

T.C.
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ
DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ

2024-2028 Stratejik Eylem Planı

Çanakkale – 2024

İÇİNDEKİLER

| | |
|---|----|
| 1. ÖN BİLGİ | 5 |
| 2. AMAÇ | 6 |
| 3. KAPSAM | 6 |
| 4. PLANLAMA SÜRECİ VE UYGULAMA PLANI | 6 |
| 5. ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ TANITIM | 7 |
| 6. ÜNİVERSİTEMİZ MİSYON, VİZYON, AMAÇ, HEDEF VE KALİTE POLİTİKASI | 9 |
| 7. MERKEZ TANITIM | 11 |
| 8. MİSYON, VİZYON, AMAÇ VE HEDEFLERİMİZ | 12 |
| 9. DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİ | 12 |
| 9.1. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Kurumsal Kalite Politikası | 12 |
| 10. DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ PAYDAŞLARI | 13 |
| 11. AKADEMİK VE İDARİ ALT YAPI | 14 |
| 12. DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ ALT MEVCUT ENVANTERİ | 17 |
| 13. İDARİ ALT YAPI | 19 |
| 13.1. Yetki, Görev ve Sorumluluklar | 19 |
| 13.1.1. Sorumlu Yönetici (Veteriner Hekim) görev ve sorumlulukları | 21 |
| 13.1.2. Veteriner Hekim görev ve sorumlulukları: | 21 |
| 13.1.3. Veri Giriş ve Kontrol İşletmeni görev ve sorumlulukları | 22 |
| 13.1.4. Temizlik görev ve sorumlulukları | 22 |
| 13.2. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi | 23 |
| 14. FİZİKİ ALT YAPI | 24 |

| | |
|--|----|
| 15. AKADEMİK PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ | 25 |
| 16. DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ SWOT ANALİZİ | 26 |
| 16.1. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Güçlü Yönleri | 26 |
| 16.2. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Zayıf Yönleri | 27 |
| 16.3. Fırsatlar | 27 |
| 16.4. Tehditler | 28 |
| 16.5. GZFT (Swot) Matrisi | 29 |
| 17. UYGUN STRATEJİLERİN GELİŞTİRİLMESİ | 31 |
| 17.1. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Plan | 32 |
| 17.2. Stratejiler Kapsamında Geliştirilen Çözüm Önerileri | 33 |

TABLolar

| | |
|---|----|
| Tablo 1. Öğretim Elemanları Dağılımı | 14 |
| Tablo 2. Öğretim Kadrosunun Analizi | 15 |
| Tablo 3. Öğretim Elemanlarının Akademik Yayınlarına Yönelik İstatistikler | 15 |
| Tablo 4. İdari Personelin Yayınlarına Yönelik İstatistikler | 15 |
| Tablo 5. Öğretim Kadrosunun Tamamlanan veya Halen Devam Etmekte Olan Projeleri | 16 |
| Tablo 6. İdari Kadronun Tamamlanan veya Halen Devam Etmekte Olan Projeleri | 16 |
| Tablo 7. Öğretim Elemanlarının Marka, Tasarım, Patent Sayıları | 16 |
| Tablo 8. Mevcut Ürün Listesi | 17 |
| Tablo 9. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Araştırma Projeleri | 25 |
| Tablo 10. GZFT Matrisi Tablosu | 29 |
| Tablo 11. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Planı | 32 |
| Tablo 12. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (2024-2028 Yılları Arasını Kapsayan) Stratejik Planı Performans Göstergeleri | 34 |
| Tablo 13. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Plan Değerlendirme Anketi | 35 |

ŞEKİLLER

| | |
|---------------------------------|----|
| Şekil 1. Teşkilat Şeması | 20 |
|---------------------------------|----|

1. ÖN BİLGİ

Üniversitemizin mevcut misyon, vizyon, amaç ve hedefleri doğrultusunda bilimsel girişimci ve yenilikçi bir üniversite olmak, araştırmacılara kaliteli ve sürdürülebilir hizmet sunmak, paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesini sağlamak, kurum kültürünün geliştirilmesi, üçüncü kuşak üniversitelerin sahip olması gereken niteliklere erişerek araştırma üniversiteleri arasına girmesine katkıda bulunmak amacıyla Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Eylem Planı hazırlanmıştır. Üniversitemizin hedefleri doğrultusunda kalite politikaları oluşturulmuştur. Stratejik plan çalışmasının ortaya koyduğu eksiklikler ve sorunlar tartışılacak, sonuçlar değerlendirilerek planda gerekli revizyon ve güncellemeler yönetimin bir taahhütü olarak yerine getirilecektir. Bu çerçevede ise her yıl stratejik eylem planlarımızın revize edilerek güncellenmesi planlanmıştır.

Bu plan kapsamında eylem planları oluşturulmuştur. Tüm çıktılarının değerlendirilmesi için öncelikle Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezimizin GZFT analizi yapılarak zayıf ve kuvvetli yönlerimiz, fırsat ve tehditler tespit edilmiş, 2024 yılında planlanan stratejiler hususunda hangi faaliyetlerin gerçekleştirildiği, ilgili stratejilerin etkinliği, devam ettirilip ettirilmeyeceği ve yeni strateji ihtiyaçları gözden geçirilmiştir. Bu stratejik eylem planı sorunların tespit edilmesinde ve çözülmesinde bir rehber olarak karşımıza çıkmaktadır. Stratejik planın, bütün sorunlarımızı çözmesi beklenmemekte olup üniversitemizin kurumsal kalite güvence sistemi kapsamında gerekli ilerlemenin sağlanması için; Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezinin dışında tüm personelin katılımı ve bu süreci sahiplenmesi de büyük önem taşımaktadır.

Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezimizi, çağdaş standartlara uygun ve yüksek kalitede bir araştırma merkezi haline getirme hedefimiz doğrultusunda ilerlerken, aynı zamanda araştırmacılar için bir cazibe merkezi olmayı ve eğitim faaliyetlerini de kapsayan bir platform olmayı benimsemekteyiz. Benimsemiş olduğumuz kurumsal misyonumuza, belirlemiş olduğumuz vizyonumuz ile ulaşacağımıza inanıyor, tüm çalışmalara katkı sunan personelimiz ve birimizden hizmet alan araştırmacılarımıza başarılar diliyorum. Program hazırlanmasında emeği geçen, Sorumlu Yönetici Veteriner Hekimi Sait ELMAS ve V.H.K.İ. Personeli Ufuk DEMİR'e teşekkür ederiz.

Prof. Dr. Müşerref Hilal ŞEHİTOĞLU
Merkez Müdürü

2. AMAÇ

Bu stratejik plan, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin yıllarında hayvan refahını dikkate alarak standart hale getirilmiş deney hayvanlarını araştırmacılara sunmak, çalışma sonrasında laboratuvar hizmetlerini kullanabilmesini sağlamak, çalışanları ile birlikte, günümüz bilgi çağında gerçekleşen değişimlere ayak uydurabilmesi için uygulaması gereken stratejileri ve bu stratejilere dayanan hedeflerini belirlemek amacıyla hazırlanmıştır. Geleceğin sürdürülebilir rekabet koşullarını günümüzde yakalamamıza katkı sunacak bir yol haritası olmasını hedeflediğimiz bu dokümanın amacı; kaliteli, çağdaş bir araştırma geliştirme anlayışının, merkezimiz personeline içselleştirmesine, üniversitemizin kurumsal vizyonu doğrultusunda, bilimsel, girişimci ve yenilikçi bir üniversite olmasına, kurumsal kültür ve paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlamaktır.

3. KAPSAM

Bu dokümanda sunulan stratejiler ve hedefler; Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi stratejik hedefleri kapsamında Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin kurumsal misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerini kapsamaktadır. Bu doküman mümkün olduğu ölçüde tüm personelin tam katılımı ve önerileri ışığında hazırlanmıştır. Günümüze kadar gerçekleştirilen toplantılara ilgili Komisyon Sorumluları, Yönetim kurulu üyelerinin yanı sıra idari personel temsilcilerimiz de iştirak etmişlerdir. Bu durum, dokümanın kurum çalışanları tarafından içselleştirilmesi ve kalite süreçlerinin tam katılımı ile sahiplenilmesinin önünü açması beklenmektedir. Aktarılanlar ışığında kurumumuzun mevcut ve ileriye yönelik politikaları tartışılmış ve stratejik plan kapsamında bu politikaların gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir.

4. PLANLAMA SÜRECİ VE UYGULAMA PLANI

Stratejik Planlama süreci aşağıdaki aşamalardan oluşmaktadır;

- Stratejik plan çalışmaları için verilerin elde edilmesi ve gerekli alt yapının sağlanması,
- Merkezimizin GZFT Analizinin yapılması,
 - 1) Programın Güçlü Yönleri-
 - 2) Programın Zayıf Yönleri
 - 3) Fırsatlar
 - 4) Tehditler
- GZFT Analizinin değerlendirilmesi,
- Misyon, vizyon, temel değerler ve politikaların gözden geçirilmesi,
- Fonksiyonel hedeflerin güncellenmesi ve yeni hedeflerin belirlenmesi,

- Elde edilen sonuçların geri bildiriminin sağlanması ve gerekli düzenleme ile düzeltmelerin gerçekleştirilmesi.

5. ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ TANITIM

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOMÜDAM) faaliyetlerinin yürütüldüğü binamız 14 Mayıs 2012 tarihinde hizmete açılmıştır. 31 Ocak 2023 tarihinde Tarım ve Orman Bakanlığı'nın 079 nolu kararı ile Çalışma İzin Belgesini ikinci kez alarak 10 yıl süreli deney hayvanları üretimi ve deneysel çalışmalara başlamıştır.

| | |
|----------------------------------|--|
| 1993-1994 Eğitim-Öğretim yılında | Fen Edebiyat Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu |
| 1994-1995 Eğitim-Öğretim yılında | Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüsü , Biga İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ayvacık, Bayramiç, Çan, Ezine, Gelibolu ve Yenice Meslek Yüksekokulları |
| 1995-1996 Eğitim-Öğretim yılında | İlahiyat Fakültesi ve Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Su Ürünleri Fakültesi, Ziraat Fakültesi, |
| 1996-1997 Eğitim-Öğretim yılında | Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Yüksekokulu |
| 1998-1999 Eğitim Öğretim yılında | Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Gökçeada Meslek Yüksekokulu |
| 2000-2001 Eğitim Öğretim yılında | Tıp Fakültesi, Lâpseki Meslek Yüksekokulu |
| 2008-2009 Eğitim Öğretim yılında | Gökçeada Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu |
| 2009-2010 Eğitim Öğretim yılında | Yabancı Diller Yüksekokulu |
| 2010-2011 Eğitim Öğretim yılında | Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, İletişim Fakültesi, Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu |
| 2012-2013 Eğitim-Öğretim yılında | Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi, Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Turizm Fakültesi, Çanakkale Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Çanakkale Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Çanakkale Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Deniz Teknolojileri Meslek Yüksekokulu |
| 2015-2016 Eğitim-Öğretim yılında | Diş Hekimliği Fakültesi |
| 2017-2018 Eğitim-Öğretim yılında | Biga Uygulamalı Bilimler Fakültesi |
| 2018-2019 Eğitim-Öğretim yılında | Sağlık Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi |
| 2019-2020 Eğitim-Öğretim yılında | Çanakkale Uygulamalı Bilimler Fakültesi, |
| 2020-2021 Eğitim-Öğretim yılında | Lisansüstü Eğitim Enstitüsü |
| 2021-2022 Eğitim Öğretim yılında | Fen Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi |
| 2023-2024Eğitim-Öğretim | Çan Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi |

Üniversitemiz; tek çatı altında toplanmış Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 21 Fakülte, 3 Yüksekokul, 13 Meslek Yüksekokulu ile beraber Üniversitemiz toplam 37 eğitim birimine sahiptir. Aynı zamanda, 37 Araştırma ve Uygulama Merkezimiz bulunmaktadır.

| Enstitüler | 1. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü |
|-----------------------|--|
| Fakülteler | <ol style="list-style-type: none">1. Biga İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi2. Biga Uygulamalı Bilimler Fakültesi3. Çan Uygulamalı Bilimler Fakültesi4. Çanakkale Uygulamalı Bilimler Fakültesi5. Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi6. Dış Hekimliği Fakültesi7. Eğitim Fakültesi8. Fen Fakültesi9. Güzel Sanatlar Fakültesi10. İlahiyat Fakültesi11. İletişim Fakültesi12. İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi13. Mimarlık ve Tasarım Fakültesi14. Mühendislik Fakültesi15. Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi16. Sağlık Bilimleri Fakültesi17. Siyasal Bilgiler Fakültesi18. Spor Bilimleri Fakültesi19. Tıp Fakültesi20. Turizm Fakültesi21. Ziraat Fakültesi |
| Yüksekokullar | <ol style="list-style-type: none">1. Gökçeada Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu2. Yabancı Diller Yüksekokulu3. Devler Konservatuarı |
| Meslek Yüksekokulları | <ol style="list-style-type: none">1. Ayvacık Meslek Yüksekokulu2. Bayramiç Meslek Yüksekokulu3. Biga Meslek Yüksekokulu4. Çan Meslek Yüksekokulu5. Çanakkale Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu6. Çanakkale Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu7. Deniz Teknolojileri Meslek Yüksekokulu8. Ezine Meslek Yüksekokulu9. Gelibolu Piri Reis Meslek Yüksekokulu10. Gökçeada Meslek Yüksekokulu11. Lapseki Meslek Yüksekokulu12. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu13. Yenice Meslek Yüksekokulu |

Uygulama
ve Araştırma
Merkezleri

1. Atatürk ve Çanakkale Savaşları Araştırma ve Uygulama Merkezi
 2. Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
 3. Akademi Etik Uygulama ve Araştırma Merkezi
 4. Astrofizik Araştırma Merkezi-Ulupınar Gözlem Evi
 5. Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
 6. Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi
 7. Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi
 8. Bilim ve Teknoloji Uygulama Merkezi
 9. Çanakkale Seramikleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
 10. Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
 11. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
 12. Deniz Kaplumbağaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 13. Deprem Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi
 14. Dezavantajlı Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
 15. El Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 16. Enerji Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 17. Engelli Sporcu Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
 18. Geleneksel Türk Sporları ve Oyunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 19. İbrahim Bodur Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
 20. Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 21. Müzik Uygulama ve Araştırma Merkezi
 22. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
 23. Sağlıklı ve Aktif Yaşlanma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 24. Sivil Toplum Kuruluşları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 25. Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
 26. Sualtı Uygulama ve Araştırma Merkezi
 27. Sürekli Eğitim Merkezi
 28. Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezi
 29. Türk Dünyası Değerlerini Uygulama ve Araştırma Merkezi
 30. Türk İslam Kültür ve Sanatlar Uygulama ve Araştırma Merkezi
 31. Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
 32. Türkiye-Avustralya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 33. Türkiye-Rusya İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
 34. Uzaktan Algılama Uygulama ve Araştırma Merkezi
 35. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
 36. Üstün Yetenekliler Uygulama ve Araştırma Merkezi
 37. Zihinsel Engelli Çocuklar Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
-

6. ÜNİVERSİTEMİZ MİSYON, VİZYON, AMAÇ, HEDEF VE KALİTE POLİTİKASI

ÇOMÜ Misyonu; Özgürlükçü, yenilikçi ve girişimci yönüyle; kalite odaklı gelişmeyi hedefleyen ve araştırma temelli “**Uluslararası alanda güçlü bir üniversite olmak**”

ÇOMÜ Vizyonu; Alanında öncü ve girişimci bireyler yetiştiren; Ar-Ge odaklı, uygulamaya dönük, çok disiplinli ve proje tabanlı araştırmalar üreten; paydaşlarıyla sürdürülebilir ilişkiler geliştiren; “**Kalite odaklı ve yenilikçi bir üniversite olmak**”

Değerlerimiz; Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi; bulunduğu değerli coğrafya içerisinde kuruluşundan bugüne kadar elde ettiği tüm kazanımları ile yüksek değerlere sahip bir üniversite olma yolunda ilerlemektedir. **Bu Değerlerimiz;**

- ✓ Adalet ve Liyakat
- ✓ Aidiyet
- ✓ Çevre Duyarlılığı
- ✓ Demokratik Katılımcılık
- ✓ Düşünce ve İfade Özgürlüğü
- ✓ Etik Davranış
- ✓ Evrensel Değerlere Saygı
- ✓ Farklılıklara Saygı
- ✓ Girişimcilik, Yenilikçilik ve Yaratıcılık
- ✓ Hesap Verebilirlik
- ✓ İş Birliği, Dayanışma ve Paylaşma
- ✓ Kalite Kültürü
- ✓ Kentle Bütünleşme
- ✓ Şeffaflık
- ✓ Tarihine ve Coğrafyasına Sahip Çıkma
- ✓ Verimlilik
- ✓ Yaşam Boyu Öğrenme

Amaçlarımız;

- A1.** Ar-Ge ve Yenilikçilik Faaliyetlerini Geliştirmek
- A2.** Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırmak
- A3.** Toplum ve Çevre Yararına Hizmetleri Geliştirmek
- A4.** Kurum Tanınırlığını Geliştirmek ve Kurumsallığı Güçlendirmek

Hedeflerimiz;

- H1. 1.** Akademik beceri, nitelik ve etkin araştırma yapabilme kapasitesini artırmak
- H1. 2.** Araştırma ve yenilikçilik ile ilgili altyapı ve olanakları geliştirmek
- H1. 3.** Katma değer yaratan bilimsel ve yenilikçi çıktıları artırmak
- H2. 1.** Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin niteliğini geliştirmek
- H2. 2.** Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırmak

- H2. 3.** Öğretim elemanlarının eğitici ve öğretici niteliklerini geliştirmek
- H2. 4.** Öğrencilerin öğrenme istek, kapasite ve memnuniyetlerini geliştirmek
- H3. 1.** Topluma yönelik hizmetlerin niceliği ve kalitesini geliştirmek
- H3. 2.** Çevre yararına sürdürülebilir proje ve uygulamalar geliştirmek
- H4. 1.** Kurumsal görünürlüğü artırmak
- H4. 2.** Bilimsel çıktılara erişilebilirliği artırmak
- H4. 3.** Kurum kültürünü korumak, geliştirmek ve sürekliliğini sağlamak
- H4. 4.** Kurum içi memnuniyet, iletişim ve iş birliğinin geliştirilmesi

7. MERKEZ TANITIM

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOMÜDAM) 14 Mayıs 2012 tarihinde binamız hizmete açılmıştır. 31 Ocak 2013 tarihinde Tarım ve Orman Bakanlığı'nın 079 nolu kararı ile Çalışma İzin Belgesini alarak deney hayvanları üretimi ve deneysel çalışmalara başlamıştır ve 31 Ocak 2023 tarihinde Tarım ve Orman Bakanlığı'nın 079 nolu kararı ile Çalışma İzin Belgesini 10 yıl süre ile yenilemiştir. Laboratuvarlarının temel alt yapısının iyileştirilmesini takiben bilimsel olarak aktif hale gelmiştir. En temel faaliyetimiz deney hayvanları üretimi ve bu deney hayvanları kullanılarak araştırmaların yürütülmesidir. 24 saat aktif hizmet veren ve Merkez bünyesinde kurulu laboratuvar birimlerinden birçok yüksek lisans tezinin yanı sıra BAP ve TÜBİTAK projelerinin deneysel süreçleri üniversitemiz personeli ve öğrencisi tarafından sürdürülmektedir. Bunun yanında yürütülen diğer deneysel çalışmalar için altyapı imkanları sunulmaktadır. Temel olarak doku ve hücre hatlarından gen ekspresyonlarının değerlendirilmesi, kardiyovasküler araştırmalar, yara iyileşmesi, anastomoz ve biyokimyasal analizler (WB, jel görüntüleme vb.) gibi öne çıkan birçok başlık için laboratuvar alt yapısı yeterlidir.

Kök Hücre Laboratuvarı ise memeli hücrelerinin (somatik hücre, kök hücre ve kanser hücresi) kültürü ve kültürün takip edilmesi için gerekli alt yapıya sahiptir.

Merkezde bilimsel faaliyetlerde kullanılmak üzere sıçan, fare, tavşan ve kobay gibi deney hayvanları yetiştirilmektedir. Bu hayvanlar üzerinde birçok deneysel modelin gerçekleştirilme imkânı bulunmaktadır. Bu yönü ile merkez, bölge üniversitelerine de hizmet vermekte, Üniversitemiz TEKNOPARK'ında geliştirilen birçok yeni ürün için hayvan deneyleri imkânı sunmaktadır.

Merkez, özellikle tavşan anestezisi ve moniterizasyonu üzerine özelleşmiş cihazlara da sahiptir. Merkezde ozon cihazı ve deney hayvanları için özel olarak dizayn edilmiş hiperbarik oksijen tedavi kabini ile birçok hastalığın tedavisinde yeni yaklaşımların ortaya konulacağı imkanlar sunulmaktadır.

8. MİSYON, VİZYON, AMAÇ VE HEDEFLERİMİZ

Üniversitemizin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedefleri doğrultusunda oluşturulan Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedefleri aşağıda bilgilerinize sunulmuştur.

Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Misyonu: Üretimini ve bakımını üstlendiğimiz deney hayvanlarının refahını sağlayarak, farklı disiplinlerden araştırmacıları bir arada buluşturup, nitelikli deney, araştırma ve eğitim alt yapısı sağlamaktır.

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nin “bölgenin en iyi üniversitesi olmak, ülkesinin ve dünyanın güçlü bir bilim kurumu haline gelmek” vizyonuna destek sağlamak.

Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Vizyonu: Patent ve yüksek etki gücü olan yayınlara destek olmak.

Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Amaç ve Hedefleri: Deney hayvanlarının refahını sağlayarak, farklı disiplinlerden araştırmacıları bir arada buluşturup, nitelikli deney, araştırma ve eğitim alt yapısı sağlamak, bilimsel ve eğitsel tüm araçları etkin kullanarak, çalışanlarımızın kariyer hedeflerini gerçekleştirmelerinde destek sağlamayı, keyifli bir çalışma ortamı oluşturmayı, bölgemize değer katmayı, kalite yönetim sistemimizi sürekli iyileştirmek başlıca amaç ve hedefimizdir.

9. DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİ

9.1. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Kurumsal Kalite Politikası

Üniversitemiz;

Kalite odaklı, girişimci ve yenilikçi bir üniversite anlayışıyla, bulunduğu bölgenin en iyi üniversitesi olmayı; ülkesinin ve dünyanın güçlü bir bilim kurumu haline gelmeyi hedeflemiştir.

Bu hedef doğrultusunda birimimiz;

- İnsan kaynağının akademik beceri, nitelik ve etkin araştırma yapabilme kapasitesinin artırılmasını,
- Eğitim – öğretim faaliyetlerinde memnuniyet düzeyinin yükseltilmesini
- Üniversitemizi tercih eden uluslararası öğrenciler ve üniversitemizle yurtdışı üniversiteler arasındaki işbirliği anlaşmalarını artırarak uluslararasılaşma çalışmalarının geliştirilmesini,
- Araştırma faaliyetlerinde; AR-GE çalışmalarına, öncelikli ve interdisipliner araştırma alanlarına yönelik çalışmaların desteklenmesini,
- Ulusal ve uluslararası akademik değerlendirmelerde üniversitemizi üst sıralara çıkarmayı,
- Kurumsal akreditasyon çalışmalarına yönelik faaliyetlerin desteklenmesini,

- Kurumsal kültrün geliştirilmesini,
- Paydaşlarımızla olan ilişkilerin g¼clendirilmesini ve
- Üniversitemiz tarafından topluma sunulan hizmetlerin kalitesini artırılmasını **ilke edinmiştir.**

10. DENEYSSEL ARAşTIRMALAR UYGULAMA VE ARAşTIRMA MERKEZİ PAYDAşLARI

Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezimizin gelişebilmesi, araştırma geliştirme kapasitesinin artması, uygulamalı eğitim kalitesinin artıralabilmesi, ağdaş ve modern eğitim teknolojileri ile donatılabilmesi ancak t¼m paydaşlarının desteği ile m¼mk¼n olabilecektir. Bu amaçla paydaşları belirleyerek onların durumlarını da dikkate alacak şekilde stratejilerini belirlemiştir. Üniversitemizin genel paydaşlarıyla işbirliğimizin yanı sıra bazı özel paydaşlarımız da bu kapsamda aşağıda řu şekilde sıralanmıştır:

İç Paydaşlar

- ÇOMÜ Tıp Fak¼ltesi,
- ÇOMÜ Diş Hekimliği Fak¼ltesi,
- ÇOMÜ Fen Edebiyat Fak¼ltesi,
- ÇOMÜ M¼hendislik Fak¼ltesi,
- ÇOMÜ Ziraat Fak¼ltesi,
- ÇOMÜ Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fak¼ltesi,
- ÇOMÜ Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Valilik ve diğer resm¼ kuruluşlar,
- Akademik personelimiz ve aileleri,
- İdar¼ personelimiz ve aileleri,
- Öğrencilerimiz ve aileleri,

Dış Paydaşlar

- Tarım ve Orman Bakanlığı
- Trakya Üniversitesi
- Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi
- Balıkesir Üniversitesi

- Uludağ Üniversitesi

11. AKADEMİK VE İDARİ ALT YAPI

Merkezimizde 2 öğretim üyesi idari görev yapmaktadır.

Tablo 1. Öğretim Elemanları Dağılımı

| Akademik Ünvan | Yaş Grupları | | | | | | | | Toplam |
|----------------|--------------|---|-------|---|-------|---|-------|---|--------|
| | <35 | | 36-45 | | 46-55 | | 56-65 | | |
| | K | E | K | E | K | E | K | E | |
| Prof. Dr. | - | - | - | 1 | - | - | - | - | 1 |
| Dr. Öğr. Üyesi | - | - | - | 1 | - | - | - | - | 1 |

Tablo 2. Öğretim Kadrosunun Analizi

| Akademik Ünvan | Son Mezun Olduğu Kurum ve Yılı | Halen Öğretim Görüyorsa Hangi Aşamada Olduğu | Deneyim Yılı | | | Etkinlik düzeyi (Yüksek, Orta, Düşük, Yok) | | |
|------------------------------------|--|--|----------------------------|-----------------------|------------------------|--|---|-------------|
| | | | Kamu, Özel Sektör, Sanayi, | Kaç Yıldır Bu Kurumda | Öğretim Üyeliği Süresi | Meslek Kuruluşlarında | Kamu, Sanayi ve Özel Sektöre Verilen Bilimsel Danışmanlıkta | Araştırmada |
| Prof. Dr. Müşerref Hilal ŞEHİTOĞLU | Atatürk Üniversitesi, Biyokimya Doktora Programı,2012 | - | 14 | 11 | 11 | Yüksek | Yok | Yüksek |
| Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer ULAŞ AYTÜRK | İstanbul Üniversitesi, İstanbul Tıp Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü,2018 | - | 14 | □ 4 | 5 | Yüksek | Orta | Yüksek |

Tablo 3. Öğretim Elemanlarının Akademik Yayınlarına Yönelik İstatistikler

| Akademik Unvan Ad, Soyad | Uluslararası + Ulusal Hakemli Dergi, Kongre, Sempozyum vb. Yayınlanan Makale, Bildiri Sayısı | Yayınlarına Yapılan Toplam Atıf Sayısı | Alanında ISI Indexlerine Giren Dergilerde Yayınlarına Aldıkları Atıf Sayısı | Akademik Ders Kitabı ve Kitap Bölümleri |
|------------------------------------|--|--|---|---|
| Prof. Dr. Müşerref Hilal ŞEHİTOĞLU | 75 | 982 | 751 | 3 |
| Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer ULAŞ AYTÜRK | 30 | 159 | 87 | 1 |

Tablo 4. İdari Personelin Yayınlarına Yönelik İstatistikler

| Akademik Unvan Ad, Soyad | Uluslararası + Ulusal Hakemli Dergi, Kongre, Sempozyum vb. Yayınlanan Makale, Bildiri Sayısı | Yayınlarına Yapılan Toplam Atıf Sayısı | Alanında ISI Indexlerine Giren Dergilerde Yayınlarına Aldıkları Atıf Sayısı | Akademik Ders Kitabı ve Kitap Bölümleri |
|---|--|--|---|---|
| Veteriner Hekimi Sait ELMAS | 13 | 69 | 69 | - |
| VHKİ Ufuk DEMİR (Fizyoloji A.D Doktora Öğrencisi) | 18 | 39 | 39 | - |
| Veteriner Hekimi Alper ÖZKAN | - | - | - | - |

Tablo 5. Öğretim Kadrosunun Tamamlanan veya Halen Devam Etmekte Olan Projeleri

| Akademik Unvan - Ad, Soyad | BAP, TÜBİTAK, GMKA, AB, BM vb. Proje Sayısı | Proje Kapsamında Görevi |
|------------------------------------|---|-------------------------|
| Prof. Dr. Müşerref Hilal ŞEHİTOĞLU | 28 | Yürütücü ve Araştırmacı |
| Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer ULAŞ AYTÜRK | 5 | - |

Tablo 6. İdari Kadronun Tamamlanan veya Halen Devam Etmekte Olan Projeleri

| Akademik Unvan - Ad, Soyad | BAP, TÜBİTAK, GMKA, AB, BM vb. Proje Sayısı | Proje Kapsamında Görevi |
|---|---|-------------------------|
| Veteriner Hekim Sait ELMAS | 13 | Araştırmacı |
| VHKİ Ufuk DEMİR (Fizyoloji A.D Doktora Öğrencisi) | 14 | Araştırmacı |
| Veteriner Hekim Alper ÖZKAN | - | - |

Tablo 7. Öğretim Elemanlarının Marka, Tasarım, Patent Sayıları

| | |
|---------------|----------|
| Toplam | 0 |
|---------------|----------|

12. DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ ALT MEVCUT ENVANTERİ

Tablo 8. Mevcut Ürün Listesi

| Diğer Merkezler İçin Mevcut Ürünlerin Listesi | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------|--|-----------|-------------------------------|---|------------------------------|--------------------------------|---------------|------------------------|---------------------------------|---------------|-------------|---------------|
| SIRA NO | TAŞINIR KODU / ÜRÜN KODU | ADI | MARKASI | MODELI | CİNSİ | EK ÖZELLİK | AMBAR | AMBAR MİKTARI | KİŞİYE VERİLMİŞ MİKTAR | ORTAK KULLANIMA VERİLMİŞ MİKTAR | TOPLAM MİKTAR | ÖLÇÜ BİRİMİ | ASGARİ MİKTAR |
| 1 | 150.12.2.99-14 | DİĞER TUTTURUCU MALZEMELER | MARKASIZ | KAYDIRMAZ BANT | BANT | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 50 | 0 | 0 | 50 | ADET | 0 |
| 2 | 253.2.1.7-2 | HAYVANCILIK MAKİNELERİ VE EKİPMANLARI | MARKASIZ | FARE KAFES | METABOLİK KAFES | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 3 | 253.2.5.7-18 | KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAKLARI | THERMO EC | ELEKTROFOREZ İÇİN GÜÇ KAYNAĞI | GÜÇ KAYNAĞI | GÜÇ KAYNAĞI: BESLEME ÜNİTESİ | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 4 | 253.2.10.99.17-12 | ÇALIŞMA TEZGAHLARI | MARKASIZ | LABORATUVAR TEZGAHI | TEZGAH | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 5 | 253.2.10.99.17-14 | ÇALIŞMA TEZGAHLARI | MARKASIZ | RAFLI ÇALIŞMA TEZGAHI | TEZGAH | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 6 | 253.3.1.2.1-4 | ÇAMAŞIR YIKAMA MAKİNELERİ | BOSCH | | ÇAMAŞIR MAKİNASI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 7 | 253.3.2.1.1-11 | BUZDOLAPLARI | BEKO | MINİ | MINİ BUZDOLABI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 8 | 253.3.2.1.1-35 | BUZDOLAPLARI | ARÇELİK | 4263 NF | BUZDOLABI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 9 | 253.3.2.1.1-52 | BUZDOLAPLARI | BOSCH | BUZDOLABI | BUZDOLABI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 10 | 253.3.2.1.1-57 | BUZDOLAPLARI | MARKASIZ | 5231 NFY | BUZDOLABI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 11 | 253.3.2.2.1-15 | FİRİNLER | BOSCH | 84 G 421 MIKRO DALGA | FİRİN | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 12 | 253.3.2.2.4-5 | ŞOFBENLER | MARKASIZ | ELEKTRİKLİ 80 LT | TERMOSİFON | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 13 | 253.3.2.2.4-6 | ŞOFBENLER | MARKASIZ | ELEKTRİKLİ 60 LT | TERMOSİFON | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 14 | 253.3.2.2.4-11 | ŞOFBENLER | BEKO | 50 LT | TERMOSİFON | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 15 | 253.3.2.2.4-12 | ŞOFBENLER | BEKO | 65 LT | TERMOSİFON | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 16 | 253.3.4.2.99-42 | DİĞER HASSAS ÖLÇÜ ALETLERİ | MARKASIZ | HASSAS TARTI | HASSAS TARTI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 17 | 253.3.4.4-21 | NEM VE YOĞUNLUK ÖLÇME VE KONTROL CİHAZLARI | LOYKA | H300 | SICAKLIK VE NEM ÖLÇER | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 5 | 0 | 0 | 5 | ADET | 0 |
| 18 | 253.3.5.1-5 | GENEL AMAÇLI TIBBİ CİHAZLAR VE ALETLER | MARKASIZ | ESCO PCR4AI | PCR KABİN | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 19 | 253.3.5.1-9 | GENEL AMAÇLI TIBBİ CİHAZLAR VE ALETLER | MARKASIZ | NEXES | BOYAMA CİHAZI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 20 | 253.3.5.3-8 | MOLEKÜLER BİYOLOJİ ÖZEL ÇALIŞMA CİHAZLARI | VİLBER | QUANTUM-ST4 | JEL GÖRÜNÜMLEME SİSTEMİ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 21 | 253.3.5.3-19 | MOLEKÜLER BİYOLOJİ ÖZEL ÇALIŞMA CİHAZLARI | MARKASIZ | MM 400 | HOMOJENİZATÖR | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 22 | 253.3.5.6-72 | CERRAHI AMELİYATHANE AMAÇLI KULLANILAN CİHAZ VE ALETLER | MARKASIZ | KÜÇÜK HAYVAN | CERRAHI SET | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 23 | 253.3.5.20-10 | PATOLOJİ TEŞHİS VE TEDAVİ CİHAZ VE ALETLERİ | LEICA | | ROTARY MIKROTOM | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 24 | 253.3.5.21-1 | KAN BANKASI CİHAZLARI | HETTICH | UNIVERSAL 320 | PLATE SANTRİFUJ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 25 | 253.3.5.99-132 | DİĞER İHTİSAS BÖLÜMLERİNDE KULLANILAN TIBBİ CİHAZ VE ALETLER | MARKASIZ | MVP-10 | TRANSPORT VENTİLATÖR | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 26 | 253.3.6.2.15-2 | SICAKLIK, İLETKENLİK VE PH ÖLÇME CİHAZLARI | MARKASIZ | PH METRE | PH METRE | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 27 | 253.3.6.3.1-16 | ETÜVLER, İNKÜBATÖRLER VE DURULAYICI KURUTUCULAR | NÜVE | | ETÜV | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 28 | 253.3.6.3.1-55 | ETÜVLER, İNKÜBATÖRLER VE DURULAYICI KURUTUCULAR | ESCO | KARBONDİOKSİTLİ | İNKÜBATR | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 29 | 253.3.6.3.11-2 | ELEKTROFOREZ CİHAZLARI | THERMO | OTOMATİK PİPET SETİ 3 LÜ | OTOMATİK PİPET SETİ 3 LÜ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 30 | 253.3.6.3.15-21 | OTOKLAVLAR, STERİLİZATÖRLER | MARKASIZ | | KURU HAVA STERİLİZATÖRÜ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 31 | 253.3.6.3.19-13 | SANTRİFUJLER | MARKASIZ | SANTRİFUJ | SANTRİFUJ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 32 | 253.3.6.4.1-19 | LABORATUVAR TİPİ İSİTICILAR VE İSİ REFLEKTÖRLERİ | MARKASIZ | REFLEKTÖR | SPOT | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 33 | 253.3.6.4.99-68 | DİĞER LABORATUVAR VE HASTANE TİPİ İSİTICILAR VE SOĞUTUCULAR | CSZ | | İSİTİCİ - SOĞUTUCU CİHAZ VE EKİPMANLARI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 34 | 253.3.6.6.2-44 | OPTİK MIKROSKOPLAR | ZEISS | AXIO SCOPE | TRİNOKÜLER ARAŞTIRMA MIKROSKOBU | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 35 | 253.3.6.6.2-61 | OPTİK MIKROSKOPLAR | MARKASIZ | TRİNOKÜLLER MIKROSKOP | TRİNOKÜLLER MIKROSKOP | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 36 | 253.3.6.99-10 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | MANYETİK KARİŞTİRİCİ | MANYETİK KARİŞTİRİCİ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 37 | 253.3.6.99-44 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | İNKÜBATÖR | İNKÜBATÖR | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 38 | 253.3.6.99-89 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | ELEK HASSAS TERAZİ | HASSAS TERAZİ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 2 | 0 | 0 | 2 | ADET | 0 |
| 39 | 253.3.6.99-101 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | MİKROPLAKA OKUYUCU | MİKROPLAKA OKUYUCU | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 40 | 253.3.6.99-104 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | OTOMATİK PİPET SETİ | PİPET | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 41 | 253.3.6.99-182 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | BÜYÜK | FARE KAFESİ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 30 | 0 | 0 | 30 | ADET | 0 |
| 42 | 253.3.6.99-213 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | ÇEKER OCAK | ÇEKER OCAK | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 43 | 253.3.6.99-227 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | YIKAMA ÜNİTESİ | YIKAMA ÜNİTESİ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 44 | 253.3.6.99-229 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | VORTEKS | VORTEKS | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 45 | 253.3.6.99-232 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | ELEKTRO AUTO KOTER | KOTER | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 46 | 253.3.6.99-235 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | VETERİNER | OPERASYON MASASI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 47 | 253.3.6.99-236 | DİĞER ARAŞTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | MARKASIZ | VETERİNER | MUAYENE MASASI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |

| SIRA NO | TAŞINIR KODU / ÜRÜN KODU | ADI | MARKASI | MODELİ | CİNSİ | EK ÖZELLİK | AMBAR | AMBAR MİKTARI | KİŞİYE VERİLMİŞ MİKTAR | ORTAK KULLANIMA VERİLMİŞ MİKTAR | TOPLAM MİKTAR | ÖLÇÜ BİRİMİ | ASGARİ MİKTAR |
|---------|--------------------------|--|-----------|--|------------------------------------|------------|--------------------------------|---------------|------------------------|---------------------------------|---------------|-------------|---------------|
| 48 | 253.3.6.99-243 | DİĞER ARASTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | .MARKASIZ | | LABROTUVAR TEZGAHI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 49 | 253.3.6.99-258 | DİĞER ARASTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | .MARKASIZ | SU BANYOSU | SU BANYOSU | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 50 | 253.3.6.99-500 | DİĞER ARASTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | TERUMO | ROLLER POMPA VE KONSOLU | ROLLER POMPA VE KONSOLU | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 51 | 253.3.6.99-590 | DİĞER ARASTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | THERMO | PIERCE G2 FAST BLOTTER | IMMUNOBLLOT | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 52 | 253.3.6.99-600 | DİĞER ARASTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | ÜNİVET | | 4.5 X BÜYÜTME CERRAHI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 53 | 253.3.6.99-601 | DİĞER ARASTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | ÜNİVET | | 6 X BÜYÜTME CERRAHI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 2 | 0 | 0 | 2 | ADET | 0 |
| 54 | 253.3.6.99-602 | DİĞER ARASTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | ÜNİVET | | LED IŞIK KAYNAGI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 55 | 253.3.6.99-615 | DİĞER ARASTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | .MARKASIZ | DOKU GÖMME SİSTEMİ CİHAZI | DOKU GÖMME SİSTEMİ CİHAZI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 56 | 253.3.6.99-618 | DİĞER ARASTIRMA VE ÜRETİM AMAÇLI LABORATUVAR CİHAZ VE | .MARKASIZ | | PLATFORM VE SIVI TANKLARI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 57 | 255.1.2.1-6 | BAYRAK VE FLAMALAR İLE İÇ MEKAN DİREKLERİ | .MARKASIZ | BAYRAK DİREĞİ | BAYRAK DİREĞİ | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 2 | 0 | 0 | 2 | ADET | 0 |
| 58 | 255.1.2.1-29 | BAYRAK VE FLAMALAR İLE İÇ MEKAN DİREKLERİ | .MARKASIZ | DİREK | BAYRAK DİREĞİ | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 2 | 0 | 0 | 2 | ADET | 0 |
| 59 | 255.1.2.1-49 | BAYRAK VE FLAMALAR İLE İÇ MEKAN DİREKLERİ | .MARKASIZ | TÜRK BAYRAĞI MAKAM SİMSİZ 100X150 | TÜRK BAYRAĞI MAKAM | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 3 | 0 | 0 | 3 | ADET | 0 |
| 60 | 255.1.5.1-1 | AMELİYAT MASALARI | .MARKASIZ | CERRAHI MASA | AMELİYAT MASASI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 61 | 255.1.5.10-2-2 | MALZEME TAŞIMA ARABASI | .MARKASIZ | SERVİS | ARABA | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 62 | 255.1.5.10-2-3 | MALZEME TAŞIMA ARABASI | .MARKASIZ | ÇALIŞMA | ARABA | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 4 | 0 | 0 | 4 | ADET | 0 |
| 63 | 255.1.5.16-1-2 | DERİN DONDURUCULAR | .MARKASIZ | DERİN DONDURUCU | DERİN DONDURUCU | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 64 | 255.1.5.16-1-6 | DERİN DONDURUCULAR | .MARKASIZ | 382 LT -86C | DERİN DONDURUCU | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 65 | 255.1.5.16-5-1 | ALET DOLAPLARI | .MARKASIZ | CİHAZ DOLABI | CİHAZ DOLABI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 66 | 255.1.5.16-99-1 | DİĞER HASTANE TİPİ BUZDOLAPLARI VE DOLAPLAR | .MARKASIZ | PASLANMAZ ÇELİK | DOLAP | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 67 | 255.1.5.99-48 | HASTANEDE KULLANILAN DEMİRBAŞ NİTELİĞİNDEKİ DİĞER TAŞINIRLAR | PARKCAN | | ANESTEZİ CİHAZI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 68 | 255.1.5.99-50 | HASTANEDE KULLANILAN DEMİRBAŞ NİTELİĞİNDEKİ DİĞER TAŞINIRLAR | ADVANTECH | CLASS II A2 BİYOLOJİK | GÜVENLİK KABİNE | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 69 | 255.2.1.1.1.1-15 | BİLGİSAYAR KASALARI | HP | I5 | MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR KASASI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 2 | 0 | 0 | 2 | ADET | 0 |
| 70 | 255.2.1.1.1.1-25 | BİLGİSAYAR KASALARI | HP | I-3 | HP MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR KASASI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 3 | 0 | 0 | 3 | ADET | 0 |
| 71 | 255.2.1.1.1.3-17 | EKRANLAR | HP | MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR EKRANI I-3 | EKRANLAR | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 3 | 0 | 0 | 3 | ADET | 0 |
| 72 | 255.2.1.1.1.3-94 | EKRANLAR | HP | HP BİLGİSAYAR MONİTÖRÜ I-5 | BİLGİSAYAR MONİTÖRÜ | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 2 | 0 | 0 | 2 | ADET | 0 |
| 73 | 255.2.1.1.99-13 | DİĞER BİLGİSAYARLAR | HP | MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR KASA+EKRAN I-5 | MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR KASA+EKRAN I-5 | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 6 | 0 | 0 | 6 | ADET | 0 |
| 74 | 255.2.2.1.3-14 | LAZER YAZICILAR | LEXMARK | E 380 D | LAZER YAZICI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 75 | 255.2.4.1.1-16 | SABİT TELEFONLAR | KAREL | LADİN | TELEFON MAKİNASI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 76 | 255.2.4.1.1-32 | SABİT TELEFONLAR | .MARKASIZ | TELEFON MAKİNASI | TELEFON MAKİNASI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 77 | 255.2.4.1.1-43 | SABİT TELEFONLAR | TELPAŞ | 10 H-2 | SABİT TELEFON | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 78 | 255.2.4.3-1-9 | MODEMLER SDH VE ERİŞİM CİHAZLARI | .MARKASIZ | TIP 1 | BİNA İÇİ KARLOSUZ ERİŞİM NOKTASI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 2 | 0 | 0 | 2 | ADET | 0 |
| 79 | 255.2.5.1.1-41 | PROJEKTÖRLER PROJeksiYON CİHAZLARI | CASIO | XJ M 140 | PROJEKSİYON MAKİNESİ TİP-1 | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 80 | 255.2.5.1.1-116 | PROJEKTÖRLER PROJeksiYON CİHAZLARI | SONY | VPL-DW120 | PROJEKSİYON CİHAZI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 81 | 255.2.5.1.7-14 | PROJEKSİYON PERDELERİ | CODEGEN | 180X180 | STORLU PERDE | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 82 | 255.2.5.2-2-3 | TELEVİZYONLAR | .MARKASIZ | LCD | TELEVİZYON | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 83 | 255.2.5.2-2-32 | TELEVİZYONLAR | SAMSUNG | UE-40ES5500 | 40" LED TV | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 84 | 255.2.5.4.1.4-27 | DİJİTAL KAMERALAR | .MARKASIZ | 14 EDN 2 MP BOX | KAMERA | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 3 | 0 | 0 | 3 | ADET | 0 |
| 85 | 255.2.99.7-1-1 | MÜHÜRLER | .MARKASIZ | | MÜHÜR | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 86 | 255.3.1.1.1-273 | DOSYA DOLAPLARI | MASACHI | LAMİNE YARIM KAPAKLI DOSYA | DOLAP | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 2 | 0 | 0 | 2 | ADET | 0 |
| 87 | 255.3.1.1.12-20 | MALZEME AYIRMA VE DÜZENLEME RAF VE RANZALARI | .MARKASIZ | 43*75 2.5 MT 8 RAFLI RAF ÜNİTESİ | ÇELİK RAF ÜNİTESİ | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 3 | 0 | 0 | 3 | ADET | 0 |
| 88 | 255.3.1.1.12-21 | MALZEME AYIRMA VE DÜZENLEME RAF VE RANZALARI | .MARKASIZ | 43*93 2.5 MT 8 RAFLI ÇELİK RAF ÜNİTESİ | ÇELİK RAF ÜNİTESİ | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 7 | 0 | 0 | 7 | ADET | 0 |
| 89 | 255.3.1.1.13-5 | VERİ KLASÖRÜ RAFLARI | .MARKASIZ | RAF SİSTEMİ | RAF SİSTEMİ | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 10 | 0 | 0 | 10 | ADET | 0 |
| 90 | 255.3.1.1.99-33 | DİĞER DOLAPLAR | .MARKASIZ | KEP-MASKE-BONE DOLABI | DOLAP | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 91 | 255.3.1.2.3-133 | ÇALIŞMA MASALARI | .MARKASIZ | MASA TAKIMI | MASA TAKIMI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 2 | 0 | 0 | 2 | ADET | 0 |
| 92 | 255.3.1.2.3-139 | ÇALIŞMA MASALARI | .MARKASIZ | AVELLO | L MASA TAKIMI | | DENEYSEL ARASTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |

| | | | | | | | | | | | | | |
|----|-----------------|---------------------|-----------|---------------------|---------------------|--|--------------------------------|----|---|---|----|------|---|
| 93 | 255.3.1.2.99-32 | DİĞER MASALAR | .MARKASIZ | AHŞAP PİKNİK MASASI | AHŞAP PİKNİK MASASI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 94 | 255.3.1.3.3-33 | BEKLEME KOLTUKLARI | .MARKASIZ | 3LÜ | BEKLEME KOLTUGU | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 2 | 0 | 0 | 2 | ADET | 0 |
| 95 | 255.3.1.5.99-4 | DİĞER TABURELER | .MARKASIZ | YÜKSEK | AMORTİSÖRLÜ TABURE | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 15 | 0 | 0 | 15 | ADET | 0 |
| 96 | 255.3.1.6.1-7 | AHŞAP PORTMANTOLAR | .MARKASIZ | AHŞAP | PORTMANTO | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 97 | 255.3.1.6.2-2 | MADENİ PORTMANTOLAR | .MARKASIZ | METAL | ASKILIK | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 8 | 0 | 0 | 8 | ADET | 0 |

| SIRA NO | TAŞINIR KODU / ÜRÜN KODU | ADI | MARKASI | MODELI | CİNSİ | EK ÖZELLİK | AMBAR | AMBAR MİKTARI | KİŞİYE VERİLMİŞ MİKTAR | ORTAK KULLANIMA VERİLMİŞ MİKTAR | TOPLAM MİKTAR | ÖLÇÜ BİRİMİ | ASGARİ MİKTAR |
|---------|--------------------------|--|-----------|--------------------------------------|-------------------------------|------------|--------------------------------|---------------|------------------------|---------------------------------|---------------|-------------|---------------|
| 98 | 255.3.1.6.2-6 | MADENİ PORTMANTOLAR | .MARKASIZ | METAL ASKILIK | METAL ASKILIK | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 30 | 0 | 0 | 30 | ADET | 0 |
| 99 | 255.3.5.1-16 | KÜRSÜLER | .MARKASIZ | KÜRSÜ | KÜRSÜ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 100 | 255.3.5.2-3 | YAZI TAHTALARI | .MARKASIZ | 60X85 | YAZI TAHTASI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 101 | 255.3.5.2-42 | YAZI TAHTALARI | .MARKASIZ | 100*65 CM TELESKOPIK AYAKLI MANYATİK | YAZI TAHTASI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 6 | 0 | 0 | 6 | ADET | 0 |
| 102 | 255.3.5.2-43 | YAZI TAHTALARI | .MARKASIZ | 55*40 CM TELESKOPIK AYAKLI MANYATİK | YAZI TAHTASI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 103 | 255.3.5.2-44 | YAZI TAHTALARI | .MARKASIZ | 90*120 CM MOBİL ÇİFT TARAFLI | YAZI TAHTASI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 104 | 255.7.1.5.2-1 | KİTAPLIKLAR | .MARKASIZ | KÜTÜPHANE | KÜTÜPHANE | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 3 | 0 | 0 | 3 | ADET | 0 |
| 105 | 255.10.3.1.1-20 | YANGIN SÖNDÜRME CİHAZLARI | .MARKASIZ | YANGIN SÖNDÜRME TÜPÜ 6 KG KKT | YANGIN SÖNDÜRME TÜPÜ 6 KG KKT | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |
| 106 | 255.10.3.1.1-35 | YANGIN SÖNDÜRME CİHAZLARI | .MARKASIZ | 5 KG LİK CO2 | YANGIN SÖNDÜRME TÜPÜ | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 7 | 0 | 0 | 7 | ADET | 0 |
| 107 | 255.99.1-6 | SEYYAR KULUBE, KABİN, BÜFE, SANDIK VE KAFESLER | .MARKASIZ | TAVŞAN KAFES SETİ | KAFES | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 3 | 0 | 0 | 3 | ADET | 0 |
| 108 | 255.99.1-8 | SEYYAR KULUBE, KABİN, BÜFE, SANDIK VE KAFESLER | .MARKASIZ | KAFES SETİ TİP 3 | KAFES | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 170 | 0 | 0 | 170 | ADET | 0 |
| 109 | 255.99.1-9 | SEYYAR KULUBE, KABİN, BÜFE, SANDIK VE KAFESLER | .MARKASIZ | KAFES SETİ TİP 2 | KAFES | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 50 | 0 | 0 | 50 | ADET | 0 |
| 110 | 255.99.2-18 | SEYYAR TANKLAR VE TÜPLER | .MARKASIZ | 10 LT | SIVI AZOT TANKI | | DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA | 1 | 0 | 0 | 1 | ADET | 0 |

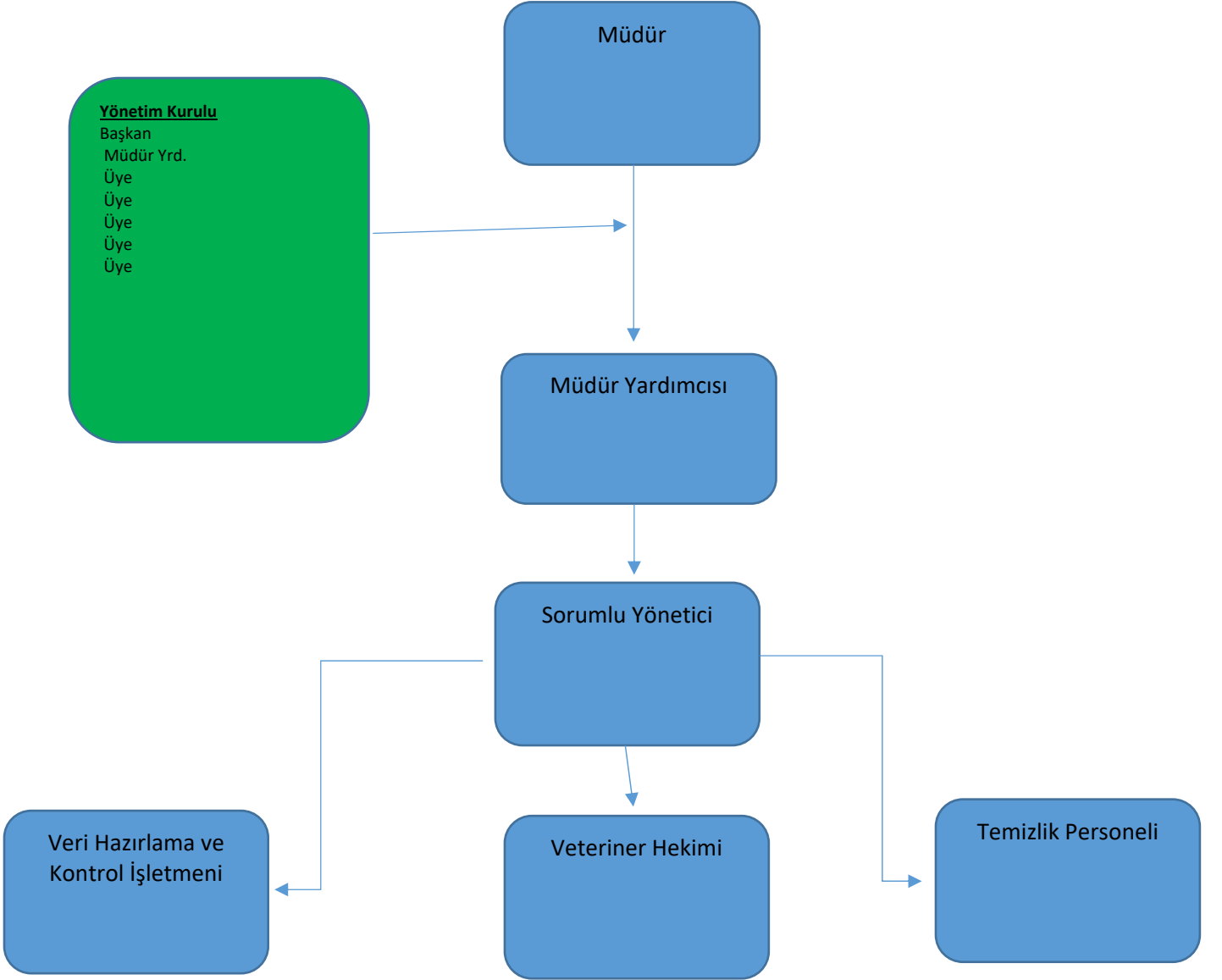
13. İDARİ ALT YAPI

Merkezimiz idari kadrosunda görevlendirilmiş 2 Veteriner Hekim ile, büro ve temizlik alanlarında 2 kişi (4/D sürekli işçi kadrosunda) görev yapmaktadır. Bu bölümde, Merkezimiz ile ilgili idari birimlerin faaliyetlerine yönelik bazı bilgiler aktarılacaktır.

13.1. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Organizasyon bünyesinde görev ve sorumluluklar bellidir. Yönetim sorumluluğu ilgili prosedürlerde ayrıntılı olarak belirtilmiştir. Bu amaçla Merkez Müdürü, Müdür Yardımcısı, Sorumlu Yönetici, Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni ve Temizlik Personeli arasında görev dağılımı yapılmış ve sorumluluklar paylaştırılmıştır. Organizasyon yapısına ait tüm örgüt şemaları ve mevcut personelin görev tanımları sunulmuştur.

Şekil 1. Teşkilat Şeması



13.1.1. Sorumlu Yönetici (Veteriner Hekim) görev ve sorumlulukları:

- a) Laboratuvar hayvanlarının üretim ve bakımını sağlamak, sağlığını kontrol etmek ve düzenlemek.
- b) Laboratuvar hayvanlarında yapılan işlemlerin etik kurallara uygunluğunu takip etmek ve araştırmacıları bu konuda bilinçlendirmek.
- c) Müdürün bilgisi ve yönlendirmesi ile araştırmacılara, anestezi ve operasyona hazırlık gibi temel deneysel uygulamalar ve Merkeze ait cihaz ve donanımın kullanılması konularında yardım etmek.
- ç) Merkez dâhilinde kullanılan laboratuvar hayvanlarının, üretimdeki, bakımdaki, proje dâhili ve harici, ölen ve ötanazi uygulanan hayvanların kaydını tutmak.
- d) Merkez dâhilinde kullanılan sarf malzemelerinin kaydını tutmak ve temin edilmesi konusunda Müdürün kontrolü dâhilinde girişimlerde bulunmak.
- e) Projelerle ilgili bilgileri tarih ve sayı numarası vererek kayıt altına almak, kayıtların yazılı olarak arşivlenmesini sağlamak ve Müdürün Merkez dâhilinde uygun gördüğü verileri bilgisayar ortamına taşımak ve Müdüre rapor vermek.
- f) Projelerde kullanılan ve diğer laboratuvar hayvanlarının hafta sonu ve tatil günlerinde bakımları için Müdürün uygun göreceği şekilde planlama yapmak.
- g) Müdürü çalışmalar, işleyiş ve aksaklıklar konusunda bilgilendirmek.
- ğ) Koruyucu hekimlik faaliyetlerinde bulunmak.
- h) Gerçekleştirme görevlisi.
- ı) Amirinin verdiği diğer görevleri yerine getirmek.
- i) Üniversitemiz Hayvan Refahı biriminde görev yapmak.

13.1.2. Veteriner Hekim görev ve sorumlulukları:

- a) Deneysel Hayvanları en az günde bir kez veteriner hekim tarafından kontrol edilir. Kontrollerde tüm hasta veya yaralı hayvanlar belirlemek ve gerekli tedbirler almak,
- b) Deneysel hayvanlarının bulunduğu katı besleyen iklimlendirmenin kontrolünü yapmak, hayvan odalarının ısı nem çizelgesinin takibini yapmak.
- c) Deneysel hayvanlarının üretiminin kontrolünü yapmak.
- d) Deneysel çalışmalar için hayvan taleplerinin karşılanmasının koordinasyonunu yapmak.
- e) Deneysel çalışmalarda yürütücünün talepleri doğrultusunda çalışmalara katkıda bulunmak.
- f) Deneysel çalışmalarda verilen hizmetler için belirlenen ücretlerin ödenmesinin kontrolünü sağlamak,
- g) Birim envanterindeki deneysel cihazlarının kullanım durumlarını izlemek, bakım planlarını hazırlamak ve izlemek, arıza durumlarını tespit etmek ve bildirmek
- h) Birim araştırma geliştirme ve kalite süreçlerine katılmak
- i) Merkezin idari işlerinin yürütülmesinde Merkez Müdürünün ve Sorumlu Yöneticinin vereceği işleri yürütmek,
- j) Merkez Müdürünün ve Sorumlu Yöneticinin vereceği diğer görevleri yapmak,

13.1.3. Veri Giriş ve Kontrol İşletmeni görev ve sorumlulukları

- a) Üniversite içi birimler ve üniversite dışı kurumlarla yazışmaları usulüne uygun yapmak,
- b) Birimlere gelen-giden evrak akış işlemini takip etmek ve dağıtılmasını sağlamak,
- c) Kendisine verilen görevleri zamanında ve eksiksiz olarak, işgücü, zaman ve malzeme tasarrufu sağlayacak şekilde yerine getirmek,
- d) İstihdam edildiği birimin hizmet alanına giren konularda kendisine verilen görevleri kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütmek,
- e) Birimler gelen her türlü evrak ve dokümanları mevzuata uygun olarak kaydetmek, dosyalamak, çoğaltmak, tasnif etmek, arşivlemek,
- f) Büro hizmetlerinde çalışan diğer personelle iş birliği içerisinde olmak,
- g) Bilgisayara Veri Girişi ve Kontrol İşlemlerini Yapmak,
- h) Mesleki Gelişime İlişkin Faaliyetleri Yürütmek,
- i) Meslekle ilgili toplantı, seminer vb. faaliyetlere katılmak,
- j) Meslekle ilgili yayınları, teknolojik gelişmeleri izlemek,
- k) Meslekle ilgili hizmet içi eğitim, işbaşı eğitim vb. faaliyetlere katılmak,
- l) İş sağlığı ve iş güvenliği kurallarına uymak, birlikte çalıştığı kişilerin söz konusu kurallara uymalarını sağlamak, gerektiğinde uyarı ve tavsiyelerde bulunmak.
- m) Görev ve sorumluluk alanındaki faaliyetlerin mevcut İç Kontrol Sisteminin tanım ve gereklerine uygun olarak yürütülmesini sağlamak.
- n) Yaptığı işin kalitesinden sorumlu olmak ve kendi sorumluluk alanı içerisinde gerçekleştirilen işin kalitesini kontrol etmek.
- o) Çalışma alanına giren ve amirlerince verilen diğer görevleri yapmak

13.1.4. Temizlik görev ve sorumlulukları

- a) Kullanılan makine ve ekipmanların bakımını sağlamak,
- b) Çalışma alanını havalandırmak,
- c) Çalışma alanındaki çöpleri toplamak,
- d) Temizleme işlemlerinden zarar görebilecek eşya ve malzemelerin koruma önlemlerini almak,
- e) Yüzey üzerindeki leke türünü ve yüzey özelliklerini göre temizliği gerçekleştirmek,
- f) Tamponlama, vakumlama ve buharlama yöntemleri ile leke çıkarmak,
- g) Süpürme ve temizleme yöntemini belirlemek,
- h) Yüzeyi elle, vakumla, yüzey otomatla süpürmek,
- i) Paspas yapmak, yüzeylerdeki bağlı kirleri ovmak, kazımak, Toz almak, Cam silmek,

- j) Metal, ahşap, deri yüzeyleri parlatmak, kristalize ve polimerize cilalı zeminleri parlatmak,
- k) Yüzeyleri çeşitli yöntemlerle yıkamak,
- l) Yiyecek ve içecek alanlarının temizliğini yapmak, vb. görev ve işlemleri yerine getirir.
- m) Soğuk ve karlı havalarda binalara ait beton saha, yol ve tretuvar ile binalar önündeki yol ve merdivenler, açıktaki diğer dış kullanım alanlarının karları ve buzları temizlemek ve tuzlamak,
- n) Yangın, sel baskını vb. doğal afetler, su ve kanalizasyon baskını ve bu gibi olayların meydana gelmesi durumunda oluşabilecek bulaşıcı hastalıkların önlenmesi açısından acilen temizlik yapmak,
- o) Binaların dış kullanım alanları, beton ve asfalt kaplı alanları temizlemek,
- p) Toplantı salonları, odaları, arşivler, salonlar, sınıflar, kütüphaneler, koridorlar, balkonlar ve asansörler, çay ocakları,
- r) WC grupları, kapalı garajlar, mutfak ve yemekhaneler, kazan daireleri, havalandırma santralleri ve diğer teknik mahaller,
- s) Bütün diğer zeminler, ayna, cam ve çerçeveler, lambriler, duvarlar, tavanlar, kapılar, halılar, yolluklar, koltuklar, sandalyeler, masalar, panolar, lambalar, florasan ve avizeler, dolap içi (açık olması ve istenmesi halinde) ve üzerleri,
- ş) Etajerler, sehpa, kitaplıklar (iç ve dış), kitaplar, çöp kutuları, binalarda bulunan bilumum mefruşatın temizlik işleri ve temizlik işlerine yönelik verilecek diğer görevler ile gerekli görülen yerlerin temizliği yapılacaktır.
- t) Binalarda bulunan bilumum mefruşatın temizliği,
- u) Betonla ve asfaltla kaplı alanlar, yeşil alanlar, bahçeler, tretuvarlar ve diğer açık alanlarda bulunan katı ve sıvı atıklar toplanacak,
- v) İş koluna bağlı olarak yapılması gereken taşıma işleri,
- y) Görevine bağlı olarak eşya taşımak,
- z) Çalışma alanına giren ve amirlerince verilen diğer görevleri yapmak

13.2. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Merkez Yönetimi, aktif, sürekli gelişmeyi ve devamlı yenilenmeyi temel almaktadır. Ayrıca kalite standartlarının yerine getirilmesi, hizmet kalitesi performansının yükseltilmesini hedef belirlemiştir. Bu amaçla düzenli olarak idari toplantılar düzenlenerek iç kontrol mekanizması dinamik tutulmaya çalışılmaktadır. Ayrıca organizasyon sürecine Yönetim Kurulu dahil edilerek iç kontrolde etkinlik sağlanmaya çalışılmaktadır. Birimimiz harcama yetkilisinin iç kontrol güvence beyanı web sayfamızda ıslak imzalı olarak bulunmaktadır (<http://comudam.comu.edu.tr/ic-kontrol-standartlari-r27.html>).

14. FİZİKİ ALT YAPI

Merkezimiz, 868 m² kapalı alanı olan binasında hizmet vermektedir. Araştırmacılarımızın çalışmalarını, Doku Takip ve Görüntüleme Laboratuvarında, Hücre Kültürü Laboratuvarında, Mikrobiyoloji ve Farmakoloji Laboratuvarında, Nöroanatomi Laboratuvarında, Fizyoloji Laboratuvarında, Basit Cerrahi Operasyon Odasında uygulama ve laboratuvar faaliyetlerini gerçekleştirebilirken, aynı zamanda laboratuvarlarımız ve konferans salonumuzda kurs ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilebilmektedir. Araştırmacıların dinlenme ve beslenme faaliyetlerini yapabileceği mutfak ve dinlenme odası, çalışma sonrasında kullanabilecekleri bay ve bayan duş alanları, bahçemizde boş vakitlerin değerlendirilebileceği bir adet kamelya bulunmaktadır. Merkezimizin açık alanlarının aydınlatma ve çevre düzenlenmesi yapılmış olup, bir adet açık otoparkı ile Merkezimizi besleyen su deposu (30 ton) bulunmaktadır.

Merkezimiz 24 saat süre ile çalışan merkezi bir havalandırma sistemi ile iklimlendirilmektedir. Merkezimiz, Terzioğlu Yerleşkesinde bulunmakta olup, Tıp Fakültesi, Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesine yürüyüş mesafesinde, Fen Edebiyat Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi, Mühendislik Fakültesi gibi birçok Fakültenen kolaylıkla ulaşılabilir bir konumdadır(<https://goo.gl/maps/41N82UDok7aDAZfp9>).

Merkezimizde bulunan cihazlar günümüz bilimsel yöntemlerinde kullanılabilir ve birçok analiz yöntemini ölçümleyebilecek düzeydedir. Laboratuvarlarımızda bulunan başlıca ; spektrofotometre, floresan mikroskop , inverter mikroskop, çalışma kabinleri, homojenizatör, doku ve organlarda in vitro çalışma olanağı tanıyan langendorff sistemi ve ona bağımlı kayıt analiz cihazları, santrifüjler, hücre kültürü çalışmalarında kullanılan inkübatör, doku analizleri için parafin gömme, dondurma ve kesit alma sistemleri, jel görüntüleme sistemleri ve birçok cihazımız ile bilimsel araştırmaların ilk aşamalarından sonuç aşamalarına kadar birçok işlem gerçekleştirilebilmektedir. Özellikle günümüzde çok çalışılan kök hücre ve hücre kültürü çalışmalarının yürütülebilmesi için gerekli cihazlar bulunmakta ve in vitro çalışmalar yapılabilir. İn vitro çalışmaları takiben yapılan in vivo çalışmalar için de çalışmanın yapılabilmesi, yürütülebilmesi ve sonuçlarının alınıp değerlendirilmesi aşamalarında gerekli teknolojik alt yapı bulunmaktadır. Bu sayede nitelikli araştırmalar için temelde bir çok destek, merkezimiz tarafından sağlanabilmektedir.

15. AKADEMİK PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

Merkezimizde yürütülen araştırma projeleri için mevcut laboratuvarlarımızda 2023 yılı içerisinde 15 adet deneysel proje gerçekleştirilmiştir. Yapılan projelerin listesi sunulmuştur.

Tablo 9. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Araştırma Projeleri

| Sıra No | Proje No ve Tarihi | Proje Yürütücüsü | Proje Adı | Kullanılan Hayvan Türü ve Sayısı |
|---------|-----------------------|-------------------------------------|--|----------------------------------|
| 01 | 27.05.2022-2022/05-04 | Dr. Öğr. Üyesi Eren PEK | Biyolojik Bir ajan olan Secukinumab, Endometriozis tedavisinde diğer farmasötiklere ve cerrahiye alternatif bir tedavi olarak kullanılabilir mi? Rat çalışması | Wistar albino Rat / 40 Adet |
| 02 | 30.09.2022-2022/09-03 | Dr. Öğr. Üyesi Gürdal NUSRAN | Deneysel septik artrit modelinde eklem kırıkdağı hasarı üzerine intraartiküler uygulanan ozonun etkileri | Wistar albino Rat / 40 Adet |
| 03 | 30.09.2022-2022/09-02 | Dr. Öğr. Üyesi Sedit Kıvanç MURATLI | Ozon ve hiperbarik uygulamalarının rotator manşet tamiri üzerine etkilerinin bir hayvan modelinde incelenmesi: İn-vivo deneysel çalışma | Wistar albino Rat / 40 Adet |
| 04 | 27.05.2022-2022/05-05 | Doç. Dr. Özge ÇAĞLAR ÇİL | Radyoterapi sonrası oluşan tükürük bezi hasarına karşı koenzim Q10 ve hiperbarik oksijen tedavisinin etkinliğinin araştırılması: Deneysel çalışma | Wistar albino Rat / 50 Adet |
| 05 | 30.09.2022-2022/09-05 | Dr. Öğr. Üyesi Şenay KURTULUŞ | Nekrotizan enterokolit (NEK) neonatal rat modelinde sildenafil'in bağırsak nekrozuna karşı korumada etkisinin araştırılması | Wistar albino Rat / 75 Adet |
| 06 | 29.07.2022-2022/07-01 | Öğr. Gör. Dr. Mehmet ALTUN | Sıçanlarda VSL#3 probiyotiklerinin epikardiyal yağ dokusu ve aortik elastisite parametreleri üzerindeki etkileri | Wistar albino Rat / 16 Adet |
| 07 | 29.07.2022-2022/07-03 | Dr. Öğr. Üyesi Ender TEKEŞ | Sıçanlarda sisplatin bağlı nefrotoksisite üzerinde glisirik asidin etkileri | Wistar albino Rat / 35 Adet |
| 08 | 29.07.2022-2022/07-05 | Doç. Dr. Özlem COŞKUN | Sıçan modelinde sisplatin kaynaklı nefrotoksisitenin önlenmesinde aksantinin etkinliğinin değerlendirilmesi. | Wistar albino Rat / 42 Adet |
| 09 | 21.01.2022-2022/01-03 | Doç. Dr. Serpil ŞAHİN | Deneysel arteriyovenöz fistüller için melatonin içeren matris geliştirilmesi ve etkinliğinin | Wistar albino Rat / 30 Adet |

| | | | Araştırılması | |
|----|-----------------------|---------------------------------|--|-----------------------------|
| 10 | 27.10.2023-2023/09-03 | Veteriner Hekimi Sait ELMAS | Sıçan Anatomisi ve Organ/Sistemlerinin Öğetilmesi | Wistar albino Rat / 3 Adet |
| 11 | 31.03.2023-2023/03-02 | Prof. Dr. Mustafa EDREMİTLİOĞLU | Sıçanlardaki Deneysel Romatoid Artrit Modelinde Sarkopeni ve Radyolojik Parametrelere Rosuvastatinin Etkisi | Wistar albino Rat / 31 Adet |
| 12 | 29.05.2023-2023/05-03 | Arş. Gör. Berrak Damla YAĞAN | Suriye Hamsterlerinde Peganum Harmala Bitkisinin Serotonin, Melatonin, Dimetiltriptamin ve Monoamin Aksidaz Düzeylerine | Hamster/ 25 Adet |
| 13 | 24.11.2022-2022/11-01 | Prof. Dr. Bülent GÜNDÜZ | Suriye Hamsterlarında <i>Hypericum Perforatum</i> L.'nin Lokomotor Aktivite, Beslenme ve Üreme Üzerine Fizyolojik ve Histolojik Etkileri | Hamster/ 20 Adet |
| 14 | 29.05.2023-2023/05-03 | Arş. Gör. Betül ÖNDER UZGAN | Hamilelik Döneminde Besin Kısıtlamasının Yavru Suriye Hamsterlerinde Beslenme ve Üreme İle İlişkili Epigenetik Mekanizmalar Üzerine Etkileri | Hamster/ 90 Adet |
| 15 | 27.10.2023-202/10-02 | Prof. Dr. Bülent GÜNDÜZ | Bio3003 Hayvan Fizyoloji Laboratuvar | Hamster/ 8 Adet |

16. DENEYSEL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ SWOT ANALİZİ

Merkezimizin faaliyetleri değişik açılardan incelenerek üniversitemizin kurumsal hedefleri doğrultusunda Merkezimizin kuvvetli yönleri, zayıf yönleri, fırsatları ve tehditleri değerlendirilmiştir. Değerlendirme;

- Kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerin uyumluluğu,
- Kurumsal kalite politikası ve önceden belirlenen stratejik hedefler,
- Hedeflenen Proje Sayısı

16.1. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Güçlü Yönleri

- Genel anlamda tüm çalışanların üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bağlı olması.
- Üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine uygun kurumsal stratejilerin tüm personelce uygulanmaya çalışılması.
- Kampüs içinde paydaşlarımız olan, tüm birimlere yakınlığımız.

- Merkezimiz bünyesinde bulunan cihazların günümüz bilimsel yöntemlerini karşılayabilecek özelliklere sahip olması.
- Araştırmacılara isteği doğrultusunda gözlemci öğrenci projesi ile öğrencileri bilimsel araştırmaları takip etme fırsatı sunma.
- İdari personel ile araştırmacı iletişiminin istenilen düzeyde olması.
- Multidisipliner tasarlanmış deneysel çalışmalar ile farklı birimdeki araştırmacıların bir arada çalışması.
- Yönetime katılımın güçlü olması ve önerilerin dikkate alınması.
- Konferans salonu ve araştırma laboratuvarlarına sahip olmamız.

16.2. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Zayıf Yönleri

- Personel yetersizliğinden dolayı laboratuvarlardaki cihazların kullanımlarının araştırmacılara bırakılması.
- Mevcut konumumuzun kampüs içinde, güvenlik alanının dışında olması, Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi otoparkına bitişik olması ve birimimizde kamera bulunmaması güvenlik zaafiyeti oluşturmaktadır.
- Merkezimiz besleyen iklimlendirme sistemi 7/24 saat esaslı çalışmakta olup, sistemin arızası durumunda arızanın giderilmesi zaman aldığından, deney hayvanları standardizasyonu bozulmakta araştırmacıların çalışmalarını olumsuz etkileyebilmektedir.
- Bilimsel ya da sanayi odaklı projelere öğrencileri dahil etme eksikliği.
- Mikro düzeyde operasyon gerçekleştirme ve mikrocerrahi eğitimleri verebilmek için operasyon mikroskobunun bulunmaması.
- Tavşan üretim odasında toplam 18 adet kafes bulunmakta olup, yüksek düzeyde çalışmalarda kafes yetersizliğinden dolayı çalışmaların bölünerek yapılması hem zaman kaybı hem de iş gücü kaybı oluşturmaktadır.
- Merkezimizde aydınlatma sisteminde kullanılan floresan lambaların yetersiz aydınlatma sağlaması ve kısa sürede bozulması nedeniyle, laboratuvar çalışmaları olumsuz etkilenmektedir.

16.3. Fırsatlar

- Bulduğumuz ilde deney hayvanları ile çalışma yapan tek ruhsatlı Deneysel Araştırma Merkezi olmamız.
- Merkezimiz, Terzioğlu Yerleşkesinde bulunmakta olup, Tıp Fakültesi, Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesine yürüyüş mesafesinde, Fen Edebiyat Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi, Mühendislik Fakültesi gibi birçok

Fakülteden kolaylıkla ulaşılabilir bir konumdadır.

- 2023 yılında tamamlanan boğaz köprüsü sayesinde mevcut ulaşım ağının gelişmesi.
- Üniversitemiz bünyesinde Teknoparkın açılması ile birlikte üniversite-sanayi işbirliğinin artacak olması.
- Birimimizde personellerin tecrübeli ve uzun süredir çalışıyor olması.
- Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Üniversite öğretim üyeleri arasındaki ilişkinin yeterli olması.
- Üst yönetimin kurumsal amaçları gerçekleştirmeyle ilgili disiplinlerarası projelere yeterli düzeyde destek olması.

16.4. Tehditler

- Komşu illerde deney hayvanları yetiştiren ve kullanan birimlerin olması
- Pandemi nedeniyle çalışma sayılarında azalma.

16.5. GZFT (Swot) Matrisi

Tablo 10. GZFT Matrisi Tablosu

| Programın Güçlü Yönleri | Programın Zayıf Yönleri |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">Genel anlamda tüm çalışanların üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bağlı olması.Üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine uygun kurumsal stratejilerin tüm personelce uygulanmaya çalışılması.Kampüs içinde paydaşlarımız olan, tüm birimlere yakınlığımız.Araştırmacılara isteği doğrultusunda gözlemci öğrenci projesi ile öğrencileri bilimsel araştırmaları takip etme fırsatı sunma.İdari personel ile araştırmacılar arasında iletişim ve koordinasyon uyumunun olması, birim çalışanlarına kolay ulaşılabilmesiMultidisipliner tasarlanmış deneysel çalışmalar ile farklı birimdeki araştırmacıların bir arada çalışması.Yönetime katılımın güçlü olması ve önerilerin dikkate alınması.Konferans salonu ve araştırma laboratuvarlarına sahip olmamız.Fiziksel olarak yeterli alana sahip olunmasıUlaşım açısından uygun konumda bulunmasıAlanlarında tecrübeli ve bilgili personellerin bulunmasıÇalışma yapılabilecek hayvan çeşitleri arasında laboratuvar hayvanlarının dışında kanatlı hayvanlarında bulunuyor olmasıMerkezimizin Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimlerine ev sahipliği yapmasıDış paydaşlarla koordineli bilgi alışverişinde bulunulabilmesiMerkezimizin uzun süredir hizmet veriyor olması ve ikinci kez 10 yıllık süreli ruhsat almış olmasıMikroskop görüntüleme altyapısının yeterli olmasıDeney hayvanları üretimi altyapısı dışında farklı alt branş laboratuvarlarına sahip olmasıŞehir dışından da araştırmacıların talepte bulunabilmesiMerkezimizin lisans ve lisansüstü eğitimlerde ve araştırmalarda kullanılabilir olmasıBiyogüvenlik altyapısının yeterli olması | <ul style="list-style-type: none">Merkezimizin genel bütçesinin olmaması nedeniyle cihaz arızaları ve kalibrasyonları gecikmektedir.Personel yetersizliğinden dolayı laboratuvarlardaki cihazların kullanımının araştırmacılara bırakılması.Laboratuvar hizmetlerine katkı sunabilmek için Veteriner Sağlık Teknisyeni (Deney Hayvanları Kullanım Sertifikasına sahip) ve uygulamalı alanlarda görevlendirmek üzere Öğretim Görevlisi (Deney Hayvanları Kullanım Sertifikasına sahip) personel bulunmaması.Mevcut konumumuzun kampüs içinde, güvenlik alanının dışında olması, Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi otoparkına bitişik olması, araştırmacılara otopark bina girişi çıkışı ve laboratuvarlar için kart kontrolü sisteminin bulunmaması.Birimimizde kamera bulunmaması güvenlik zaaflığına oluşturmaktadır.Merkezimiz besleyen iklimlendirme sistemi 7/24 saat esası çalışmakta olup, sistemin arızası durumunda arzının giderilmesi zaman aldığından, deney hayvanları standardizasyonu bozulmakta araştırmacıların çalışmalarını olumsuz etkileyebilmektedir.Bilimsel ya da sanayi odaklı projelere öğrencileri dahil etme eksikliği.Mikro düzeyde operasyon gerçekleştirme ve mikrocerrahi eğitimleri verebilmek için operasyon mikroskopunun bulunmaması.Tavşan üretim odasında toplam 18 adet kafes bulunmakta olup, yüksek düzeyde çalışmalarda kafes yetersizliğinden dolayı çalışmaların bölünerek yapılması hem zaman kaybı hem de iş gücü kaybı oluşturmaktadır.Merkezimizde aydınlatma sisteminde kullanılan floresan lambaların yetersiz aydınlatma sağlaması ve kısa sürede bozulması nedeniyle, laboratuvar çalışmaları olumsuz etkilenmektedir.İklimlendirme altyapısında oda bazlı değişikliğin yapılamamasıDöner sermaye işletmesi olması sebebiyle alınan ücretlerden birime kalan payın düşük olması ve bundan dolayı tamir-bakım için yeterli desteğin sağlanamamasıKnock-out hayvanlar ve diğer model hayvanlar için uygun ortamın ve altyapının sağlanamamasıArıza ve tamirlerde süreçlerin birim tarafından yürütülmek zorunda kalınması |

| | |
|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> · İklimlendirme sisteminin yedeğinin bulunmaması · Personel sayısındaki yetersizlik · Nocturnal modellemelerde altyapının yeterli olmaması · Alt birimlerden bazılarının (kanatlı alt ünitesinin) fiziksel kapasitesinin kısıtlılıkları |
| Fırsatlar | Tehditler |
| <ul style="list-style-type: none"> · Bulduğumuz ilde deney hayvanları ile çalışma yapan tek ruhsatlı Deneysel Araştırma Merkezi olmamız. · Merkezimiz, Terzioğlu Yerleşkesinde bulunmakta olup, Tıp Fakültesi, Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesine yürüyüş mesafesinde, Fen Edebiyat Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi gibi birçok Fakülteden kolaylıkla ulaşılabilir bir konumdadır. · 1915 Çanakkale köprüsü sayesinde mevcut ulaşım ağının gelişmesi. · Üniversitemiz bünyesinde Teknoparkın açılması ile birlikte üniversite-sanayi işbirliğinin artacak olması. · Bilimsel çalışmalara fırsat sunması, tıpta uzmanlık eğitimine de deneysel çalışmaların altyapısının sunulabilmesi. · Üniversite içerisinde atıl durumda cihazların birimize kazandırılabilmesi. · Multidisipliner çalışmaların yapılabilmesine olanak tanınması · Deney hayvanları kullanım sertifikası eğitiminin ÇOMÜDAM'da düzenleniyor olması · ÇOBİLTUM ve TEKNOPARK gibi paydaşların üniversitede yer alması · Üniversitemizin Misyon ve Vizyon olarak Araştırma Üniversitesi olması · Farklı alanlardaki araştırmacıların işbirliğine olanak oluşturma potansiyeli · Üniversitemize gelebilecek olası araştırmacılara cazibe oluşturabilme potansiyeli. · Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Üniversite öğretim üyeleri arasındaki ilişkinin yeterli olması. · Birimizde personellerin tecrübeli ve uzun süredir çalışıyor olması. | <ul style="list-style-type: none"> · Komşu illerde deney hayvanları yetiştiren ve kullanan birimlerin olması · Artacak araştırma taleplerinde mevcut altyapı ve personelin sayısının yeterli olamaması · Yoğun talep gören alt birimlerin paylaşımında oluşabilecek sorunlar · Deney hayvanları üretimi dışında laboratuvarın alt birimlerine olan talebin dengesizliği ve belirsizliği · Araştırmayı destekleyen kurumların bütçelerinin yetersizliği · Bina ve cihaz altyapısının bakım ve onarımının birim personeline sürdürülmesinin beklenmesi · Öngörülemeyen giderler için bütçenin olmaması · Hizmet alacak kişilerden taleplerin yıl içinde dengeli dağılmaması · Mevcut teçhizat alt yapısının güncellenmemiş olması · Deney hayvanları kullanım sertifikası eğitimi için gerekli altyapının kısıtlı olması |

Çözüm önerileri

1. Güvenlik için gerekli altyapının oluşturulması
2. Bütçe desteklerinin sağlanması
3. Laboratuvarların kullanılabilirlik durumunun araştırmacılara online gösterilmesi

4. Otopark girişi için bariyer takılması
5. Laboratuvar kullanımlarının kartlı giriş sistemine dönüştürülmesi
6. İdari personel kullanım alanlarının genişletilmesi
7. Veteriner Sağlık Teknisyeni (Deney Hayvanları Kullanım Sertifikasına sahip) ve uygulamalı alanlarda görevlendirmek üzere Öğretim Görevlisi (Deney Hayvanları Kullanım Sertifikasına sahip) personel bulunmaması.
8. Kullanılan laboratuvar hizmetlerinin ücretlendirilecek birimin gelirlerinin artırılması ve gereğinden fazla laboratuvar kullanım taleplerinin önüne geçilmesi
9. Birimin genel bakım ve onarım faaliyetleri ile cihaz kalibrasyonları için bütçe desteği veya bu hizmetlerin üniversite kaynakları ile sağlanması

17. UYGUN STRATEJİLERİN GELİŞTİRİLMESİ

Deneyisel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezimizin yaptığı GZFT analizleri neticesinde değerlendirilen zayıf/kuvvetli yönleri, önündeki fırsatlar/tehditler dikkate alınarak üniversitemizin uyguladığı stratejilere uyumlu hale getirilecek biçimde değerlendirilmiştir. Bu stratejiler kapsamında yapılan çalışmalar gözden geçirilmiş ve stratejilerin devam edip etmemesi konusunda bir karar oluşturulmuştur. Yukarıda bahsedilen nedenlerden dolayı çalışma sayısı değişebilmektedir.

Bu kapsamda 2023-2024 Akademik Yılı için uygulanması düşünölen üniversitemizin kurumsal hedeflerine uygun en temel performans göstergesi aşağıda özetlenmiştir.

17.1. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Plan

Tablo 11. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Planı

| Stratejik Amaçlar | Stratejik Hedefler | Stratejiler |
|--|--|--|
| STRATEJİK AMAÇ 1 Merkezimizi, Farklı Disiplinlerde Çalışan Araştırmacıları Bir Araya Getirerek Tanıtma | Stratejik Hedef 1.1. Araştırmacılara yönelik tanıtım günleri planlamak. | Strateji 1.1.1. Disiplinler arası çalışan araştırmacılara merkezimiz imkanlarının tanıtılmasını sağlamak. |
| | Stratejik Hedef 1.2. Farklı bölümlerden gözlemci öğrenci katılımının artırılması. | Strateji 1.2.1. Araştırmacıların çalışmalarına gözlemci öğrenci katılımı tavsiyesinde bulunmak. |
| STRATEJİK AMAÇ 2 Üniversitemiz Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurul'unun Düzenleyeceği Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programı 'na Ev Sahipliği Yapmak | Stratejik Hedef 2.1. Deney Hayvanları ile çalışma yapmak isteyen araştırmacıları sayısını artırmak. | Strateji 2.1.1. Araştırmacılara ulusal rekabet yeteneği kazandıracak eğitim programları geliştirmek. Strateji 2.1.2. Araştırmacılara yönelik yapılacak kursun pratiği ve uygulamasının merkezimiz olanaklarını kullanarak yapmasını sağlamak. |

17.2 Stratejiler Kapsamında Geliştirilen Çözüm Önerileri

Çözüm Önerisi 1: Disiplinler arası çalışan araştırmacılara merkezimiz imkanlarının tanıtılmasını sağlamak.

Çözüm Önerisi 2: Araştırmacıların çalışmalarına gözlemci öğrenci katılımı tavsiyesinde bulunmak.

Çözüm Önerisi 3: Araştırmacılara ulusal rekabet yeteneği kazandıracak eğitim programları geliştirmek.

Çözüm Önerisi 4: Sertifika alan Araştırmacıların Etik Kuruldan izin alarak merkezimiz deney hayvanlarının kullanımının sağlanması.

Tablo 12. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (2024-2028 Yılları Arasını Kapsayan) Stratejik Planı Performans Göstergeleri

| Performans Göstergeleri: | 2024 H | 2024 B | 2025 H | 2025 B | 2026 H | 2026 B | 2027 H | 2027 B | 2028 H | 2028 B |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Yurtiçi destekli hayvan deneyine ev sahipliği sayısı | 26 | | 28 | | 28 | | 29 | | 30 | |
| Satışı yapılan deney hayvanı sayısı | 625 | | 650 | | 675 | | 675 | | 690 | |
| Merkez tanıtım günleri düzenlenmesi | 2 | | 2 | | 2 | | 2 | | 2 | |
| Çalışmalara Katılan Gözlemci Öğrenci Sayısı | 25 | | 30 | | 30 | | 30 | | 30 | |
| Değerlendirme: Anket | | | | | | | | | | |

H: Hedeflenen; B: Başarılan

Tablo 13. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Plan Değerlendirme Anketi

| Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Stratejik Plan Değerlendirme Anketi | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|
| Bilimsel etkinlikler için yeterli altyapı mevcuttur | | | | | |
| Deneyselerinizin gerçekleştirilmesi için alan ve teknik cihazları değerlendiriniz | | | | | |
| Hayvan talep formlarına ulaşımını değerlendiriniz | | | | | |
| Hayvanların tedarik surelerini ve sayı yeterliliğini değerlendiriniz | | | | | |
| Merkezin genel işleyişini değerlendiriniz | | | | | |
| Merkezin faaliyetlerinden bilginizi değerlendiriniz | | | | | |
| alışanların katkılarını değerlendiriniz | | | | | |
| Merkezin temizliğini değerlendiriniz | | | | | |
| Deneysel Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezinin bir birleşeni olmaktan memnuniyetinizi değerlendiriniz | | | | | |
| Kurs ve tanıtım gunlerinden haberdar olma yeterliliğini değerlendiriniz | | | | | |
| 1: Çok Zayıf, 2: Zayıf, 3: Orta, 4: İyi, 5: Çok iyi | | | | | |