ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ

2021 YILI STRATEJİK PLAN İZLEME RAPORU

ÇANAKKALE

2021 Temmuz

EĞİTİMDE VE BİLİMDE DÜNYA ÜNİVERSİTESİ

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ..... 3
AMAÇ 1 4
Hedef 1.1 4
Hedef 1.2 5
Hedef 1.3 6
AMAÇ 2 7
Hedef 2.1 7
Hedef 2.2 8
Hedef 2.3 9
Hedef 2.4 10
AMAÇ 3 11
Hedef 3.1 11
Hedef 3.2 13
AMAÇ 4 14
Hedef 4.1 14
Hedef 4.2 15
Hedef 4.3 16
Hedef 4.4 17
SONUÇ..... 18

SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Bütçeleme" başlıklı 9. Maddesi kapsamında hazırlanan Üniversitemiz 2021-2025 stratejik planı, 29.06.2020 tarih ve 15 sayılı Senato Kararı ile yürürlüğe girmiş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır. Üst politika belgeleri çerçevesinde hazırlanan 2021-2025 yıllarını kapsayan stratejik planımızda, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptanmış, performansları ölçebilmek amacıyla göstergeler belirlenmiştir.

Plan, beş yıl içerisinde ulaşmayı hedeflendiğimiz amaçlarımız doğrultusunda belirlediğimiz faaliyetlerimizin ve hayata geçirmek istediğimiz projelerin bir yol haritası niteliğindedir. Balkanların en iyi üniversitesi olmak arzusu ile çıktığımız yolda "Araştırma Üniversitesi" olma hedefimizi gerçekleştirmek üzere 4 amaç ve 13 hedef ve bu hedeflerin ölçülebilmesini sağlamak amacıyla 63 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Hazırlanan bu rapor ile Stratejik planımızda belirlenen hedeflerin, planın ilk yıl uygulandığı 2021 yılı ilk altı aylık performans gerçekleşmelerini değerlendirmek ve bu hedeflerin gerçekleşmesini olumlu ve olumsuz yönde etkileyen iç ve dış faktörleri saptamak amaçlanmıştır. Ayrıca yılsonu hedeflerinin gerçekleştirilmesini sağlamak üzere stratejik plan uygulamasına da yön vermesi hedeflenmektedir.

Bu hedefler doğrultusunda hazırlanan "Stratejik Plan İzleme Raporu" Üniversitemizi daha güçlü hale getireceği inancı ile kamuoyu ile paylaşılmış olup, raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Rektör

Prof. Dr. Sedat MURAT

A1	**AR-GE, Yenilikçilik Faaliyetlerini Geliştirmek**				
H 1.1	**Akademik beceri, nitelik ve etkin araştırma yapabilme kapasitesini artırmak**				
Performansı	(-2,6 X 20) + (-3,6 X 20) + (-2,9 X 20) + (-19,13 X 20) + (-8,9 X 20) = -742,6				
Sorumlu Birim	Proje Koordinasyon Merkezi				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG1.1.1: Etki Değeri ilk %50'lik dilime giren (Q1-Q2) makale sayısı	20	250	300	120	-2,6
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılması beklenmektedir.					
PG1.1.2: En yüksek %10'luk dilimde atıf alan yayın sayısı	20	25	30	7	-3,6
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılması beklenmektedir.					
PG1.1.3: SCI, SSCI ve AHCI endeksli makale sayısı	20	500	575	278	-2,96
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılması beklenmektedir.					
PG1.1.4: SCI, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde atıf sayısı	20	670	700	96	-19,13
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılması beklenmektedir.					
PG1.1.5: BAP, Tübitak ve AB projelerinden çıkan yayın sayısı	20	265	283	104	-8,9
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılması beklenmektedir.					

A1	**AR-GE, Yenilikçilik Faaliyetlerini Geliştirmek**				
H1.2	**Akademik beceri, nitelik ve etkin araştırma yapabilme kapasitesini artırmak**				
Performansı	(1,08 X 20) + (11,29 X 20) + (1,52 X 20) + (11 X 20) + (11 X 20) = 717,8				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler):	Proje Koordinasyon Merkezi Koordinatörlüğü				
	Teknopark Müdürlüğü				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG1.2.1: Merkez Kütüphanedeki e-dergi sayısı	20	107.468	110.000	110.205	1,08
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG1.2.2: Merkez Kütüphanedeki e-kitap sayısı	20	255.475	260.000	306.560	11,29
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG1.2.3: Merkez Kütüphanedeki görme ve işitme engelliler için kaynak sayısı	20	5.470.079	5.577.500	5.633.593	1,52
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG1.2.4: Teknoparkta yer alan dijital içerikli şirket sayısı	20	4	6	26	11
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG1.2.5: Dijital ve yenilikçi ulusal ve uluslararası proje sayısı	20	2	3	13	11

Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.

A1	**AR-GE, Yenilikçilik Faaliyetlerini Geliştirmek**				
H 1.3	**Katma değer yaratan bilimsel, girişimci ve yenilikçi çıktıları artırmak**				
Performansı	(-0,66 X 20) + (0 X 20) + (-61,6 X 20) + (6 X 20) + (0 X 20) = -1125,2				
Sorumlu Birim	Proje Koordinasyon Merkezi Koordinatörlüğü				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Proje Koordinasyon Merkezi Koordinatörlüğü				
	Teknopark Müdürlüğü				
	Teknoloji Transfer Ofisi				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 1.3.1: Ulusal ve uluslararası patent belge sayısı	20	3	6	1	-0,66
Açıklama: Patent tescil süreçleri Kurumumuzdan bağımsız gerçekleştiğinden; Patent alım süreleri uzayabilmektedir. Bu nedenle; patent alınmayı bekleyen birçok proje olmasına karşın yılsonu hedeflenen değerine ulaşılamaması söz konusudur.					
PG 1.3.2: Patent, faydalı model, buluş, endüstriyel tasarım belge sayısı	20	1	2	1	0
Açıklama: İlgili belgelerin alınma süreçleri Kurumumuzdan bağımsız gerçekleştiğinden; süreler uzayabilmektedir. Bu nedenle; yılsonu hedeflenen değerine ulaşılamaması söz konusudur.					
PG 1.3.3: AR-GE'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı (%)	20	3,70	3,75	0,62	-61,6
Açıklama: Ar-Ge bütçeleri gelire bağlı gerçekleştiğinden yılın ikinci yarısında ağırlıklı olarak birimlere aktarılmaktadır. Bu nedenle yılsonunda hedeflenen değerin yakalanacağı tahmin edilmektedir.					
PG 1.3.4: Öğretim elemanlarının sanayi ile yaptığı proje (yenilikçi ürün) sayısı	20	5	7	11	6
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da					

aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 1.3.5: Öğretim Üyelerinin Teknopark veya Kuluçka Merkezindeki firma sayısı	20	20	22	20	0
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin aşılacağı tahmin edilmektedir.					

A2	**Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırmak**				
H 2.1	**Eğitim-öğretim faaliyetlerini geliştirmek**				
Performansı	(-0,4 X 30) + (-138 X 35) + (-2 X 35) = -4.912				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Dış ilişkiler Ofisi				
	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 2.1.1: Lisansüstü (yüksek lisans ve doktora) öğrenci sayısı	30	5.000	5.500	4803	-0,4
Açıklama: Lisansüstü programlara Eylül ayında yapılan kayıtlarla birlikte yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılması beklenmektedir.					
PG 2.1.2: Erasmus, Mevlana, Farabi gibi değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısı	35	189	190	51	-138
Açıklama: Pandemi nedeni ile mevcut programların durdurulması veya tercih edilmemesi nedeni ile hedeflenen sayı yakalanamamıştır. Ancak aşılamanın artması ile birlikte programlardan faydalanan öğrenci sayısının artacağı beklenmektedir.					
PG2.1.3: Yurtdışı					

stajlardan faydalanan öğrenci sayısı	35	16	19	10	-2
Açıklama: Pandemi nedeni ile mevcut programların durdurulması veya tercih edilmemesi nedeni ile hedeflenen sayı yakalanamamıştır. Ancak aşılamanın artması ile birlikte programlardan faydalanan öğrenci sayısının artacağı beklenmektedir.					

A 2	**Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırmak**				
H 2.2	**Eğitim-öğretim programlarının altyapısını geliştirmek**				
Performansı	(0 X 20) + (0,8 X 20) + (1,25 X 20) + (47 X 20) + (0,67 X 20)= 994,4				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Dış ilişkiler Ofisi				
	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 2.2.1: Akredite edilen program sayısı	20	5	8	5	0
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılması beklenmektedir.					
PG 2.2.2: Lisansüstü (yüksek lisans ve doktora) program sayısı	20	240	245	244	0,8
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılması beklenmektedir.					
PG 2.2.3: Uzaktan eğitim merkezi üzerinden verilebilen ders sayısı	20	80	100	105	1,25
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 2.2.4: Programların ikili iş birliği anlaşma sayısı	20	194	195	241	47
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					

PG 2.2.5: 7+1 ve 3+1 sektörde bir dönem programına geçen bölüm sayısı	20	5	8	7	0,67
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin aşılacağı tahmin edilmektedir.					

A2	**Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırmak**				
H 2.3	**Öğretim elemanlarının eğitici ve öğretici niteliklerini geliştirmek**				
Performansı	(-1,33 X 20) + (1,5 X 20) + (-3 X 20) + (-40 X 20) + (0 X 20) = -856,6				
Sorumlu Birim	Proje Koordinasyon Merkezi Koordinatörlüğü				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü				
	Uzaktan Eğitim Merkezi				
	Personel Daire Başkanlığı				
	Dış İlişkiler Ofisi				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 2.3.1: Öğretim elemanları için hazırlanan destek eğitim sayısı	20	5	8	1	-1,33
Açıklama: Üniversitemizin hizmet içi eğitimlerine ek olarak, kurumsal akreditasyon ile birlikte akademik personele yönelik destek eğitimleri düzenlenmeye başlamıştır. Dolayısı ile yol sonuna kadar hedeflenen değere ulaşılması planlanmaktadır.					
PG 2.3.2: Uzaktan Eğitim modeli için hazırlık aşamalarını içeren eğitici seminer sayısı	20	5	7	8	1,5
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 2.3.3: Araştırma amaçlı yurtdışına giden	20	40	50	10	-3

öğretim elemanı sayısı					
Açıklama: Pandemi nedeni ile mevcut programların durdurulması veya tercih edilmemesi nedeni ile hedeflenen sayı yakalanamamıştır. Ancak aşılamanın artması ile birlikte programlardan faydalanan öğrenci sayısının artacağı beklenmektedir.					
PG 2.3.4: Erasmus, Mevlana gibi değişim programlarından faydalanan öğretim elemanı sayısı	20	40	41	0	-40
Açıklama: Pandemi nedeni ile mevcut programların durdurulması veya tercih edilmemesi nedeni ile hedeflenen sayı yakalanamamıştır. Ancak aşılamanın artması ile birlikte programlardan faydalanan öğrenci sayısının artacağı beklenmektedir.					
PG 2.3.5: TÜBİTAK 2244 Sanayi Programı öğrenci sayısı	20	0	0	0	0
Açıklama: İlgili gösterge için ileriki yıllarda gerçekleşme planlanmaktadır.					

A2	**Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırmak**				
H 2.4	**Öğrencilerin öğrenme istek, kapasite ve memnuniyetlerini geliştirmek**				
Performansı	(-1,6 X 20) + (1 X 15) + (1 X15) + (-6 X 20) + (144,08 X 15) + (1 X 15) = 2.054,2				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Öğrenci Yaşam, Kariyer ve Mezun İlişkileri Merkezi				
	Proje Koordinasyon Merkezi Koordinatörlüğü				
	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
	Teknopark Müdürlüğü				
	Teknoloji Transfer Ofisi				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 2.4.1: Teknopark ve Teknoloji Transfer Ofisi Projelerine katılan öğrenci sayısı	20	80	100	48	-1,6
Açıklama: Yüzyüze eğitime geçilmesi ile birlikte bu sayının artması planlanmaktadır.					

PG 2.4.2 Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	15	7	8	8	1
Açıklama: Haziran ayı sonu itibariyle yılsonu hedeflenen değerine ulaşılmıştır.					
PG 2.4.3 Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	15	24	23	22	1
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 2.4.4 Yan dal ve çift ana dal program sayısı	20	30	31	24	-6
Açıklama: Eylül dönemi itibariyle sayının daha da artması tahmin edilmektedir.					
PG 2.4.5 Uzaktan eğitimde canlı olarak verilen ders sayısı	15	607	670	9684	144,08
Açıklama: Pandemi döneminde derslerin uzaktan yürütülmesi nedeniyle, hedeflenene yılsonu değerin de üstünde bir değere ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin artacağı tahmin edilmektedir.					
PG 2.4.6 Kariyer Merkezi çalışmaları kapsamında öğrencilere yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	15	5	10	10	1
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin aşılacağı tahmin edilmektedir.					

A3	**Toplum ve Çevre Yararına Hizmetleri Geliştirmek**				
H 3.1	**Topluma yönelik hizmetlerin niceliği ve kalitesini geliştirmek**				
Performansı	(4,2 X 25) + (5,5 X 25) + (3,02 X 25) + (0,43 X25) = 328,75				
Sorumlu Birim	Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi				
	Sürekli Eğitim Merkezi				
	Uzaktan Eğitim Merkezi				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik				
	Öğrenci Yaşam, Kariyer ve Mezun İlişkileri Merkezi				
	Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 3.1.1 Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Uzaktan Eğitim Merkezi (UZEM) ve Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	25	11	16	32	4,2
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 3.1.2 Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	25	2	4	13	5,5
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 3.1.3 Sağlık hizmetlerinden faydalanan hasta sayısı	25	145.000	150.000	160.088	3,02
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 3.1.4 Sağlık hizmeti sunan hekim sayısı					

	25	350	380	363	0,43
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					

A3:	**Toplum ve Çevre Yararına Hizmetleri Geliştirmek**				
H 3.2:	**Çevre yararına sürdürülebilir proje ve uygulamalar geliştirmek**				
Performansı	(0 X 20) + (-1 X 20) + (-1 X15) + (0 X15) + (0 X 20) = -35				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler):	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
	Genel Sekreterlik				
	Proje Koordinasyon Merkezi Koordinatörlüğü				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 3.2.1 Sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik alanlarında alınan ödül sayısı/ belge sayısı	20	0	0	0	0
Açıklama: İlgili gösterge için ileriki yıllarda gerçekleşme planlanmaktadır.					
PG 3.2.2 Çevrecilik alanında yapılan proje ve hizmetlerden alınan ödül sayısı/ belge sayısı	20	1	1	0	-1
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 3.2.3 Rüzgar tribünü gücü (MW)	15	0	1	0	-1
Açıklama: Ödenek yetersizliği nedeniyle Tribünün yapımı gerçekleştirilememiştir.					
PG 3.2.4 Güneş paneli gücü (MW)	15	0	0	0	0
Açıklama: İlgili gösterge için ileriki yıllarda gerçekleşme planlanmaktadır.					
PG 3.2.5 Engelsiz Üniversite bayrak ödülleri sayısı	20	0	0	0	0
Açıklama: İlgili gösterge için ileriki yıllarda gerçekleşme planlanmaktadır.					

A4	**Kurum Tanınırlığını Geliştirmek ve Kurumsallaşmayı Kuvvetlendirmek**				
H 4.1	**Kurumsal görünürlüğü artırmak**				
Performansı	(-1,22 X 20) + (-1 X 20) + (35,17 X 10) + (0,07 X 10) + (2,71 X 20) + (1,75 X 20) = 397,2				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Basın /Medya Merkezi				
	Proje Koordinasyon Merkezi Koordinatörlüğü				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 4.1.1 Üniversitenin dünya akademik başarı sırası	20	1.700	1.650	1.761	-1,22
Açıklama: Yapılacak diğer faaliyetlerle daha iyi bir sıralama yakalanacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.1.2 YÖK, TÜBA ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	20	1	1	0	-1
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.1.3 Medyada yer alan kurumsal haber sayısı	10	3.800	4.100	14.351	35,17
Açıklama : Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.1.4 Üniversite Birlikleri faaliyet sayısı	10	1	15	2	0,07
Açıklama: Pandemi nedeniyle faaliyet gerçekleştirilememiş olup, ileriki yıllarda hedeflenen değerlerin yakalanacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.1.5 Üniversite markalı ürün sayısı	20	63	70	82	2,71
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır.					
PG 4.1.6 Teknoparkta Ticarileşen ürün sayısı	20	11	15	18	1,75
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					

A4	**Kurum Tanınırlığını Geliştirmek ve Kurumsallaşmayı Kuvvetlendirmek**				
H 4.2	**Bilimsel çıktılara erişilebilirliği artırmak**				
Performansı	(0 X 20) + (0 X 20) + (3,2 X 20) + (1 X 10) + (1,21 X 20) + (-2,02 X 10) =78				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire başkanlığı				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 4.2.1 Üniversite adresli bilimsel makalelerin açık erişim yüzdesi	20	42	50	42	0
Açıklama : Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.2.2 Merkezi kütüphanedeki basılı materyalin dijital materyale oranı	20	14	13	14	0
Açıklama : Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır.					
PG 4.2.3 Tezlerin açık erişim yüzdesi	20	75	80	91	3,2
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.2.4 Bilgi İşlemdeki sunucu sayısı	10	21	22	22	1
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.2.5 Bilgi İşlemdeki yazılım sayısı	20	13	27	30	1,21
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.2.6 Yerleşkelerde internet bağlantı hızları (Megabit)	10	3030	3540	2000	-2,02
Açıklama: Pandemi döneminde yerleşkelerimizde öğrenci olmadığı/ az sayıda olduğu için ULAKBİM tarafından internet hızı düşürülmüştür. Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					

A4	**Kurum Tanınırlığını Geliştirmek ve Kurumsallaşmayı Kuvvetlendirmek**				
H 4.3	**Kurum kültürünü korumak, geliştirmek ve sürekliliğini sağlamak**				
Performansı	(-14,5 X 25) + (0 X 25) +(-1 X 25) + (0,47 X 25) = -375,75				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Basın /Medya Merkezi				
	Öğrenci Yaşam, Kariyer ve Mezun İlişkileri Merkezi				
	Kalite Güvence Birimi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 4.3.1 ÇOMÜ tanıtım materyal çeşit sayısı	25	50	52	21	-14,5
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.3.2 ÇOMÜ günleri etkinlik sayısı	25	0	1	0	0
Açıklama: Pandemi nedeniyle etkinlik gerçekleştirilememiştir.					
PG 4.3.3 Yurtdışı ve yurtiçi tanıtım etkinlik sayısı	25	3	4	2	-1
Açıklama: Pandemi nedeni ile hedeflenen sayıya ulaşılamamıştır.					
PG 4.3.4 Mezunlar Ofisi aracılığıyla iletişim kurulan mezun sayısı	25	150	500	0	0,47
Açıklama: Pandemi nedeni ile 2021 yılında etkinlik planlanmamıştır.					

A4	**Kurum Tanınırlığını Geliştirmek ve Kurumsallaşmayı Kuvvetlendirmek**				
H 4.4	**Kurum içi memnuniyet, iletişim ve iş birliğinin geliştirilmesi**				
Performansı	(-14 X 20) + (0 X 20) + (3,5 X 20) + (0,6 X 20) + (0,20 X 20)= -194				
Sorumlu Birim	Kalite Güvence Ofisi				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Basın /Medya Merkezi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Dönemi (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2021)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2021)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 4.4.1 Akademik ve idari personelin kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	20	70	75	0	-14
Açıklama: Memnuniyet düzeylerini ölçen anket çalışmalarının Eylül ayında tamamlanması planlandığından, Üniversitemiz personeline ilişkin kurum kültüründen memnuniyetlerinin yükseltilmesine ilişkin faaliyetler neticesinde, yıl sonu itibariyle hedeflenen değerlere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.4.2 Öğrencilerin kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	20	0	85	0	0
Açıklama: Memnuniyet düzeylerini ölçen anket çalışmalarının Eylül ayında tamamlanması planlandığından, Üniversitemiz öğrencilerine ilişkin kurum kültüründen memnuniyetlerinin yükseltilmesine ilişkin faaliyetler neticesinde, yıl sonu itibariyle hedeflenen değerlere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.4.3 İç paydaşlarla yapılan toplantı sayısı	20	4	6	11	3,5
Açıklama: Haziran ayı itibariyle hedeflenene yılsonu değerine ulaşılmıştır. Yılsonunda hedeflenen değerin daha da aşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.4.4 Dış paydaşlarla yapılan toplantı sayısı	20	10	15	13	0,6
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					
PG 4.4.5 Sosyal ve kültürel etkinlik sayısı	20	10	15	11	0,20
Açıklama: Yılsonu itibariyle hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.					

SONUÇ

Stratejik Plan İzleme Raporu Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından birimlerimizden gelen bilgiler doğrultusunda hazırlanmıştır. Buna göre;

Amaç 1

"**AR-GE, Yenilikçilik Faaliyetlerini Geliştirmek**" amacı altında, 3 adet hedef ve toplamda 15 adet performans göstergesi mevcuttur.

Amaç 1'in ilk hedefi olan "**Akademik beceri, nitelik ve etkin araştırma yapabilme kapasitesini artırmak"** başlığı altındaki göstergelerin toplam performansı değerlendirildiğinde; etki değeri yüksek makale ve yayın sayılarının ilk altı ay için yılsonu tahmini değerlerinin yaklaşık yarısı kadar olduğu dolayısı ile yılsonunda hedeflenen değerlere ulaşılabileceği gözlemlenmektedir.

"**Akademik beceri, nitelik ve etkin araştırma yapabilme kapasitesini artırmak"** başlıklı ikinci hedefin performansının 717,8 olduğu ve bunun da, Kütüphane Daire Başkanlığının yaptığı anlaşmalar ile dijital ortamdaki kaynak sayısına beklenin üstünde yaptığı katkı ve Teknopark Müdürlüğünün yoğun çalışmaları neticesinde ortaya çıkan projelerin sayısındaki artışa bağlı olduğunu söyleyebiliriz.

"Katma değer yaratan bilimsel, girişimci ve yenilikçi çıktıları artırmak" başlıklı üçüncü hedefinin performansındaki gözlemlenen düşüşünün nedeni; Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım vb. belgelerin alınmasına ilişkin prosedürlerin Kurumumuz dışında gerçekleşmesi ve zaman alması olarak gösterilebilir. Yılsonu itibariyle tahmini gösterge değerlerine ulaşılması beklense de aynı risklerin devam etmesi hedeflerden sapmalara neden olabilmektedir. Ayrıca; Ar-Ge bütçelerinin yılsonu itibariyle kullanıma açılması sebebiyle ikinci altı aylık uygulama sonuçlarının daha yükselerek yılsonu hedefinin yakalanacağı tahmin edilmektedir.

Amaç 1'in performans göstergelerine ilişkin ilk altı aylık izleme döneminde büyük oranda ulaşıldığı ve yılsonunda da hedeflenen rakamlara ulaşılacağı öngörülmektedir.

Amaç 2

"**Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırmak**" amacı altında, 4 adet hedef ve toplamda 19 adet performans göstergesi mevcuttur.

Amaç 2'nin ilk hedefi olan **"Eğitim-öğretim faaliyetlerini geliştirmek"** başlığı altında yer alan yurtdışı staj, Erasmus, Mevlana vb. değişim programların Pandemi döneminde durdurulması/ sayının azaltılması nedeniyle performansı düşük çıksa da, aşılamanın artması ile birlikte yılsonunda hedefin yakalanması tahmin edilmektedir. Yine de Pandeminin mutasyonları ile birlikte vaka sayılarının artması ve dünya/ülkemiz genelinde kapanmaların yeniden gündeme gelme riski mevcuttur.

"Eğitim-öğretim programlarının altyapısını geliştirmek" başlıklı ikinci hedefin performansının, programların ikili işbirliği anlaşma sayısının yılsonu hedefini aşması ile birlikte yükseldiği gözlemlenmektedir.

"Öğretim elemanlarının eğitici ve öğretici niteliklerini geliştirmek" başlıklı üçüncü hedefin performansı, araştırma amaçlı ve Erasmus, Mevlana vb. programlar kapsamında yurt dışına giden öğretim elemanlarının Pandemi süresince Yurtdışı hareketliliklerinin olmaması/az olması nedeniyle düşük çıkmıştır.

"Öğrencilerin öğrenme istek, kapasite ve memnuniyetlerini geliştirmek" başlıklı son hedefin performansı 2.054,2 dir. 2020-2021 eğitim yılının uzaktan yapılması uzaktan eğitimde canlı olarak verilen ders sayısının yüksek oranda artmasına sebep olmuştur.

Amaç 3

"**Toplum ve Çevre Yararına Hizmetleri Geliştirmek"** amacı altında 2 adet hedef ve toplamda 9 adet performans göstergesi bulunmaktadır.

“Topluma yönelik hizmetlerin niceliği ve kalitesini geliştirmek” başlıklı ilk hedefin performansı 328,75 olarak gerçekleşmiştir. Bunda Sürekli Eğitim Merkezi aracılığıyla verilen mesleki eğitime yönelik faaliyetlerin sayısındaki artış ve Dezavantajlı gruplara yönelik Üniversitemiz birimlerince yapılan faaliyet sayılarının geçen yıllara göre artmış olması etkilidir.

“Çevre yararına sürdürülebilir proje ve uygulamalar geliştirmek” başlıklı ikinci hedefin performansında ise; ilgili faaliyetler için çoğunlukla 2022 ve sonrası için hedef belirlenmesi nedeniyle artış kaydedilememiştir. Yine Rüzgar tribününün ihalesine mevcut ekonomik konjonktürde ödenek yetersizliği sebebiyle başlanamamıştır.

Amaç 3’e ait performans göstergelerine ilk altı aylık izleme döneminde ağırlıklı olarak hedeflere ulaşıldığı ve yılsonunda da değerlerin üstüne çıkılacağı tahmin edilmektedir.

Amaç 4

“**Kurum Tanınırlığını Geliştirmek ve Kurumsallaşmayı Kuvvetlendirmek”** amacı altında 4 adet hedef ve toplamda 16 adet performans göstergesi bulunmaktadır.

“Kurumsal görünürlüğü artırmak” başlıklı ilk hedefin performansı; 397,2 dir**.** Üniversitemizin medyada sık sık yer alması ve yapılan haber sayısındaki artış ve üniversitemiz markalı ürün sayısındaki artışın hedef performansını artırmıştır.

“Bilimsel çıktılara erişilebilirliği artırmak” başlıklı hedefte yer alan, Bilgi İşlemdeki yazılım sayısı ve tezlerin açık erişim yüzdesinin yılsonu hedeflenen değerlerinin üzerinde elde edilmesi performansı artırmıştır.

“Kurum kültürünü korumak, geliştirmek ve sürekliliğini sağlamak” hedefi altında yer alan tanıtım materyal sayısının yılsonu hedefinin ortalarına ulaşması ve yıl sonunda da hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir. Aynı zamanda Mezunlar Ofisinin Pandemi nedeni ile mezunlarla iletişim kuramaması nedeniyle hedef performans düşük çıkmıştır.

“Kurum içi memnuniyet, iletişim ve iş birliğinin geliştirilmesi” başlığı altında yapılması planlanan personel ve öğrencinin kurum kültüründen memnuniyet düzeylerini ölçmeye yönelik anket çalışmaları yılda bir kez (Eylül-Ekim aylarında) yapılması öngörüldüğünden ilk altı ay hedefleri için gösterge 0 olarak alınmıştır.

Amaç 4’e ait performans göstergelerine ilk altı aylık izleme döneminde ağırlıklı olarak hedeflere ulaşıldığı ve yılsonunda da değerlerin üstüne çıkılacağı tahmin edilmektedir.