkınma Ajansı projelerinin tüm işlemleri (satın alma, taşınır kayıt işlemleri, yazışmalar vb.) birimimiz tarafından yapılmaya başlanmıştır.

2024 yılından itibaren TÜSEB projeleri Birimimiz tarafından takip edilmeye başlanmıştır. 2024 yılında 5 TÜSEB projesi yürürlüğe girmiştir.

### 2. Performans Sonuçları Tablosu

Proje sayısı her geçen gün artmaktadır. Tablo 7'de yıl içerisinde yürütülen proje sayıları (BAP, TÜBİTAK ve UDAP), Tablo 8'de ise yıllar bazında BAP proje sayıları görülebilir. Tablo 9'da ise birimler bazında desteklenen BAP projelerin dağılımı verilmiştir.

**Tablo 6- 2024 yılında BAP Koordinasyon Biriminde Yürütülen Proje Sayısı**

Proje Türü	BAP	TÜBİTAK	TÜSEB	TOPLAM
2024 Yılında Devam Eden Proje Sayısı	551	113	10	674
2024 Yılında Kapanan Proje Sayısı	193	41	1	235

**Tablo 7- Desteklenen BAP Projelerinin Yıllara Göre Dağılımı**

YIL	NAP	DKT	DHU	YLT	TUT	AYP	HZP	DİGER	Toplam
2024	71	18	1	49	13	0	39	0	191
2023	71	15	0	39	6	0	46	0	177
2022	103	11	0	69	11	0	58	0	252
2021	77	15	0	56	7	0	48	0	203
2020	102	16	0	47	11	0	60	3	239
2019	109	7	0	73	9	0	34	2	234
2018	119	17	0	70	7	0	51	11	275
2017	66	10	0	49	4	3	25	8	165
2016	55	14	0	54	11	2	27	3	166

Tablo 7 incelendiğinde desteklenen proje sayılarında 2024 yılında önceki yıla göre artış olduğu görülmektedir.

## IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A.Üstünlükler

Birimimizin bütçesi hazine gelirleri, döner sermaye ve tezsiz yüksek lisans gelirleri ile 2017 yılı başından itibaren faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Son yıllarda özellikle Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Hastanesi gelirlerinden ayrılan paydaki artışa paralel olarak birim bütçesinde artış yaşanmış, bu gelişme daha fazla projenin desteklenmesine olanak sağlamıştır. Bu iki gelir kaynağının yanı sıra, tezsiz yüksek lisans gelirlerinden ayrılan pay da yine araştırma projelerinin finansmanında kullanılmaktadır. Bu bağlamda, gerek üniversite bütçesinin, gerekse de BAP biriminin bütçe büyüklükleri, Üniversitemizin araştırma potansiyelinin artması ve dolayısıyla da ekonomik ve toplumsal kalkınmanın sağlanması anlamına gelmektedir.



Üniversitemiz araştırma projeleri potansiyeline katkıda bulunan ulusal kurumlarda bulunmaktadır. Bu kurumların başında TÜBİTAK gelmektedir. TÜBİTAK, üniversitelerden gelen araştırma proje önerilerini değerlendirerek, desteklemeye uygun görülen projelere ödenek sağlamaktadır. Üniversitelerin araştırma altyapılarının desteklenmesi ve geliştirilmesine katkıda bulunan bir diğer kurum ise Kalkınma Bakanlığı'dır. Örneğin, üniversitemiz Bilim ve Teknoloji Uygulama Merkezi'nin (ÇOBİLTUM) kuruluşu Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenmiştir. ÇOBİLTUM üniversitemiz akademisyenlerinin çalışmalarına önemli bir katkı sağlamıştır.

Bilimsel Araştırma Projelerinin yürütülmesinde veri kayıplarının önlenmesi ve projelerin daha etkin bir şekilde desteklenebilmesi, izlenebilmesi, yürütülebilmesi için 2013 yılında alınan Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetim Sistemi (BAPSİS), çok yönlü bir sistem olup, projelerin öneri aşamasından, hakem süreçleri, projelerin başlatılması, takibi, ara-sonuç raporları, projelerden yapılan yayınlar, projelerin harcama süreçleri, komisyon süreçleri vb. süreçler ilgili sistem üzerinden yürütülmektedir. Sistem İTÜ, Hacettepe, İstanbul, Erciyes, Yıldız Teknik, Akdeniz, Çukurova, Atatürk, Karadeniz Teknik gibi ülkemizin önde gelen 20 den fazla üniversitesi tarafından da kullanılmaktadır. Türkiye genelinde 2300 araştırma alanından 73.000 araştırmacının detaylı bilgilerinin yer aldığı hakem havuzu mevcuttur. Bu havuz diğer üniversitelerle birlikte ortak güncellenmekte ve projelerin sağlıklı bir şekilde değerlendirilebilmesi için önemli bir imkân sağlamaktadır. Bu da hem zamansal olarak projelerin değerlendirme sürecini hızlandırmakta, hem de proje bazında bütçelerin takip edilmesi ve olası hataların engellenmesini sağlamaktadır. Verilerin saklanması ve kolaylıkla ulaşılabilir olması bu bakımdan önemlidir.

Yine BAPSİS ile entegre çalışan ve akademik personelin özgeçmişlerinin, yayınlarının, bilimsel çalışmaları ve bilgilerinin bulunduğu Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS) 2013 yılından beridir üniversitemizde kullanılmaktadır. AVESİS'te bulunan araştırma alanları ve akademik faaliyetlerin sınıflandırılması uluslararası üniversite sıralama sistemleri ile Girişimci ve Yenilikçi Üniversite endeksi gibi oluşumları için veri sağlanmasını da gözetecek şekilde yapılmıştır. Sistemde Web of Science, Scopus ve Pubmed veritabanı entegrasyonları bulunmaktadır. Bu sayede araştırmacıların bu veritabanlarındaki yayın ve atıfları otomatik olarak çekilebilmekte ve dergilerin ULAKBİM değerlendirmesine göre performans analizleri sistem tarafından herhangi bir müdahale olmaksızın otomatik olarak gerçekleştirilmektedir. Sistem, faaliyetleri ve araştırmacıları Web of Science'ın uluslararası sınıflandırmasına göre 252 farklı alana göre sınıflandırma yeteneğine sahiptir. Bu özellik, YÖK vb kurumlar, sıralama sistemleri ve uluslararası akreditasyon çalışmaları için ihtiyaç duyulan ve duyulabilecek verilerin sağlanmasında üstünlükler sağlamaktadır.

Araştırmacıların YÖKSİS veritabanına ekledikleri yayınlarını AVESİS sistemine kolaylıkla aktarabilmeleri amacıyla geliştirilen sorgulama servisi 2017 yılında sisteme alınmış olup, Araştırmacılar, AVESİS'te araştırmacı sayfasında, yayınlar sekmesinde yer alan "YÖKSİS'te Kayıtlı Yayınlar" butonu ile YÖKSİS'e kayıtlı yayınlarını görebilmekte ve yine aynı sayfa üzerinden ilgili yayınlarını seçerek AVESİS kişisel sayfalarına ekleyebilmektedirler.

Sistem üzerinden her türlü bilgiye ve istatistiğe sisteme ait sayfalardan ulaşmak mümkün olup, birim web sayfamızdan ilgili linklere ulaşım sağlanmaktadır. Dolayısıyla, öğretim elemanlarımızın çalışmaları ve üniversitemizin mevcut durumu ile ilgili sürekli kamuoyuna açık veri sistemimiz bulunmaktadır.

Sözkonusu iki program, süreç içerisinde ihtiyaç duyulan modüller eklenerek sürekli yenilenmekte ve geliştirilmektedir.

## **B. Zayıflıklar**

Üniversitemizin bilimsel araştırma potansiyelinin artırılması yönündeki çabaların en önemli birimi olan BAP'ın idari ve mali anlamda güçlenmesi oldukça olumlu sonuçların alınmasına olanak sağlayacaktır. Bu bağlamda, birim bütçesinin artırılmasına yönelik bazı adımların atılması gerekmektedir.

1. Tüm kamu kurumları gibi üniversitemizde de personel eksikliği bulunmaktadır. Bu durum birimimiz teşkilatlanmasını da etkilemektedir. Birimimiz mevcut durumu, "Örgüt Yapısı" başlığı altında sunulmuştur. Ancak daha verimli ve etkin hizmet sunulabilmesi için konularında uzmanlaşmış personel ihtiyacı bulunmaktadır. Zira birimimizde birçok proje türü ile ilgili işlemler gerçekleştirilmektedir ve her tür ayrı bir mevzuata sahiptir. Bu da maalesef mevzuat karmaşasına yol açmaktadır. Bu kapsamda daha etkin iş ve işlem yapılabilmesi için en az 4 personel BAP ve Kalkınma Bakanlığı ihale ve harcama işlemlerinde, 2 personel TÜBİTAK harcamaları, Bursiyer SGK işlemlerine, 1 personel kalkınma ajansları ve diğer kurum ve kuruluşlarca desteklenecek projeler için, 1 personel yazışmalar, rapor takipleri, UBYS, arşiv işleri, sözleşmeler, 1 personel ise otomasyon sistemleri ve web sayfaları vb. takipleri alanlarında olmak üzere toplam 9 personel tahsis edilmelidir.

2. Özel sektör temsilcilerinden bilimsel araştırmalara kaynak sağlama bağlamında Üniversite-Sanayi işbirliği çerçevesinde projeler geliştirilmelidir.

3. Üniversitemizde yeni yapılacak olan otomasyon sistemlerine (özellikle Personel Dairesi - Akademik Personel) entegrasyon yapıldığı takdirde sistem üzerindeki veriler daha etkin bir şekilde kullanılabilir.

## **C. Değerlendirme**

Son yıllarda bilginin önemi önceki dönemlere göre daha da artmış, üretim sürecinde kullanılan emek ve sermaye gibi geleneksel üretim faktörleri yerine bilginin yoğun olarak kullanıldığı bir dönüşüm süreci yaşanmıştır. Ülkelerin gelişmişlik ölçüsü bilim ve teknolojiye verdikleri önemle doğru orantılı hale gelmiştir.

Ülkelerin Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla (GSYH) içerisinde Araştırma ve Geliştirme (AR-GE) harcamalarına ayrılan pay büyük oldukça önemlidir (literatürde bu oranın % 2'den fazla olması

ülkenin gelişmişliğinin önemli bir ölçüsü olarak kabul edilmektedir). Bu kapsamda, Ülkemizde bilimsel araştırmaların en yoğun bir biçimde yapıldığı kurumların başında gelen üniversitelerin finansmanı ve BAP birimlerine üniversite bütçeleri içerisinde ayrılan payların oranları kalkınmada temel parametrelerden biridir.

## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

**1. Nitelikli Proje Sayısının Arttırılması:** Araştırmacıların proje yapma kapasitelerinin ve olanaklarının arttırılması, yapılan çalışmaların yayın, patent, buluş vb. artı değer olarak üniversitemize katkısıdır. Her geçen gün BAP proje sayısı artsa da, üniversite dışı kaynaklardan destek alacak TÜBİTAK, SANTEZ, Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Ajansları, AB projeleri gibi yüksek bütçeli projelerin üretilmesi büyük önem arz etmektedir. BAP projeleri ile araştırmacıların araştırma kültürlerinin geliştirilmesi ve daha büyük projelerin araştırma altyapısını oluşturmaktadır. Bu kapsamda araştırmacılar, proje yapmaya özendirilmeli, araştırmacıların daha fazla ve kaliteli proje yapma olanakları arttırılmalıdır.

**2. BAP Koordinasyon Birimi Personel Durumu:** Projelerin izlendiği ve işlemlerinin yapıldığı BAP Koordinasyon biriminin de kadrosu ile üniversite teşkilat şemasında yerinin olabilmesi için gerekli çalışmalar yapılmalıdır. Zira birimde görev yapan tüm personel başka birimlerin elemanları olup, 13/b-4 maddesi ile görevlendirme ile birimde bulunmaktadır. Eleman eksikliği nedeniyle her personel her işi yapmaya çalışmakta, bu nedenle de birim personeli kendi alanlarında yeterince uzmanlaşmamaktadır.

**3. Projeler ile İlgili Birimlerin Tek Çatı Altında Toplanması:** Üniversitede yapılan tüm projelerin tek çatı altında toplanması, talep edilen bilgi ve verilere ulaşmayı büyük ölçüde kolaylaştıracaktır. Zira ulusal kurum ve kuruluşların desteklediği BAP, TÜBİTAK, TÜSEB Güney Marmara Kalkınma Ajansı, Kalkınma Bakanlığı, SANTEZ, UDAP, TAGEM vb. proje türleri birimizde takip edilirken, dış destekli AB projeleri vb. proje türleri farklı birimlerde yürütülmektedir. Bu da dağınık bir yerleşme göstermekte, bilgiye ulaşımı engellemekte ve hatta yazışmalarda bile karışıklıklara neden olmaktadır.

Bu karışıklıkların önlenmesi ve bilgiye ulaşımında kolaylık sağlanması için Projeler adı altında bir birim oluşturularak üniversitemiz teşkilat şemasına eklenirse, alt şube müdürlükleri ile (BAP, TÜBİTAK, TÜSEB, AB, Güney Marmara Kalkınma Ajansı, UDAP vb.) birlikte tek kanaldan yürütülebilir.