

**ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ
SWOT ANALİZİ**

Amaç:

Bu çalışma Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi sağlık hizmetlerinin SWOT (Güçlü, Zayıf Yönleri ile Tehdit ve Fırsatları) analizinin yapılmasını amaçlamaktadır. Bu analiz sayesinde hastanenin güçlü yanları ile fırsatlarının ortaya çıkarılması sağlanacak ve zayıf yanları tehditlere yönelik ise müdahalelerin planlanmasına çalışılacaktır.

SWOT Analizinin Yöntemi:

Bu çalışma üç aşamada yapılmıştır:

Birinci aşamada bir Başhekim Yardımcısı Doç. Dr. Canan AKMAN ile Başhemşire Nazmiye SINMAZ, anabilim dallarından yetkili öğretim üyeleri ile görüşme yapılarak , Anabilim Dalı düzeyinde SWOT analizleri yapılmıştır.

İkinci aşamada 10.10.2023 tarihinde Başhekim ve Tıp Fakültesi Dekanı koordinatörlüğünde ilk aşama analiz sonuçları iç ve dış paydaşlarla değerlendirilmiş ve hastanenin SWOT analizi yapılmıştır.

Üçüncü aşamada Başhekim Yardımcısı Doç Dr. Canan AKMAN, Başhemşire Nazmiye SINMAZ ve Halk Sağlığı Anabilim Dalı öğretim üyesi Prof. Dr. Çoşkun BAKAR ile birlikte Dahili, Cerrahi Tıp Bilimleri ile Laboratuvar ve Görüntüleme Birimleri SWOT analizleri yapılmıştır. Daha sonra bu analizlerden yararlanılarak Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin genel SWOT analizi yapılmıştır.

Öneriler:

Yan dal alanında eksik olan öğretim üyesi sayısının tamamlanması, idari personel sayısında iyileştirmeye gidilmesi, iletişim yetersizliği ile ilgili gerekli eğitim planlamasının yapılması bunun yanında motivasyonu artırıcı imkanların sağlanması, kullanım ömrü dolmuş tıbbi cihazların temini ile ilgili bütçe planlamasının yapılması, fiziksel alt yapı sorunlarının önce ki yıllardan beri süregeldiği düşünüldüğünde gerekli iyileştirmenin sağlanması için mevcut olanakların kullanılmasına çalışılması.

**ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ SWOT ANALİZİ SONUÇLARI**

-ÖZET-

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<p>Güçlü akademik kadro Servis kapasitesinin yeterliliği (Bazı anabilim dalları) Yoğun bakım ünitesinin var olması Üçüncü seviye yenidoğan ve çocuk yoğun bakım ünitesinin olması Girişimsel radyoloji işlemlerinin aktif olması Seviye 3 acil servis hizmetlerinin olması Özellikli işlemlerin yapılabilmesi Organ nakli (böbrek) yapılabilmesi Tüp bebek merkezinin varlığı Hiberbarik oksijen tedavi biriminin olması Ayrı bir Nükleer Tıp binasının olması Nadir hastalıklara yönelik tanı ve tedavi olanağının olması Yan dal hizmetlerinin varlığı Multidisipliner çalışma olanağının varlığı Bazı bölümlerde yeterli araştırma görevlisi doktor sayısı Mezun hekimlerden alınan geri bildirimlerde hekimlik yetkinliklerinin başarıyla kullanılıyor olması Uluslararası Sağlık Turizmi yetki belgesine sahip olması</p>	<p>Bazı bölümlerde öğretim üyesi sayısı ve çeşitliliğinin yetersiz olması Bazı bölümlerde araştırma görevlisi doktor sayısındaki yetersizlikler Hastane fiziksel altyapısı yetersizlikleri nedeniyle yaşanan sorunlar Hemşire, teknik ve idari personellerindeki yetersizlikler Personel motivasyonu, personel-personel iletişimi, personel-hasta iletişimindeki yetersizlikler Bazı anabilim dallarının yoğun bakım altyapılarının yetersiz olması Özellikli bazı işlemlerin yapılamaması Böbrek dışı organ nakillerinin (karaciğer, kornea, akciğer, kalp) henüz yapılamıyor olması İmmünoloji öğretim üyesi olmaması nedeni ile laboratuvarının açılmaması ve doku tiplendirme işleminin yapılamaması Anjiyografi, MRG ve Gama kamera cihaz kullanım ömrünün dolması Tıbbi işlemlerde kullanılan sarf malzemelerin fiyatlarının yüksek olması Tıbbi cihazların bakım maliyetlerinin yüksek olması Tıbbi cihazların kullanım sürelerinin eski olması ve yenilenememesi</p>
TEHDİTLER	FIRSATLAR
<p>Çanakkale yaşlı nüfusun fazlalığı Çanakkale il nüfusunun nispeten az olması ve komşu illerinde aktif büyük tıbbi merkezlerin olması hasta çeşitliliğini kısıtlayabilir Öğretim üyesi, araştırma görevlisi, hemşire, yardımcı sağlık personeli ve teknik personel yetersizlikleri Hastane fiziksel altyapısı yetersizlikleri nedeniyle yaşanan sorunlar Tıbbi işlemlerde kullanılan malzeme ve cihazların maliyetlerinin yüksek olması Nükleer Tıp Anabilim Dalında PET CT çekiminin yapılamaması Anjiyografi, MRG ve Gama kamera cihaz kullanım ömrünün dolması Sağlıkta şiddet ve malpraktis davalarının artması</p>	<p>Yaşlı nüfusun fazlalığı yaşlılık, kronik hastalıklar ve kanserler açısından zengin bir hasta çeşitliliğinin sağlanması Eğitim araştırma merkezi olması özellikli vakaların gelmesi için fırsat haline getirilebilir Bazı işlemlerde uzmanlık düzeyin artmasıyla mükemmeliyet merkezlerine dönüşme fırsatı Çanakkale'nin turizm altyapısı uluslararası sağlık turizmi açısından fırsat yaratabilir Çanakkale Devlet Hastanesi'nin üçüncü basamak düzeye çıkması ortak işlemler için zemin yaratabilir Araştırma ve eğitim alanında yürütülen akademik faaliyetler</p>

ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK UYGULAMA VE

ARAŞTIRMA MERKEZİ

DÂHİLİ TIP BİLİMLERİ SWOT ANALİZİ

-ÖZET-

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<p>Güçlü akademik kadro Servis kapasitesinin yeterliliği (Bazı anabilim dalları) Yoğun bakım ünitesi Üçüncü seviye yenidoğan ve çocuk yoğun bakım ünitesinin olması Girişimsel radyoloji işlemlerinin aktif olması Seviye 3 acil servis hizmetlerinin olması Özellikli işlemlerin yapılabilmesi Nadir hastalıklara yönelik tanı ve tedavi olanağının olması Yan dal hizmetlerinin varlığı Periton ve hemodiyaliz ünitelerinin varlığı Multidisipliner çalışma olanağının varlığı Nöropsikoloji laboratuvarının varlığı Uyku ünitesi ile bronkoskopi merkezinin varlığı Pediatrik rehabilitasyon hizmetinin varlığı Hidroterapi ünitesinin varlığı Bazı bölümlerde yeterli araştırma görevlisi doktor sayısı Mezun hekimlerden alınan geri bildirimlerde hekimlik yetkinliklerinin başarıyla kullanılıyor olması</p>	<p>Bazı bölümlerde öğretim üyesi sayısı ve çeşitliliğinin yetersiz olması Bazı bölümlerde araştırma görevlisi doktor sayısındaki yetersizlikler Hemşire, psikolog, sosyal hizmet uzmanı, konuşma terapisti, fizyoterapist, ergoterapist, tıbbi sekreter, hasta bakım personeli, temizlik personeli, teknik destek personellerindeki yetersizlikler Hemodiyaliz hastalarına yönelik ulaşım hizmetlerinin olmaması Bazı anabilim dallarının yoğun bakım altyapılarının yetersiz olması İnme ünitesinin olmaması Kardiyopulmoner ünitenin olmaması Palyatif bakım servisinin olmaması Özellikli bazı işlemlerin yapılamaması Anjiyografi cihaz kullanım ömrünün dolması Acil serviste konsültasyon sürelerinin uzun olması AMATEM ve Toplum ruh sağlığı merkezinin olmaması Tıbbi işlemlerde kullanılan sarf malzemelerin fiyatlarının yüksek olması Tıbbi cihazların bakım maliyetlerinin yüksek olması Tıbbi cihazların kullanım sürelerinin eski olması ve yenilenememesi</p>
TEHDİTLER	FIRSATLAR
<p>Çanakkale yaşlı nüfusun fazlalığı Çanakkale il nüfusunun nispeten az olması ve komşu illerinde aktif büyük tıbbi merkezlerin olması hasta çeşitliliğini kısıtlayabilir Öğretim üyesi, araştırma görevlisi, hemşire, yardımcı sağlık personeli ve teknik personel yetersizlikleri Bazı bölümlerde ekibin genç ve tecrübesiz olması Tıbbi işlemlerde kullanılan malzeme ve cihazların maliyetlerinin yüksek olması Nükleer Tıp Anabilim Dalında PET CT çekiminin yapılamaması Anabilim dalları arasında hasta değerlendirmesi sırasında orta çalışmayı sağlayacak yetkinlikleri olmaması Sağlıkta şiddet ve malpraktis davalarının artması</p>	<p>Yaşlı nüfusun fazlalığı yaşlılık, kronik hastalıklar ve kanserler açısından zengin bir hasta çeşitliliğinin sağlanması Eğitim araştırma merkezi olması özellikli vakaların gelmesi için fırsat haline getirilebilir Bu sayede bazı işlemlerde uzmanlık düzeyin artmasıyla mükemmeliyet merkezlerine dönüşme fırsatı Uludağ Üniversitesi Tıp Fakültesinden sonra bölgedeki en büyük pediatri kliniğinin olması ve giderek büyüme potansiyeli göstermesi Çanakkale ilinde tek üniversite hastanesi olarak çocuk ve ergen ruh sağlığı uzmanının olması Myastenia Gravis polikliniğinin açılması Eğitim aile sağlığı merkezinin açılma planının olması Üniversite içi aile hekimliği biriminin açılma planının olması Çanakkale'nin turizm altyapısı uluslararası sağlık turizmi açısından fırsat yaratabilir Çanakkale Devlet Hastanesi'nin üçüncü basamak düzeye çıkması ortak işlemler için zemin yaratabilir Akademik faaliyetlere fırsat verilmesi</p>

ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK UYGULAMA VE

ARAŞTIRMA MERKEZİ

CERRAHİ TIP BİLİMLERİ SWOT ANALİZİ

-ÖZET-

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<p>Güçlü akademik kadro Yoğun bakım ünitesinin var olması Organ nakli (böbrek) yapılabilmesi Özellikli işlemlerin yapılabilmesi Yan dal hizmetlerinin varlığı Tüp bebek merkezinin varlığı Artan hasta kapasitesi Bazı bölümlerde hastanın il dışına sevk edilme gereğinin olmaması ya da azaltılması Bazı bölümlerde yeterli araştırma görevlisi doktor sayısı Farklı medikal yöntemlerle invaziv olmayan müdahalelerin yapılabilmesi Ameliyathane kapasitesinin yeterince kullanılıyor olması Mezun hekimlerden alınan geri bildirimlerde hekimlik yetkinliklerinin başarıyla kullanılıyor olması</p>	<p>Bazı bölümlerde öğretim üyesi sayısı ve çeşitliliğinin yetersiz olması Bazı bölümlerde araştırma görevlisi doktor sayısındaki yetersizlikler Hemşire, tıbbi sekreter, hasta bakım personeli, temizlik personeli, teknik destek personellerindeki yetersizlikler Bazı cerrahi işlemlerin yetersiz sayıda yapılması Böbrek dışı organ nakillerinin (karaciğer, kornea, akciğer, kalp) henüz yapılamıyor olması Bazı anabilim dallarının yoğun bakım altyapılarının yetersiz olması Ameliyathane salonlarının anabilim dallarının vaka yoğunluğunu karşılayacak şekilde etkin kullanılmaması Cerrahi işlemlerde kullanılan sarf malzemelerin fiyatlarının yüksek olması Tıbbi cihazların bakım maliyetlerinin yüksek olması Tıbbi cihazların kullanım sürelerinin eski olması ve yenilenememesi Göz hastalıkları anabilim dalında yoğun hasta yükü</p>
TEHDİTLER	FIRSATLAR
<p>Çanakkale yaşlı nüfusun fazlalığı Çanakkale il nüfusunun nispeten az olması ve komşu illerinde aktif büyük tıbbi merkezlerin olması hasta çeşitliliğini kısıtlayabilir Öğretim üyesi, araştırma görevlisi, hemşire, yardımcı sağlık personeli ve teknik personel yetersizlikleri Tıbbi işlemlerde kullanılan malzeme ve cihazların maliyetlerinin yüksek olması Anabilim dalları arasında hasta değerlendirmesi sırasında orta çalışmayı sağlayacak yetkinlikleri olmaması Sağlıkta şiddet ve malpraktis davalarının artması</p>	<p>Yaşlı nüfusun fazlalığı yaşlılık, kronik hastalıklar ve kanserler açısından zengin bir hasta çeşitliliğinin sağlanması Eğitim araştırma merkezi olması özellikli vakaların gelmesi için fırsat haline getirilebilir Bu sayede bazı işlemlerde uzmanlık düzeyin artmasıyla mükemmeliyet merkezlerine dönüşme fırsatı Minimal invaziv işlemlerin yapılmaya başlaması hasta güvenliği ve bakım maliyetinin azalması gibi sonuçlar yaratabilir Çanakkale'nin turizm altyapısı uluslararası sağlık turizmi açısından fırsat yaratabilir Çanakkale Devlet Hastanesi'nin üçüncü basamak düzeye çıkması ortak işlemler için zemin yaratabilir</p>

ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK UYGULAMA VE

ARAŞTIRMA MERKEZİ

LABORATUVAR VE GÖRÜNTÜLEME BİRİMLERİ SWOT ANALİZİ

-ÖZET-

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<p>Güçlü akademik kadro Laboratuvar kalite standartlarının uygulanması Mikrobiyoloji laboratuvarında teknik personel yanında hekim hizmetinin de 24 saat verilmesi Girişimsel radyoloji işlemlerinin aktif olması Özellikli işlemlerin yapılabilmesi Ayrı bir Nükleer Tıp binasının olması Nükleer tıp anabilim dalının kurum içi ve kurum dışı iletişiminin olması Transfüzyon merkezinde 24 saat otomatik sistem kullanılarak hizmet verilmesi, hemovijilans hemşiresinin aktif bulunması Patoloji laboratuvarında geniş immunhistokimyasal panel çalışılması</p>	<p>Bazı bölümlerde öğretim üyesi sayısı ve çeşitliliğinin yetersiz olması Bazı tanı testleri için hizmet alımının devam etmesi Acil biyokimya laboratuvarının olmaması Radyoloji, nükleer tıp, patoloji teknisyeni ile sağlık teknisyeni, tıbbi sekreter, temizlik personeli, teknik destek personellerindeki yetersizlikler Fiziki alan yetersizlikleri Tüberküloz laboratuvarının olmaması Çok başlıklı mikroskopun olmaması Moleküler testlerin yetersizliği İmmünoterapi çalışmalarının yapılamaması Tıbbi Genetik anabilim dalının yeni nesil dizileme için altyapısının olmaması Radyoloji anabilim dalındaki görüntüleme cihazlarındaki yetersizlikler nedeniyle randevu ve raporlama sürelerinin uzaması MRG ve Gama kamera cihaz kullanım ömrünün dolması Cihaz, kit, sarf malzeme ihalesine katılan firmaların az olması Tıbbi cihazların bakım maliyetlerinin yüksek olması</p>
TEHDİTLER	FIRSATLAR
<p>Radyoloji, nükleer tıp, patoloji teknisyeni ile sağlık teknisyeni, tıbbi sekreter, temizlik personeli, teknik destek personellerindeki yetersizlikler Tıbbi işlemlerde kullanılan malzeme ve cihazların maliyetlerinin yüksek olması Nükleer Tıp Anabilim Dalında PET CT çekiminin yapılamaması Bazı görüntüleme cihazlarının kullanım ömürlerinin dolmuş olması En yakın transfüzyon merkezinin Bursa olması nedeni ile istenilen kan ürününün (özellikle trombosit) yeterince kısa bir zamanda elimize ulaşamaması</p>	<p>Bazı işlemlerde uzmanlık düzeyinin artmasıyla mükemmeliyet merkezlerine dönüşme fırsatı Çanakkale ilindeki tek Tıbbi Genetik kliniğine sahip olması nedeniyle farklı kurumlardan hasta alabilmesi Akademik faaliyetlere fırsat verilmesi</p>

EKLER:

1. Dâhili Tıp Bilimleri SWOT Analizi deęerlendirmeleri
2. Cerrahi Tıp Bilimleri SWOT Analizi deęerlendirmeleri
3. Laboratuvarlar ve Görüntüleme Birimleri SWOT Analizi deęerlendirmeleri
4. 10.10.2023 tarihli toplantı tutanağı ve katılım listesi