

## Birim GZFT (Swot) Analizi

### GZFT Matrisi Tablosu

<b>Programın Güçlü Yönleri</b>	<b>Programın Zayıf Yönleri</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Genel anlamda tüm çalışanların üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bağlı olması.</li><li>• Üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine uygun kurumsal stratejilerin tüm personelce uygulanmaya çalışılması.</li><li>• Kampüs içinde paydaşlarımız olan, tüm birimlere yakınlığımız.</li><li>• Araştırmacılara isteği doğrultusunda gözlemci öğrenci projesi ile öğrencileri bilimsel araştırmaları takip etme fırsatı sunma.</li><li>• İdari personel ile araştırmacılar arasında iletişim ve koordinasyon uyumunun olması, birim çalışanlarına kolay ulaşılabilmesi</li><li>• Multidisipliner tasarlanmış deneysel çalışmalar ile farklı birimdeki araştırmacıların bir arada çalışması.</li><li>• Yönetime katılımın güçlü olması ve önerilerin dikkate alınması.</li><li>• Konferans salonu ve araştırma laboratuvarlarına sahip olmamız.</li><li>• Fiziksel olarak yeterli alana sahip olunması</li><li>• Ulaşım açısından uygun konumda bulunması</li><li>• Alanlarında tecrübeli ve bilgili personellerin bulunması</li><li>• Çalışma yapılabilecek hayvan çeşitleri arasında laboratuvar hayvanlarının dışında kanatlı hayvanlarında bulunuyor olması</li><li>• Merkezimizin Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimlerine ev sahipliği yapması</li><li>• Dış paydaşlarla koordineli bilgi alışverişinde bulunulabilmesi</li><li>• Merkezimizin uzun süredir hizmet veriyor olması ve ikinci kez 10 yıllık süreli ruhsat almış olması</li><li>• Mikroskop görüntüleme altyapısının yeterli olması</li><li>• Deney hayvanları üretimi altyapısı dışında farklı alt branş laboratuvarlarına sahip olması</li><li>• Şehir dışından da araştırmacıların talepte bulunabilmesi</li><li>• Merkezimizin lisans ve lisanüstü eğitimlerde ve araştırmalarda kullanılabilir olması</li><li>• Biyogüvenlik altyapısının yeterli olması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Merkezimizin genel bütçesinin olmaması nedeniyle cihaz arızaları ve kalibrasyonları gecikmektedir.</li><li>• Personel yetersizliğinden dolayı laboratuvarlardaki cihazların kullanımlarının araştırmacılara bırakılması.</li><li>• Laboratuvar hizmetlerine katkı sunabilmek için Veteriner Sağlık Teknisyeni (Deney Hayvanları Kullanım Sertifikasına sahip) ve uygulamalı alanlarda görevlendirmek üzere Öğretim Görevlisi (Deney Hayvanları Kullanım Sertifikasına sahip) personel bulunmaması.</li><li>• Mevcut konumumuzun kampüs içinde, güvenlik alanının dışında olması, Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi otoparkına bitişik olması, araştırmacılara otopark bina giriş çıkışı ve laboratuvarlar için kart kontrolü sisteminin bulunmaması.</li><li>• Birimimizde kamera bulunmaması güvenlik zaaflığı oluşturmaktadır.</li><li>• Merkezimiz besleyen iklimlendirme sistemi 7/24 saat esaslı çalışmakta olup, sistemin arızası durumunda arızanın giderilmesi zaman aldığından, deney hayvanları standardizasyonu bozulmakta araştırmacıların çalışmalarını olumsuz etkileyebilmektedir.</li><li>• Bilimsel ya da sanayi odaklı projelere öğrencileri dahil etme eksikliği.</li><li>• Mikro düzeyde operasyon gerçekleştirme ve mikrocerrahi eğitimleri verebilmek için operasyon mikroskobunun bulunmaması.</li><li>• Tavşan üretim odasında toplam 18 adet kafes bulunmakta olup, yüksek düzeyde çalışmalarda kafes yetersizliğinden dolayı çalışmaların bölünerek yapılması hem zaman kaybı hem de iş gücü kaybı oluşturmaktadır.</li><li>• Merkezimizde aydınlatma sisteminde kullanılan floresan lambaların yetersiz aydınlatma sağlaması ve kısa sürede bozulması nedeniyle, laboratuvar çalışmaları olumsuz etkilenmektedir.</li><li>• İklimlendirme altyapısında oda bazlı değişikliğin yapılamaması</li><li>• Döner sermaye işletmesi olması sebebiyle alınan ücretlerden birime kalan payın düşük olması ve bundan dolayı tamir-bakım için yeterli desteğin sağlanamaması</li><li>• Knock-out hayvanlar ve diğer model hayvanlar için uygun ortamın ve altyapının sağlanamaması</li><li>• Arıza ve tamirlerde sürelerin birim tarafından yürütülmek zorunda kalınması</li></ul>

## Birim GZFT (Swot) Analizi

### GZFT Matrisi Tablosu

Fırsatlar	Tehditler
<ul style="list-style-type: none"><li>Bulduğumuz ilde deney hayvanları ile çalışma yapan tek ruhsatlı Deneysel Araştırma Merkezi olmamız.</li><li>Merkezimiz, Terzioğlu Yerleşkesinde bulunmakta olup, Tıp Fakültesi, Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesine yürüyüş mesafesinde, Fen Edebiyat Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi gibi birçok Fakülteden kolaylıkla ulaşılabilir bir konumdadır.</li><li>1915 Çanakkale köprüsü sayesinde mevcut ulaşım ağının gelişmesi.</li><li>Üniversitemiz bünyesinde Teknoparkın açılması ile birlikte üniversite-sanayi işbirliğinin artacak olması.</li><li>Bilimsel çalışmalara fırsat sunması, tıpta uzmanlık eğitime de deneysel çalışmaların altyapısının sunulabilmesi.</li><li>Üniversite içerisinde atıl durumda cihazların birimize kazandırılabilir olması.</li><li>Multidisipliner çalışmaların yapılabilmesine olanak tanınması</li><li>Deney hayvanları kullanım sertifikası eğitiminin ÇOMÜDAM'da düzenleniyor olması</li><li>ÇOBİLTUM ve TEKNOPARK gibi paydaşların üniversitede yer alması</li><li>Üniversitemizin Misyon ve Vizyon olarak Araştırma Üniversitesi olması</li><li>Farklı alanlardaki araştırmacıların işbirliğine olanak oluşturma potansiyeli</li><li>Üniversitemize gelebilecek olası araştırmacılara cazibe oluşturabilme potansiyeli.</li><li>Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Üniversite öğretim üyeleri arasındaki ilişkinin yeterli olması.</li><li>Birimimizde personellerin tecrübeli ve uzun süredir çalışıyor olması.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>İklimlendirme sisteminin yedeğinin bulunmaması</li><li>Personel sayısındaki yetersizlik</li><li>Nocturnal modellemelerde altyapının yeterli olmaması</li><li>Alt birimlerden bazılarının (kanatlı alt ünitesinin) fiziksel kapasitesinin kısıtlılıkları</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>Komşu illerde deney hayvanları yetiştiren ve kullanan birimlerin olması</li><li>Artacak araştırma taleplerinde mevcut altyapı ve personelin sayısının yeterli olamaması</li><li>Yoğun talep gören alt birimlerin paylaşımında oluşabilecek sorunlar</li><li>Deney hayvanları üretimi dışında laboratuvarın alt birimlerine olan talebin dengesizliği ve belirsizliği</li><li>Araştırmayı destekleyen kurumların bütçelerinin yetersizliği</li><li>Bina ve cihaz altyapısının bakım ve onarımının birim personeline sürdürülmesinin beklenmesi</li><li>Öngörülemez giderler için bütçenin olmaması</li><li>Hizmet alacak kişilerden taleplerin yıl içinde dengeli dağılması</li><li>Mevcut teçhizat alt yapısının güncellenmemiş olması</li><li>Deney hayvanları kullanım sertifikası eğitimi için gerekli altyapının kısıtlı olması</li></ul>

### Çözüm önerileri

- Güvenlik için gerekli altyapının oluşturulması
- Bütçe desteklerinin sağlanması
- Laboratuvarların kullanılabilirlik durumunun araştırmacılara online gösterilmesi
- Otopark girişi için bariyer takılması
- Laboratuvar kullanımının kartlı giriş sistemine dönüştürülmesi

## **Birim GZFT (Swot) Analizi**

### **GZFT Matrisi Tablosu**

6. İdari personel kullanım alanlarının genişletilmesi
7. Veteriner Sağlık Teknisyeni (Deney Hayvanları Kullanım Sertifikasına sahip) ve uygulamalı alanlarda görevlendirmek üzere Öğretim Görevlisi (Deney Hayvanları Kullanım Sertifikasına sahip) personel bulunmaması.
8. Kullanılan laboratuvar hizmetlerinin ücretlendirilecek birimin gelirlerinin artırılması ve gereğinden fazla laboratuvar kullanım taleplerinin önüne geçilmesi
9. Birimin genel bakım ve onarım faaliyetleri ile cihaz kalibrasyonları için bütçe desteği veya bu hizmetlerin üniversite kaynakları ile sağlanması