



**ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ ENERJİ KAYNAKLARI  
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ**

**2024-2028 Stratejik Planı**

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Enerji Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak, 2024-2028 yıllarını kapsayan stratejik planımızı sizlerle paylaşmaktan büyük bir heyecan ve gurur duyuyoruz. Enerji sorunlarının çözümüne yönelik bilimsel ve teknolojik araştırmalar yapmak, ulusal ve uluslararası düzeyde işbirlikleri geliştirmek, ve topluma değer katan projelere imza atmak gibi birçok önemli faaliyeti içeren bu plan, merkezimizin geleceğe yönelik vizyonunu ve hedeflerini ortaya koymaktadır.

Merkezimiz, enerji konusundaki sorunları çözmek amacıyla bilimsel ve teknolojik araştırmalar yürütmekte ve bu araştırmaları teşvik ve koordine etmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca, yurtiçinde ve yurtdışındaki üniversiteler ve araştırma kurumlarıyla işbirliği yaparak, seminerler, konferanslar ve eğitim programları düzenlemekte, enerji alanında bilgi birikimini artırmaktadır. Mevcut araştırma ve uygulama altyapımızı geliştirmek, öğretim elemanları ve öğrencilerimizi desteklemek, ulusal ve uluslararası düzeyde yayınlar yapmak da önceliklerimiz arasındadır.

2024-2028 stratejik planımızda belirlediğimiz hedefler doğrultusunda, enerji ile ilgili problemlerin önlenmesi ve çözümüne yönelik çalışmalara devam edeceğiz. Teknoloji transferi ve özgün teknolojilerin geliştirilmesi üzerinde yoğunlaşarak, enerji alanındaki araştırmalarımızı daha ileriye taşımayı hedefliyoruz. Ayrıca, kamu ve özel sektör kuruluşlarının ihtiyaçlarına yönelik hizmetler sunarak, toplumun her kesimine fayda sağlamayı amaçlıyoruz.

Bu stratejik planın hayata geçirilmesi sürecinde, değerli akademik ve idari kadromuzun katkıları ve işbirliği büyük önem taşımaktadır. Enerji kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı ve geleceğin enerji çözümlerine ulaşmak için hep birlikte çalışmaya devam edeceğiz. Destekleriniz ve katkılarınız için şimdiden teşekkür eder, başarılı bir dönem dilerim.

## İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	
1. Amaç ve Kapsam.....	4
2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci.....	5
3. Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Tanıtımı.....	7
4. Üniversitemiz Misyon, Vizyon, Temel Değerler, Amaç ve Hedefleri.....	10
5. Birim Tanıtımı.....	12
6. Birim Misyon, Vizyon ve Temel Değerleri.....	13
7. Birim Paydaş Analizi.....	14
8. Birim Durum Analizi.....	16
9. Akademik ve İdari Alt Yapı.....	24
10. Enerji Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi Alt Mevcut Envanteri.....	25
11. Fiziki Alt Yapı.....	27
12. Mali Kaynak Analizi.....	28
13. SWOT Analizi.....	31
14. Enerji Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Güçlü Yönleri.....	32
15. Enerji Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Zayıf Yönleri.....	32
16. Fırsatlar.....	33
17. Tehditler.....	34
18. Strateji Geliştirme.....	35

## 1.AMAÇ VE KAPSAM

- a) Enerji sorunlarının çözümüne yönelik bilimsel ve teknolojik araştırma ve uygulamalar yapmak ve yaptırmak, bunları teşvik ve koordine etmek,
- b) Yurtiçinde ve yurtdışındaki üniversiteler ve diğer araştırma kurumları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ve ortak çalışmalar yapmak,
- c) Ulusal ve uluslararası düzeyde seminer, konferans, kongre, sempozyum ve buna benzer bilimsel toplantılar düzenlemek ve bu toplantılara katılmak,
- d) Ulusal ve uluslararası düzeyde kurs, yaz okulu ve buna benzer mezuniyet sonrası ve / veya hizmet içi eğitim programları düzenlemek, uygulamak ve gerektiğinde bu çalışmalarla ilgili sertifikalar vermek,
- e) Üniversitede enerji konusunda araştırma ve uygulama yapacak öğretim elemanı ve öğrencileri desteklemek, mevcut araştırma, uygulama ve eğitim altyapısını geliştirmek,
- f) Merkezin kuruluş amacına uygun olarak yurtiçinde ve yurtdışında her türlü yayın yapmak, süreli yayınlar çıkarmak, yayın çalışmalarına katılmak ve desteklemek, veri bankası oluşturmak, kitaplık ve dökümantasyon merkezi kurmak,
- g) Yurtiçi ve yurtdışı kamu ve özel kesim kuruluşlarının, gerçek ve tüzel kişilerin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda etüd, proje, analiz, laboratuvar deneyleri ve buna benzer çalışmaları yapmak; rapor hazırlamak, danışmanlık ve bilirkişilik hizmetleri vermek,
- h) Teknoloji transferi ve özgün teknolojilerin geliştirilmesi üzerinde araştırma ve uygulamalar yapmak,
- i) Enerji ile ilgili problemlerin önlenmesine yönelik teknolojik uygulamalar ve üretim çalışmaları yapmak veya yaptırmak, çalışma alanları doğrultusunda laboratuvar, atölye ve gözlem yerleri kurmak ve yönetmek, merkez faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için gerekli taşınır ve taşınmaz malları edinmek,
- j) Merkezin kuruluş amacına, 2547 sayılı Kanunun amaç ve ilkelerine uygun diğer çalışmaları yapmak.

## **2.STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ**

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi EKAM (Enerji Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi) Stratejik Planı hazırlıkları kapsamında;

### **1. Başlangıç Değerlendirmesi ve Hedef Belirleme:**

- Laboratuvarın mevcut durumunun analizi yapılır: teknolojik altyapı, yetenekler, pazar konumu, mali durum vb.
- Misyon ve vizyon gözden geçirilir, laboratuvarın uzun vadeli hedefleri belirlenir.

### **2. SWOT Analizi:**

- Laboratuvarın güçlü yönleri (teknik uzmanlık, yenilikçilik), zayıf yönleri (pazarlama eksikliği, sınırlı kaynaklar), fırsatlar (pazar büyümesi, teknolojik ilerlemeler), tehditler (artan rekabet, düzenleyici değişiklikler) değerlendirilir.

### **3. Stratejik Hedeflerin Belirlenmesi:**

- Belirlenen hedeflere ulaşmak için somut ve ölçülebilir hedefler belirlenir: örneğin, pazar payını artırma, yeni ürünlerin geliştirilmesi, müşteri tabanını genişletme.

### **4. Stratejilerin Oluşturulması:**

- Hedeflere ulaşmak için stratejiler belirlenir: yeni pazarlara giriş, AR-GE faaliyetlerinin artırılması, pazarlama stratejilerinin iyileştirilmesi.

### **5. Eylem Planlarının Oluşturulması:**

- Her strateji için ayrıntılı eylem planları hazırlanır: sorumluluklar, zaman çizelgeleri, bütçe tahsisi belirlenir.

### **6. Performans Ölçütlerinin Belirlenmesi:**

- Her hedef ve strateji için uygun performans göstergeleri belirlenir: gelir artışı, yeni müşteri kazanımı, AR-GE proje başarı oranları gibi.

### 7. Stratejik Planın Uygulanması ve İzlenmesi:

- Eylem planları uygulanır, ilerleme düzenli olarak izlenir ve değerlendirilir. Gerekğinde stratejik plan güncellenir.

### 8. Değerlendirme ve Geri Bildirim:

- Stratejik planın sonuçları periyodik olarak değerlendirilir, geri bildirim alınır ve plan gerektiğinde revize edilir: stratejilerin etkinliği, hedeflere ulaşma durumu gözden geçirilir.

## 3.ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ TANITIMI

Kurulduğu 1992 yılından bu yana önemli gelişmeler ve değişimler gösteren Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, başlangıçta 12 akademik birimle kurulmuş, bugün ise 4 enstitüyü bünyesinde barındıran Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 18 fakülte, 4 yüksekokul, 13 meslek yüksekokulu, 45 araştırma ve uygulama merkezinde; 50.732 öğrenci ve 2.650 akademik ve idari personel ile yaklaşık 340.000 m<sup>2</sup> kapalı alan - 5.000.000 m<sup>2</sup> açık alanda hizmet vermektedir.

Enstitüler	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
------------	-----------------------------

Fakülteler	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Biga İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</li><li>2. Biga Uygulamalı Bilimler Fakültesi</li><li>3. Çanakkale Uygulamalı Bilimler Fakültesi</li><li>4. Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi</li><li>5. Diş Hekimliği Fakültesi</li><li>6. Eğitim Fakültesi</li><li>7. Fen-Edebiyat Fakültesi</li><li>8. Güzel Sanatlar Fakültesi</li><li>9. İlahiyat Fakültesi</li><li>10. İletişim Fakültesi</li><li>11. Mimarlık ve Tasarım Fakültesi</li><li>12. Mühendislik Fakültesi</li><li>13. Sağlık Bilimleri Fakültesi</li><li>14. Siyasal Bilgiler Fakültesi</li><li>15. Spor Bilimleri Fakültesi</li><li>16. Tıp Fakültesi</li><li>17. Turizm Fakültesi</li><li>18. Ziraat Fakültesi</li></ol>
Yüksekokullar	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Çan Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu</li><li>2. Devlet Konservatuarı</li><li>3. Gökçeada Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu</li><li>4. Yabancı Diller Yüksekokulu</li></ol>

Meslek Yüksek Okulları

- 1 Ayvacık Meslek Yüksekokulu
2. Bayramiç Meslek Yüksekokulu
3. Biga Meslek Yüksekokulu
4. Çan Meslek Yüksekokulu
5. Çanakkale Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
6. Çanakkale Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
7. Deniz Teknolojileri Meslek Yüksekokulu
8. Ezine Meslek Yüksekokulu
9. Gelibolu Piri Reis Meslek Yüksekokulu
10. Gökçeada Meslek Yüksekokulu
11. Lâpseki Meslek Yüksekokulu
12. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
13. Yenice Meslek Yüksekokulu



Uygulama ve Araştırma Merkezleri

1. Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
2. Astrofizik Araştırma Merkezi-Ulupınar Gözlem Evi
3. Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
4. Atatürk ve Çanakkale Savaşları Araştırma Merkezi
5. Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi
6. Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi
7. Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
8. Botanik Bahçesi ve Herbarium Uygulama ve Araştırma Merkezi
9. Çanakkale Seramikleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
10. Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi
11. Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
12. Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
13. Deniz Kaplumbağaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
14. Deprem Araştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi
15. Dezavantajlı Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
16. Eğitim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi

#### **4.ÜNİVERSİTEMİZ MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER AMAÇ VE HEDEFLERİ**

ÇOMÜ Misyonu; Özgürlükçü, yenilikçi ve girişimci yönüyle; kalite odaklı gelişmeyi hedefleyen ve araştırma temelli “Uluslararası alanda güçlü bir üniversite 9 olmak” ÇOMÜ Vizyonu; Alanında öncü ve girişimci bireyler yetiştiren; Ar-Ge odaklı, uygulamaya dönük, çok disiplinli ve proje tabanlı araştırmalar üreten; paydaşlarıyla sürdürülebilir ilişkiler geliştiren; “Kalite odaklı ve yenilikçi bir üniversite olmak” Değerlerimiz; Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi; bulunduğu değerli coğrafya içerisinde kuruluşundan bugüne kadar elde ettiği tüm kazanımları ile yüksek değerlere sahip bir üniversite olma yolunda ilerlemektedir. Bu Değerlerimiz; Adalet ve Liyakat Aidiyet Çevre Duyarlılığı Demokratik Katılımcılık Düşünce ve İfade Özgürlüğü Etik Davranış Evrensel Değerlere Saygı Farklılıklara Saygı Girişimcilik, Yenilikçilik ve Yaratıcılık Hesap Verebilirlik İş Birliği, Dayanışma ve Paylaşma Kalite Kültürü Kentle Bütünleşme Şeffaflık Tarihine ve Coğrafyasına Sahip Çıkma Verimlilik Yaşam Boyu Öğrenme Amaçlarımız;

A1. Ar-Ge ve Yenilikçilik Faaliyetlerini Geliştirmek

A2. Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırmak

A3. Toplum ve Çevre Yararına Hizmetleri Geliştirmek

A4. Kurum Tanınırlığını Geliştirmek ve Kurumsallığı Güçlendirmek

Hedeflerimiz;

H1. 1. Akademik beceri, nitelik ve etkin araştırma yapabilme kapasitesini artırmak

H1. 2. Araştırma ve yenilikçilik ile ilgili altyapı ve olanakları geliştirmek

H1. 3. Katma değer yaratan bilimsel ve yenilikçi çıktıları artırmak

H2. 1. Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin niteliğini geliştirmek

H2. 2. Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırmak

- H2. 3. Öğretim elemanlarının eğitici ve öğretici niteliklerini geliştirmek
- H2. 4. Öğrencilerin öğrenme istek, kapasite ve memnuniyetlerini geliştirmek
- H3. 1. Topluma yönelik hizmetlerin niceliği ve kalitesini geliştirmek
- H3. 2. Çevre yararına sürdürülebilir proje ve uygulamalar geliştirmek
- H4. 1. Kurumsal görünürlüğü artırmak
- H4. 2. Bilimsel çıktılara erişilebilirliği artırmak
- H4. 3. Kurum kültürünü korumak, geliştirmek ve sürekliliğini sağlamak
- H4. 4. Kurum içi memnuniyet, iletişim ve iş birliğinin geliştirilmesi

## **5.BİRİM TANITIMI**

Enerji Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak 24.07.2005 tarihli 25885 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak kurulmuştur.

*EKAM*, enerji ile ilgili alanlarda disiplinlerarası bilimsel ve teknolojik araştırma ve uygulamalar yapmak; enerji sorunlarının çözümü doğrultusunda yöntem ve öneriler geliştirmek ve bunları uygulamak; enerji ve çevre konularında yayın, eğitim, danışmanlık, proje, üretim gibi çalışmalar yapmak adına kurulmuştur.

## **6.BİRİM MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLERİ**

### **VİZYON**

Enerji kaynakları uygulamalarında Çanakkale çapında öncü bir merkez olmak, ileri araştırmalara liderlik etmek, disiplinlerarası iş birliğini teşvik etmek ve toplulukları sürdürülebilir enerji gelişimi için bilgi ve çözümlerle güçlendirmek.

### **MİSYON**

Araştırma, eğitim ve iş birliği yoluyla enerji kaynaklarının sürdürülebilir kullanımını ve yeniliğini ilerletmek, herkes için esnek ve adil bir enerji geleceğini teşvik etmek.

### **DEĞERLER**

Çevre dostu çözümler, etik çalışma, yenilikçilik ve topluma katkı.

Enerji Kaynakları Uygulama Merkezi Amaç ve Hedefleri:

- a) Üniversite akademik yayınlarını nitel ve nicel olarak geliştirmek,
- b) Üniversite için ihtiyaç duyulan akademik verileri toplamak ve analizini yapmak,
- c) Çalışma alanlarında eğitim, tanıtım, farkındalık çalışmalarını yürütmek ve iyi uygulama örneklerini yaygınlaştırmak,
- ç) Merkezin amaçları kapsamında; kongre, konferans, sempozyum, seminer, ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılar düzenlemek, gerekirse katılım belgesi vermek,
- d) Yüksek lisans ve doktora tez araştırmalarında teknoloji tabanlı ve pazar değeri olan ürün ve sistemleri geliştirmeye yönelik tez çalışmalarını teşvik etmek, farklı alanlarda eğitim öğretim gören öğrencilerin bilimsel araştırmalarını projelendirmelerine destek vermek,
- e) Akademisyen ve öğrencilerin disiplinler arası çalışmalarını teşvik etmek, ulusal ve uluslararası araştırma destek programları ve hibe fonlarına yönlendirilmesini sağlamak,
- f) Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Enerji Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nden diğer üniversitelerin, enstitülerin, uygulama ve araştırma merkezlerinin, teknoloji şirketlerinin, sanayi ve benzeri kuruluşların yararlanmasını sağlayarak, yapacakları ulusal ve uluslararası projelerde ortaklıklar kurulmasını teşvik etmek,
- g) Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara proje sunmak, projelerine ortak veya iştirakçi olmak ve projeleri yürütmek,
- ğ) Üniversite bünyesinde mevcut, uygulama ve araştırma merkezleri, araştırma ve analiz laboratuvarları ve buna benzer birimler arasındaki ilişkileri düzenlemek, Ar-Ge imkânlarının birimler arası ortak kullanıma açılmasını sağlamak,
- h) Yurt içindeki ve yurt dışındaki ilgili kamu ve özel araştırma kuruluşları ile protokoller ve/veya işbirliği yapmak,
- ı) Merkezin amaçlarına uygun hizmet fiyat vb. teklifleri vermek,
- i) Merkezin çalışma alanı kapsamında gerçekleştirilemeyen hizmetlerin, üniversite dışından temin edilmesi adına sözleşme yapma, satın alma, hizmet alma, kiralama yapma gibi faaliyetleri yürütmek,
- j) Merkez laboratuvar bünyesinde geliştirilen ürün ve hizmetleri pazara sunmak,

k) Fikri haklar ile ilgili süreçleri yönetmek,

l) Üniversitenin test analiz envanterini çıkartmak ve güncellemek, Üniversite içinden ve dış paydaşlardan gelecek tüm test analiz taleplerini toplamak ve uygun laboratuvarlara yönlendirmek, Merkez Laboratuvarının imkânları doğrultusunda üniversite içinden ve dışından gelebilecek test ve analiz taleplerini karşılamak,

m) Türkiye'nin, Marmara Bölgesi'nin ve Üniversitenin öncelikli alanlarına yönelik yeni araştırma altyapılarının oluşturulmasına katkı sağlamak ve mevcut araştırma altyapısına ait akreditasyon süreçlerini yönetmek,

n) Merkez için ihtiyaç duyulan uzman personelleri istihdam etmek, bünyesinde görevli olan nitelikli elemanların yurt içinde ve gerektiğinde yurt dışında eğitimlerini sağlamak, yurt içinde veya yurt dışında merkezin amacı kapsamında çalışabilecek insan gücünün yetiştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak,

o) Merkezin amacı doğrultusunda Yükseköğretim Kanunu'nun amaç ve ilkelerine uygun diğer çalışmaları yapmaktır.

## **7.BİRİM PAYDAŞ ANALİZİ**

Enerji Kaynakları Uygulama Merkezinin gelişebilmesi, çağdaş ve modern eğitim teknolojileri ile donatılabilmesi ancak tüm paydaşlarının desteği ile mümkün olabilecektir. Bu amaçla paydaşları belirleyerek onların durumlarını da dikkate alacak şekilde stratejilerini belirlemiştir. Üniversitemizin genel paydaşlarıyla işbirliğimizin yanı sıra bazı özel paydaşlarımız da bu kapsamda aşağıda şu şekilde sıralanmıştır:

### **1.İç Paydaşlar**

- **ÇOMÜ Tıp Fakültesi,**
- **ÇOMÜ Diş Hekimliği Fakültesi,**
- **ÇOMÜ Fen Edebiyat Fakültesi,**
- **ÇOMÜ Mühendislik Fakültesi,**

- **ÇOMÜ Ziraat Fakültesi,**
- **ÇOMÜ Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi,**
- **Valilik ve diğer resmî kuruluşlar,**
- **Akademik personelimiz ve aileleri,**
- **İdarî personelimiz ve aileleri,**
- **Öğrencilerimiz ve aileleri,**
- **Sosyal Medya.**

## **2. Dış Paydaşlar**

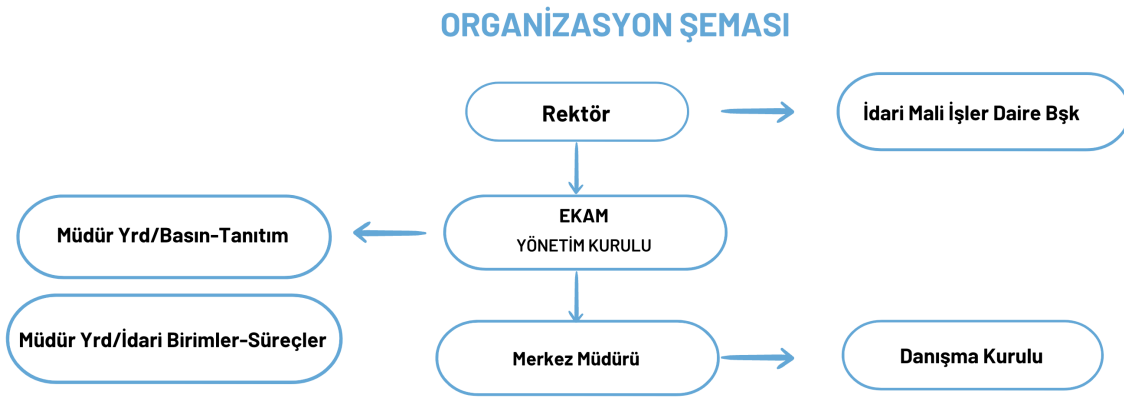
- **Tarım ve Orman Bakanlığı**
- **Trakya Üniversitesi**
- **Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi**
- **Balıkesir Üniversitesi**
- **Uludağ Üniversitesi**
- **Çanakkale Ticaret Borsası**
- **Çanakkale Teknopark**
- **Türk Patent ve Marka Kurumu**
- **Türkak**
- **Burdur Üniversitesi**
- **Ezine Belediyesi**
- **Biga Belediyesi**

• Çanakkale Belediyesi

8.BİRİM DURUM ANALİZİ

9.AKADEMİK VE İDARİ ALT YAPI

Organizasyon Şeması



Personel çalışma Şekli	7
Akademik	5
Öğretim görevlisi	2
Sekreter	1
Temizlik görevlisi	1
Kısmi Zamanlı Öğrenci	1
Diğer (ÜCRETSİZ)	0

## **10.ENERJİ KAYNAKLARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ ALT MEVCUT ENVANTERİ**

Merkezimiz, Bilim ve teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (MerkezLAB) binası ile ortak 4 katlı binada hizmet vermektedir. Bilim ve teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin mevcut altyapı envanterinden destek almaktadır.

## **11.FİZİKİ ALT YAPI**

Merkezimiz, Bilim ve teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (MerkezLAB) binası ile ortak 4 katlı binada hizmet vermektedir.

Araştırmacıların dinlenme ve yemek faaliyetlerini yapabileceği mutfak ve dinlenme odası, çalışma sonrasında kullanabilecekleri bay ve bayan duş alanları, bahçemizde boş vakitlerin değerlendirilebileceği bir adet kamelya bulunmaktadır. Merkezimizin açık alanlarının aydınlatma ve çevre düzenlenmesi yapılmış olup, bir adet açık otoparkı bulunmaktadır. Merkezimiz 24 saat süre ile çalışan merkezi bir havalandırma sistemi ile iklimlendirilmektedir. Merkezimiz, Terzioğlu Yerleşkesinde bulunmakta olup, Tıp Fakültesi, Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesine yürüyüş mesafesinde, Fen Edebiyat Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi, Mühendislik Fakültesi gibi birçok Fakülteden kolaylıkla ulaşılabilir bir konumdadır.

## **12.MALİ KAYNAK ANALİZİ**

Merkezimizin kendi döner sermaye hesabı mevcuttur. İhtiyaç duyulduğunda rektörlüğümüzden destek alınmaktadır.

## **13.SWOT ANALİZİ**

Merkezimizin faaliyetleri değişik açılardan incelenerek üniversitemizin kurumsal hedefleri doğrultusunda Merkezimizin kuvvetli yönleri, zayıf yönleri, fırsatları ve tehditleri değerlendirilmiştir. Değerlendirme;

- Kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerin uyumluluğu,



- Kurumsal kalite politikası ve önceden belirlenen stratejik hedefler,
- Hedeflenen Proje Sayısı

#### **14.ENERJİ KAYNAKLARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ'NİN GÜÇLÜ YÖNLERİ**

- Merkez çeşitli enerji kaynaklarında uzmanlıklara sahip yüksek nitelikli araştırmacı ve profesyonellerden oluşan bir ekibe sahip.
- Araştırma ve geliştirme amaçlı gelişmiş laboratuvarlara ve ekipmanlara erişim.
- Araştırma çalışmaları için finansal istikrarı sağlayan devlet hibeleri, özel finansman veya işbirlikleri ile desteklenebilirlik.

#### **15. ENERJİ KAYNAKLARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ'NİN ZAYIF YÖNLERİ**

- Araştırma projelerinin sürekliliğini etkileyebilecek finansman kaynaklarındaki eksiklik.
- Laboratuvarlara sahip olmasına rağmen, insan gücü veya ekipman gibi kaynak eksiklikleri.
- Yönetmeliklere uymak ve araştırma faaliyetleri için kaybedilen zaman.

#### **16.FIRSATLAR**

- Üniversitemiz Misyon ve Vizyonunda yer alan "Araştırma" vurgusu
- Artan proje destek miktarları
- Araştırmacı Sayısı ve Niteliğindeki artış
- Üniversitemiz Proje Kültürünün Gelişmesi
- Tematik Laboratuvar Altyapısı ile Artan Toplumla İlişkiler

- Geniřleyen yurtiçi ve yurtdışı işbirliği protokolleri
- Lisansüstü derecelere sahip personelin artması,
- Yakın çevrede başka bir üniversitenin olmaması

## **17.TEHDİTLER**

- Üniversitemizin “Araştırma Üniversiteleri” içinde yer almaması
- Sürdürülebilirlik
- Sektör yöneticilerinin Ar-Ge kültürü eksikliği
- Geçici/Görevlendirmeli personelin kaybı, kurumsal deneyim ve yetkinliğin kaybı
- Öngörülemeyen giderler
- Dönemsel Analiz Yoęunluęu
- Cihaz Altyapısının Güncellięini Yitirmeye başlaması

## **18.STRATEJİ GELİŞTİRME**

Enerji Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezimizin yaptığı SWOT analizleri neticesinde değerlendirilen zayıf/kuvvetli yönleri, önündeki fırsatlar/tehditler dikkate alınarak üniversitemizin uyguladığı stratejilere uyumlu hale getirilecek biçimde değerlendirilmiştir. Bu stratejiler kapsamında yapılan çalışmalar gözden geçirilmiş ve stratejilerin devam edip etmemesi konusunda bir karar oluşturulmuştur.

<b>Stratejik Amaçlar</b>	<b>Stratejik Hedefler</b>	<b>Stratejiler</b>
<p align="center"><b>STRATEJİK AMAÇ 1</b></p> <p>Merkezimizi, Farklı Disiplinlerde Çalışan Araştırmacıları Bir Araya Getirerek Tanıtma</p>	<p align="center"><b>Stratejik Hedef 1.1.</b> Araştırmacılara yönelik tanıtım günleri planlamak.</p>	<p><b>Strateji 1.1.1.</b> Disiplinler arası çalışan araştırmacılara merkezimiz imkanlarının tanıtılmasını sağlamak.</p>
	<p align="center"><b>Stratejik Hedef 1.2.</b> Farklı bölümlerden gönüllü öğrenci katılımının artırılması.</p>	<p><b>Strateji 1.2.1.</b> Araştırmacıların çalışmalarına gönüllü öğrenci katılımı tavsiyesinde bulunmak.</p>
<p align="center"><b>STRATEJİK AMAÇ 2</b></p> <p>Akademi ve sanayiden gelen analiz taleplerini karşılama, zamanında ve güvenilir analiz sonucu verme</p>	<p align="center"><b>Stratejik Hedef 2.1.</b> Akademik Personelin bilimsel çalışmalarının kalitesinin artırılmasına destek olmak</p>	<p><b>Strateji 2.1.1.</b> Araştırmacılara güvenilir sonuç vermek adına alt yapımızın iyileştirilmesi ve geliştirilmesi</p> <p><b>Strateji 2.1.2.</b> Araştırmacıların analiz sonuçlarına destek olmak amacıyla analizlerinin yorumlanması</p>
	<p align="center"><b>Stratejik Hedef 2.2.</b> Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirme</p>	<p><b>Strateji 2.2.1.</b> Sanayi ile protokoller yaparak işbirliklerinin geliştirilmesi</p> <p><b>Strateji 2.2.2.</b> Sanayinin sorunlarına çözüm getirebilecek bilimsel desteğin verilmesi</p>

#### Stratejiler Kapsamında Geliştirilen Çözüm Önerileri

1. Disiplinler arası çalışan araştırmacılara merkezimiz imkânlarının tanıtılmasını sağlamak.
2. Araştırmacıların çalışmalarına gönüllü öğrenci katılımı tavsiyesinde bulunmak.
3. Araştırmacılara uluslararası rekabet yeteneği kazandıracak eğitim programları geliştirmek.
4. Uygun standartlarda analiz yapılabilecek alt yapının gelişmesini sağlamak.