



T.C. ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ

Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi

2021- 2025 YILI STRATEJİK EYLEM PLANI

2021-2025 YILI
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ
BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
STRATEJİK EYLEM PLANI

1. ÖN BİLGİ

Eğitim-öğretim faaliyetleri, AR-GE, bilimsel araştırma ve proje faaliyetleri dışında üniversitelerin başlıca amaçlarından birisi disiplinlerarası bir bakış açısı ile bölgesel araştırmalara öncülük etmesidir. Balkanlar, tarihi, sosyal, ekonomik, kültürel, siyasi, stratejik, etnik-demografik, coğrafi ve uluslararası ilişkiler bakımından Türkiye açısından çok önemli bir bölgedir. Ege ve Doğu Akdeniz de yalnızca Türkiye ve Yunanistan arasında değil aynı zamanda uluslararası ilişkiler, ekonomi, siyaset, turizm, ticaret bakımından da son derece önemlidir. Çanakkale şehri ise Türk ve dünya tarihinde derin izlere sahip olmasının yanında hem Balkanlar-Avrupa ve Anadolu arasında bir köprü hem de Çanakkale Boğazı ve Ege Denizine kıyısı olması sebebiyle coğrafi ve jeostratejik açıdan çok önemli bir bölgede bulunmaktadır.

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, kurulduğu şehrin tarihi misyonuna uygun şekilde Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinden birisi olma yolunda hızla ilerlemektedir. Eğitim ve bilimde dünya standartlarını yakalamış olan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Balkanlar ve Ege araştırmaları konusuna da büyük önem vermektedir. Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi üniversitemizin eğitim, bilim, kültür ve sanat alanında Balkanlar ve Ege araştırmalarının geliştirilmesi hedefi doğrultusunda 21 Şubat 2017 tarihli ve 29986 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan yönetmelik ile kurulmuştur.

Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi, etnik, lengüistik, dini, sosyal, kültürel, tarihi, siyasi, ekonomik, idari, hukuki vb. açılardan çok çeşitli ve karmaşık bir yapıya sahip olan Balkanları daha yakından tanımak; Balkanların geçmişini ve bugünü anlamak, disiplinlerarası bir bakış açısıyla Balkan ülkeleriyle ilgili araştırma, inceleme ve projeler yapmak ve öğrencileri bu yönde teşvik etmek; Türk-Yunan İlişkileri ve Ege Denizi, uluslararası deniz hukuku, mülteciler sorunu, ülkemizin Yüksek Öğretimde uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda üniversitemizin Balkan ülkelerinde tanıtımı, Balkan ülkelerindeki üniversitelerle karşılıklı araştırma ve iş birliği imkanlarının geliştirilmesi gibi çeşitli alanlarda faaliyet göstermek amacıyla teşkil edilmiştir.

Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi 2017 yılından bu yana kuruluş amaçları doğrultusunda sempozyum, konferans, panel, çalıştay, akademik iş birliği anlaşmaları yapılması, üniversitemizin Balkan ülkelerinde tanıtımı vb. alanlarda önemli çalışmalar gerçekleştirmiştir. Ayrıca, merkezimiz üniversitemizin diğer birimleriyle birlikte Trakya Üniversiteler Birliği ve Balkan Üniversiteler Birliği toplantılarında üniversitemizi temsil etmektedir.

Prof. Dr. Aşkın KOYUNCU
Merkez Müdürü

İÇİNDEKİLER

1.	ÖN BİLGİ.....	2
2.	AMAÇ.....	4
3.	KAPSAM.....	4
4.	PLANLAMA SÜRECİ VE UYGULAMA.....	4
5.	ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ TANITIMI.....	4
6.	ÜNİVERSİTEMİZİN MİSYON, VİZYON, AMAÇ, HEDEF VE KALİTE POLİTİKASI.....	5
6.1	Vizyonumuz.....	5
6.2	Misyonumuz.....	5
6.2	Temel Değerlerimiz.....	5
7.	BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN TANITIMI....	6
8.	MİSYON, VİZYON, AMAÇ VE HEDEFLERİMİZ.....	6
8.1	Misyon.....	6
8.2	Vizyon.....	6
8.3	Amaçlarımız.....	7
8.4	Hedeflerimiz.....	7
9.	BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİ.....	8
10.	BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN STRATEJİK AMAÇLARI VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	8
10.1.	Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Plan Değerlendirme Anketi:	9
11.	BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN BİLİMSEL ARAŞTIRMA İMKANLARININ GELİŞTİRİLEMESİ VE STRATEJİK AMAÇLARININ GERÇEKLEŞTİRİLMESİ İÇİN GEREKLİ KAYNAK İHTİYACI.....	10
11.1.	Akademik Personel İhtiyacı:.....	10
11.2.	İdari Personel İhtiyacı:.....	10
11.3.	Fiziki Mekân İhtiyacı:.....	10
12.	PAYDAŞLARIMIZ.....	10
13.	YETKİ VE SORUMLULUKLAR.....	11
13.1.	Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetimi.....	11
13.2.	Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetim Kurulu.....	11
13.3.	Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	11
14.	AKADEMİK PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ.....	11
15.	SWOT ANALİZİ.....	11
15.1.	Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezinin Güçlü Yönleri.....	12
15.2	Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezinin Zayıf Yönleri.....	12
15.3	Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezinin Sahip Olduğu Fırsatlar.....	12
15.4	Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezine Yönelik Tehditler.....	13
16.	BALKAN VE EGE ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ STRATEJİK PLANI.....	13
17.	DEĞERLENDİRME.....	13
18.	BALKAN VE EGE ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ ORGANİZASYON ŞEMASI.....	13

2. AMAÇ

Çanakkale Onsekiz Eylem Mart Üniversitesi, Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Eylem Planı, 2021-2025 yılları arasında merkezimizin akademik araştırma, proje, istihdam, yayın sürecinin planlanması ve geliştirilmesi, kurumsal kimliğinin geliştirilmesi, güncel gelişmelere ve yeniliklere uyumlu hale getirilmek üzere gerekli stratejilerin belirlenmesi ve bu stratejilere ulaşmayı sağlayacak adımların ortaya koyulması amacıyla hazırlanmıştır.

Stratejik Plan doğrultusunda, bilimsel ve etik değerlerden taviz vermeyen, kaliteli, çağdaş, girişimci, yenilikçi, donanımlı ve yetkin bir merkez anlayışı ile üniversitemizin kurumsal vizyonu doğrultusunda kurum kültürünün korunması ve geliştirilmesi hedeflenmektedir.

3. KAPSAM

Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan stratejiler ve hedefler; Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi stratejik hedefleri kapsamında merkezimizin kurumsal misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri gözetilerek hazırlanmıştır. Merkezimiz 2021-2025 yılı planlamasını şeffaflık, uygulanabilirlik ve sürdürülebilirlik prensipleri üzerine kurmuştur.

4. PLANLAMA SÜRECİ VE UYGULAMA

Stratejik Planlama süreci aşağıdaki aşamalardan oluşmaktadır.

- Stratejik plan çalışmaları için verilerin elde edilmesi ve gerekli alt yapının sağlanması.
- Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezinin Swot Analizinin yapılması
- Programın güçlü Yönleri
- Programın zayıf yönleri
- Fırsatlar
- Tehditler
- Swot Analizinin Değerlendirilmesi
- Misyon, vizyon, temel değerler ve politikaların gözden geçirilmesi
- Fonksiyonel hedeflerin güncellenmesi ve yeni hedeflerin belirlenmesi
- Elde edilen sonuçların geri bildiriminin sağlanması

5. ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ TANITIMI

03 Temmuz 1992 tarihinde, 3837 sayılı kanunla kurulan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, 1992–1993 Eğitim-Öğretim yılında Trakya Üniversitesi'nden devredilen Çanakkale Eğitim Fakültesi, Çanakkale Meslek Yüksekokulu ve Biga Meslek Yüksekokulu ile öğretime başlamıştır.

Kurulduğu 1992 yılından bu yana önemli gelişmeler ve değişimler gösteren Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, başlangıçta 12 akademik birimle kurulmuş, bugün ise 4 enstitüyü bünyesinde barındıran Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi, 18 fakülte, 4 yüksekokul, 13 meslek yüksekokulu, 45 araştırma ve uygulama merkezinde; 50.732

öğrenci ve 2.650 akademik ve idari personel ile yaklaşık 340.000 m² kapalı alan- 5.000.000 m² açık alanda hizmet vermektedir.

Çanakkale Boğazı üzerinde bulunan, Antik dönemlerde dünyaca ünlü destanlara ev sahipliği yapmış ve tarihin seyrini değiştiren Çanakkale Savaşları'nın yaşandığı topraklarda bulunan üniversitemiz, ülkemizin en güzel üniversiteleri arasında gösterilmektedir. Bu değerlerin korunması ve şehrin kalkınması için Üniversite olarak elimizden geleni yapma gayreti içerisindeyiz. Eğitim-öğretimi, araştırma ve uygulama temeline oturtarak bölgenin ve Balkanlar'ın en iyi üniversitesi olma yolundaki hedeflerimizi hızla gerçekleştiriyoruz.

Yeni plan döneminde temel hedefimiz "Araştırma Üniversitesi" olmaktır. Araştırma Üniversitesi olmak ve Ülkemizi en iyi şekilde temsil etmek için çalışmalarımıza büyük bir gayret ve özenle devam etmekteyiz. Bu büyümenin sağlıklı olması, sürekli gelişim ile birlikte yürütülmesi ve yeniliklerin sağlam temeller üzerine oturtulması için iyi bir planlamanın hem kaynakları daha verimli kullanmak hem de kurumsallaşma açısından son derece önemli olduğunun da bilincindeyiz.

Bu bağlamda 23.07.2019 tarih ve 30840 sayılı mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan "On Birinci Kalkınma Planı" ve diğer üst politika belgeleriyle Yükseköğretim sisteminin girişimciliği geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılması, üniversite-sanayi iş birliği projelerinin ve fikri, sınai ve mülkiyet haklarına yönelik politikaların uygulanması, dijital dönüşüm araştırmaları programının hayata geçirilmesi, finansal okuryazarlık eğitiminin yaygınlaştırılması, Ar-Ge çalışmalarına önem verilmesi, STK'lar ile ortak çalışmalar yürütülmesi hedeflenmiştir.

ÇOMÜ 2021-2025 Stratejik Planı'nda, Kalkınma Planı'nda belirlenen hedeflere uygun olarak üst yönetimin sahiplenmesi ve tüm kademelerde yer alan iç ve dış paydaşlarımızın geniş katılımıyla hazırlanmıştır. Önümüzdeki beş yılı şekillendirecek amaçlarımız; Ar-Ge, yenilikçilik ve girişimcilik faaliyetlerinin geliştirilmesi, eğitim ve öğretim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması, toplum ve çevre yararına hizmetlerin geliştirilmesi, kurum tanınırlığının geliştirilmesi, kurumsallaşmanın güçlendirilmesi olarak belirlenmiştir.

6. ÜNİVERSİTEMİZİN MİSYON, VİZYON, AMAÇ, HEDEF VE KALİTE POLİTİKASI

6.1 Vizyonumuz

Alanında öncü ve girişimci bireyler yetiştiren, Ar-Ge odaklı, uygulamaya dönük, çok disiplinli ve proje tabanlı araştırmalar üreten, paydaşlarıyla sürdürülebilir ilişkiler geliştiren, "Kalite odaklı ve yenilikçi bir üniversite olmak".

6.2 Misyonumuz

Özgürlükçü, yenilikçi ve girişimci yönüyle kalite odaklı gelişmeyi hedefleyen ve araştırma temelli "Uluslararası alanda güçlü bir üniversite olmak".

6.2 Temel Değerlerimiz

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, bulunduğu coğrafyada kuruluşundan bugüne kadar elde ettiği tüm kazanımları ile yüksek değerlere sahip bir üniversite olma yolunda ilerlemektedir.

Bu Değerlerimiz:

Adalet ve Liyakat

Aidiyet
Çevre Duyarlılığı
Demokratik Katılımcılık
Düşünce ve İfade Özgürlüğü
Etik Davranış
Evrensel Değerlere Saygı
Farklılıklara Saygı
Girişimcilik, Yenilikçilik ve Yaratıcılık
Hesap Verebilirlik
İş Birliği, Dayanışma ve Paylaşma Kalite Kültürü
Kentle Bütünleşme Şeffaflık
Tarihine ve Coğrafyasına Sahip Çıkma Verimlilik
Yaşam Boyu Öğrenme

7. BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN TANITIMI

Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi 21 Şubat 2017 tarihli ve 29986 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan yönetmelik ile kurulmuştur.

Merkez yönetmeliğine ulaşmak için [tıklayınız](#).

8. MİSYON, VİZYON, AMAÇ VE HEDEFLERİMİZ

8.1 Misyon

Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi, ülkemizde Balkanlar ve Ege araştırmalarının gelişimine katkı sağlayan, yenilik odaklı, katılımcı ve paylaşımcı, bilimsel ve etik değerlere bağlı bir kurumdur. Merkezimiz Balkanlar ve Ege konusunda dil, tarih, edebiyat, ekonomi, kültür, sanat, uluslararası ilişkiler gibi alanlarda sempozyum, panel, seminer, konferans, araştırma, proje ve yayın faaliyetleri yürütmekte ve bu tür akademik faaliyetleri desteklemektedir. Merkezimiz, paydaşları ile birlikte Balkanlar ve Ege konusundaki gelişmelere ışık tutmayı ve öğrencilerimize ve araştırmacılara Balkanlar ve Ege konusunda rehberlik etmeyi prensip olarak benimsemiştir. Ayrıca, Yüksek Öğretimde uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda üniversitemizin Balkan ülkelerinde tanıtımına büyük önem vermektedir. Merkezimiz kuruluşundan bu yana Balkan ülkelerindeki üniversitelerle karşılıklı araştırma ve iş birliği imkanlarının geliştirilmesine katkı sunmaktadır ve [Balkan Üniversiteler Birliği](#) ve [Trakya Üniversiteler Birliği](#) toplantılarında üniversitemizi temsil eden başlıca kurumlardan biridir.

8.2 Vizyon

Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi, araştırma, proje ve akademik etkinliklerle Türkiye’de Balkanlar ve Ege araştırmaları konusunda öncü kurumlardan biri olmayı hedeflemekte ve ulusal ve uluslararası düzeyde saygın ve tanınan bir araştırma merkezi olmayı amaçlamaktadır. Ayrıca, ülkemizde Balkanoloji alanının tanınmasına ve ayrı bir bilim dalı olarak kabul edilmesine katkı sunmayı hedeflemektedir. Bunun yanı sıra, Türkiye’nin Yüksek Öğretimde uluslararasılaşma hedefleri bağlamında üniversitemizde okuyan Balkan

uyruklu öğrencilerin sayısını arttırmak ve bu alanda Balkanlarda farkındalık yaratmak vizyonuna sahiptir.

8.3 Amaçlarımız

1. Türkiye ile Balkan ülkeleri ve Ege Denizine kıyısı olan ülkeler arasında coğrafi yakınlıktan gelen ilişkileri akademik bir zeminde daha etkin bir şekilde yürütmek.
2. Bölge ülkeleri ile siyasal, kültürel, ekonomik ve toplumsal konularda kuramsal ve uygulamalı araştırmalar yapmak, yapılmasını özendirmek, başlatmak, desteklemek, geliştirmek ve yayımlamak için imkân sağlamak.
3. İlgili ülkelerin ilgili kurum ve kuruluşlarıyla iş birliği ve koordinasyon görevini yürütmek.
4. Balkanlar ve Ege konusunda akademik araştırma, yayın, inceleme ve projeleri desteklemek.
5. Balkanlar ve Ege konusunda akademik ve bilimsel toplantılar tertip etmek.
6. Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nin Balkanlarda etkin bir şekilde tanıtımını sağlamak.
7. Balkanlar ve Ege ile ilgili akademik platformlarda üniversitemizi temsil etmek.
8. Balkan üniversiteleriyle akademik ve bilimsel iş birliği imkânlarının geliştirilmesine katkıda bulunmak.
9. Balkan ülkelerindeki üniversitelerle ortak lisansüstü eğitim programları açılmasına öncülük etmek.
10. Balkan üniversiteleriyle öğrenci ve öğretim üyesi değişimi sağlamak.
11. Balkan ülkelerindeki sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği imkanlarını geliştirmek.
12. Yüksek öğretimde uluslararasılaşma hedefleri bağlamında üniversitemizde okuyan Balkan uyruklu öğrenci sayısını arttırmak.

8.4 Hedeflerimiz

1. Merkezin amacı doğrultusunda Türkiye ile Balkan ülkeleri ve Ege Denizine kıyısı olan ülkeler arasında bilimsel ve kültürel iş birliği yaparak kongre, sempozyum, panel, atölye çalışmaları, eğitim programları ve kurslar düzenlemek, özel veya resmi kuruluşlardan gelecek istekler doğrultusunda projeler ve projelerle ilgili uygulama birimleri oluşturmak, bunlara katılmak, bunları desteklemek ve çalışmalarını yürütmek.
2. Türkiye ile Ege Denizine kıyısı olan ülkeler ve Balkan halkları üzerine sosyal, kültürel, ekonomik ve siyasi alanlarda yapılacak bilimsel çalışmaları desteklemek.
3. Öğrencilerin ve araştırmacıların merkezin amaçları ile örtüşen konularda eğitim, araştırma ve öğretim yapmalarını sağlamak, bu konuda yardımcı olmak.
4. Merkezin amaçlarında belirtilen konularda dergi, broşür, araştırma raporu ve kitaplar yayımlamak, sosyal-kültürel, sanatsal ve bilimsel etkinlikler düzenlemek.
5. Türkiye ile Yunanistan ve Balkan ülkeleri araştırmaları konusunda araştırma arşivi ve kitaplığı oluşturmak.
6. Türkiye'deki ve Ege'ye kıyısı olan ülkelerdeki ve Balkanlardaki benzeri merkezlerle iş birliği yapmak ve bu amaçla bilimsel toplantılar düzenlemek, öğrenci ve öğretim üyesi alışverişinde bulunmak, ortak çalışmalar, projeler ve araştırmalar geliştirmek, bunlarda yer almak ve desteklemek.
7. Merkezin amacına uygun diğer etkinlikleri düzenlemek ve bu etkinliklere katılmak.

9. BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİ

Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi kuruluş amaçları ve ilgili [yönetmelik](#) kapsamında disiplinlerarası bir bakış açısı ile bölgesel araştırmaların geliştirilmesi ve Balkanlar ve Ege konusundaki araştırma, proje, yayın faaliyetlerinin hızlandırılması, Türkiye ve Balkan ülkeleri arasındaki sosyal ve kültürel bağların güçlendirilmesi ve akademik iş birliği imkanlarının geliştirilmesi, güncel sorunların tarihi arka planının incelenmesi, ülkemizin Yüksek Öğretimde uluslararasılaşma politikasının desteklenmesi bağlamında üniversitemizin Balkanlarda tanıtımı gibi alanlara öncelik vermektedir.

Merkezimiz bu alanlardaki faaliyetlerini bilimsel ve etik değerlerden ödün vermeden, etnik-dinsel kimliklere ve ulusal ve evrensel değerlere saygılı bir şekilde yürütmeyi şiar edinmiştir.

10. BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN STRATEJİK AMAÇLARI VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

1. Stratejik Amaç 1: Bilimsel, girişimci ve yenilikçi bir anlayışla Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezini alanında ulusal ve uluslararası düzeyde saygın ve tanınan bir araştırma merkezi haline getirmek.
 - Stratejik hedef 1: Konferans, sempozyum, panel, çalıştay vs. akademik etkinlikler tertip etmek ve özgün, nitelikli araştırma ve projeler yapmak/projelere rehberlik vermek.
 - Stratejik hedef 1.1: Bilimsel çalışmalara ev sahipliği yapmak.
 - Stratejik hedef 1.2: Girişimcilik ve yenilikçilik üzerine faaliyetlerde bulunmak.

Performans Göstergeleri	2021 H	2021 B	2022 H	2022 B	2023 H	2023 B	2024 H	2024 B	2025 H	2025 B
Ulusal ve uluslararası kongre/sempozyum, çalıştay, panel ve konferans sayısı			3		3		3		3	
Yurtiçi destekli proje sayısı			1				1			
Yurtdışı destekli proje sayısı					1				1	
Değerlendirme: Anket			1		1		1		1	

H: Hedeflenen, B: Başarılan

2. Stratejik Amaç 2: Güncel teknolojik altyapı imkanları ile desteklenen araştırma ve uygulama ihtiyaçlarını karşılayabilecek bir merkez binasına kavuşmak.

Performans Göstergeleri	2021 H	2021 B	2022 H	2022 B	2023 H	2023 B	2024 H	2024 B	2025 H	2025 B
Müstakil bir araştırma binasına/ofisine sahip olmak									1	
Değerlendirme: Anket									1	

H: Hedeflenen, B: Başarılan

3. Stratejik Amaç 3: Balkan ve Ege Araştırmaları alanında uluslararası nitelikte bir dergi çıkarmak.
- Stratejik hedef 3.1: Bu derginin ulusal ve uluslararası indekslerde taranmasını sağlamak.

Performans Göstergeleri	2021 H	2021 B	2022 H	2022 B	2023 H	2023 B	2024 H	2024 B	2025 H	2025 B
Uluslararası bir dergi çıkarılması			1							
Derginin uluslararası indekslere alınması									1	
Değerlendirme: Anket			1						1	

H: Hedeflenen, B: Başarılan

4. Stratejik Amaç 4: Yukarıdaki hedeflerin gerçekleştirilebilmesi için merkezimizde Balkanlar konusunda uzman, yerel dillere hâkim araştırmacılar istihdam etmek.
- Stratejik Hedef 4.1: Balkanlar ve Ege konusunda çalışan deneyimli öğretim görevlisi istihdam etmek

Performans Göstergeleri	2021 H	2021 B	2022 H	2022 B	2023 H	2023 B	2024 H	2024 B	2025 H	2025 B
Öğretim Görevlisi/Uzman istihdamı			2		1		1		1	

H: Hedeflenen, B: Başarılan

10.1. Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Plan Değerlendirme Anketi:

Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Plan Değerlendirme Anketi	1	2	3	4	5
Bilimsel etkinlikler düzenlenmektedir.					
Girişimcilik ve inovasyon üzerine toplantılar yapılmakta ve eğitimler verilmektedir.					
Merkezin yürüttüğü araştırma ve projelerin bölgeye olan katkılarını değerlendiriniz					

Merkez çalışmalarını hakkında zamanında bilgilendirme yapılmaktadır. (web sayfası, duyurular, mail vs.)					
Merkez faaliyetleri üniversite içi ve dışındaki paydaşlarıyla uyumlu bir şekilde yürütülmektedir.					
Amaç ve hedefler doğrultusunda yıllık değerlendirme toplantıları yapılmaktadır.					

1: Çok zayıf, 2: Zayıf, 3: Orta, 4: İyi, 5: Çok iyi

11. BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN BİLİMSEL ARAŞTIRMA İMKANLARININ GELİŞTİRİLEMESİ VE STRATEJİK AMAÇLARININ GERÇEKLEŞTİRİLMESİ İÇİN GEREKLİ KAYNAK İHTİYACI

Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin nitelikli bilimsel araştırmalar yapabilmesi akademik ve idari personel ihtiyaçlarının giderilmesi, fiziksel altyapının geliştirilmesi ve bütçe imkanlarının geliştirilmesi ile doğru orantılıdır.

11.1. Akademik Personel İhtiyacı:

Akademik araştırma-proje yapılması, sempozyum, konferans, panel vb. bilimsel faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ve uluslararası indekslerde taranan bir dergi çıkarılması gibi hedeflerinin gerçekleştirilebilmesi için öncelikli olarak merkezimizin akademik personel, bütçe ve fiziki mekân ihtiyaçlarının geliştirilmesi zorunludur. Bu bağlamda kurumsal hedeflerin gerçekleştirilebilmesi için 2025 yılına kadar her yıl Balkan ve Ege araştırmaları konusunda uzman olan ve tercihen Balkan dillerini bilen en az beş öğretim görevlisi istihdam edilmesi elzemdir.

11.2. İdari Personel İhtiyacı:

Merkezimizde yazışmaların takibi, web sayfasının güncellenmesi için asgari bir sekreter istihdam edilmelidir.

11.3. Fiziki Mekân İhtiyacı:

Merkezimizin kurumsal kimliğinin geliştirilmesi ve araştırma imkânlarının geliştirilebilmesi için müstakil bir binaya/birime ihtiyaç duyulmaktadır.

12. BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN PAYDAŞLARI

Üniversitemizin genel paydaşlarıyla iş birliğimizin yanı sıra paydaşlarımız;

- Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Disiplinlerarası Bölgesel Araştırmalar Anabilim Dalı, Balkan Araştırmaları YLS Programı
- Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Uluslararası Öğrenci Ofisi
- Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Fen-Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümü
- Çanakkale Savaşları Gelibolu Tarihi Alan Başkanlığı
- Çanakkale İl Göç İdaresi
- Çanakkale İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
- Kırklareli Üniversitesi, Balkan Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi, Balkan Araştırmaları Uygulama ve Araştırma

Merkezi

- Trakya Üniversitesi, Balkan Araştırma Enstitüsü
- Trakya Üniversiteler Birliği

13. YETKİ VE SORUMLULUKLAR

13.1. Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetimi

Müdür	Prof.Dr. Aşkın KOYUNCU
Müdür Yardımcısı	Prof.Dr. Ali SÖNMEZ
Müdür Yardımcısı	Öğr. Görevlisi Hüseyin TÜRKSEVEN

13.2. Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetim Kurulu

Müdür	Prof.Dr. Aşkın KOYUNCU
Müdür Yardımcısı	Prof.Dr. Ali SÖNMEZ
Müdür Yardımcısı	Öğr. Görevlisi Hüseyin TÜRKSEVEN
Üye	Prof. Dr. Ayhan ORAL
Üye	Doç. Dr. Cahide Sınmaz SÖNMEZ
Üye	Dr. Öğretim Üyesi Yakup KURT
Üye	Dr. Öğr. Üyesi Can BEKAROĞLU

13.3. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim ve İç Kontrol: Yükseköğretim Kurumları Mevzuatı kapsamında, Atatürk İlke ve İnkılâpları doğrultusunda, hiyerarşik düzene ve iç kontrol sürecine uygun olarak yürütülmektedir.

14. AKADEMİK PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

14.1. Faaliyet raporu

Merkezimizin akademik etkinlik ve bilimsel faaliyetleri 2020 başlarında ortaya çıkan COVID-19 pandemisi koşullarından olumsuz etkilenmiştir. Bu bağlamda merkezimiz planlı etkinliklerini iptal etmiş, online seminer ve konferans faaliyetlerine yönelmiştir.

Merkezimiz tarafından 2020 ve 2021 yılında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin raporlara aşağıdaki linkten erişilebilir.

<https://beuam.comu.edu.tr/faaliyetlerimiz-r5.html>

15. BALKAN VE EGE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ SWOT ANALİZİ

Eğitim, öğretim ve yönetim faaliyetleri değişik açılardan incelenerek üniversitemizin kurumsal hedefleri doğrultusunda, merkezimizin güçlü ve zayıf yönleri, fırsatları ve tehditleri değerlendirilmiştir.

Değerlendirme ölçütleri:

- Kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedefler,
- Kurumsal Temel politika ve öncelikleri,
- Yönetim İç Kontrol Sistemi
- Paydaşlar
- Eğitim-öğretim faaliyetleri,
- Akademik/Öğrenci Performans Bilgileri
- Akademik personel, idari personel bilgileri
- Mali Kaynak Analizi
- Fiziki Yapı

15.1. Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezinin Güçlü Yönleri

- Kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerin uyumluluğu
- Kurumsal kalite politikası ve önceden belirlenen stratejik hedefler
- Üniversite kütüphanesinin güçlü ve aktif olması.
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsünde Bölgesel Araştırmalar Anabilim Dalı Balkan Araştırmaları YLS programı ile uyum içinde çalışılması
- Üniversitemizin Trakya Üniversiteler Birliği üyesi olması
- Üniversitemizin Balkan Üniversiteler Birliği üyesi olması
- Merkezimin düzenlediği akademik etkinlikler için yeterli salon, fiziki imkân ve teknik altyapı bulunması
- Üniversite içi ve dışındaki paydaşlarla uyum içinde çalışılması
- Bursa, Bandırma, Edirne, Tekirdağ, Kırklareli gibi illerde Balkan Araştırmaları merkezlerinin kurulması sebebiyle geniş bir iş birliği imkânı doğması

15.2 Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezinin Zayıf Yönleri

- Merkezimizde kadrolu öğretim elemanı ve öğretim görevlisi bulunmaması
- Merkezimizde kadrolu idari personel bulunmaması
- Merkezimizin fiziki mekân ihtiyacı ve müstakil binasının olmaması
- Balkan Araştırmaları konusunda online erişilebilir ücretsiz uluslararası veri tabanlarına erişimin sınırlı oluşu
- Ekonomik ve finansman sorunları

15.3 Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezinin Sahip Olduğu Fırsatlar

- Çanakkale ilinin tarihi, kültürel dokusu ve coğrafi konumu
- Bölgenin Balkanlar ve Ege Denizine olan yakınlığı

- Balkan Araştırmalarına yönelik ilginin artması
- Ulusal ve uluslararası bilimsel araştırma ve proje desteği
- Uluslararası üniversiteler ile artan iş birliği potansiyeli
- Bölgenin güvenli ve huzurlu yapısı
- Farklı niteliklerde ve alanlarda eğitim öğretim imkânı sunan programlar olması.

15.4 Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezine Yönelik Tehditler

- Merkezimizde kadrolu akademik personel bulunmaması
- Akademik araştırma, proje, yayın sürecinde yaşanan personel ve finansman sorunları
- Balkan Araştırmaları konusunda online erişilebilir ücretsiz uluslararası veri tabanlarına erişimin yüksek maliyet gerektirmesi
- Merkezin bütçesinin bulunmayışı

16. BALKAN VE EGE ARAşTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ STRATEJİK PLANI

Merkezimizde, Birim Faaliyet Raporu, İç Kontrol Eylem Planı, Stratejik Planı ve Kalite Güvencesi çalışmaları her yıl gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

17. DEğERLENDİRME

- Sahip olduğumuz imkanlar ve yetersizlikler değerlendirildiğinde merkezimizin geliştirilmesi amacıyla yapılması gerekenler şunlardır:
- Merkezin akademik ve idari işlerinin yürütülebilmesi için bina tahsisi/ yeni bina inşaatının yapılması için proje çalışmasının yapılması ve kaynak bulunması
- Kadrolu öğretim görevlisi istihdam edilmesi
- İdari personel istihdam edilmesi
- Fiziki ve ekonomik imkanların geliştirilmesi

18. BALKAN VE EGE ARAşTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ ORGANİZASYON şEMASI

