

**Öz Değerlendirme Raporu**

**ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ**

**LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ**

**ULUSLARARASI İŞLETMECİLİK TEZLİ YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**

**Prof. Dr. Pelin Kanten (Bölüm Başkanı)**

**Prof. Dr. Gülten Gümüştekin**

**Doç. Dr. Ümran Şengül**

**Doç. Dr. Ali Şahin Örnek**

**Doç. Dr. İsmail Elagöz**

**Dr. Öğr. Ü. Abdullah Kıray**

**Dr. Öğr. Ü. Erkan Bil**

**Dr. Öğr. Ü. Mustafa Kaplan**

**Arş. Gör. Dr. Güneş Topçu**

**Arş. Gör. Hüseyin Orak**

**Arş. Gör. Murat Özkaya**

**Arş. Gör. Mert Ünal**

**Mart 2021**

**İÇİNDEKİLER**

**0.GİRİŞ6**

**Amaç6**

**Kapsam6**

**Uygulama Alanı6**

**Komisyon Üyeleri6**

**0.1 PROGRAMA AİT BİLGİLER6**

**1.ÖĞRENCİLER9**

**1.1 Öğrenci Kabulleri9**

**1.2. Yatay ve Dikey Geçişler Çift Anadal ve Ders Sayma Öğrenci Kabulü9**

**1.3. Öğrenci Değişimi11**

**1.4. Danışmanlık ve İzleme14**

**1.5. Başarı Değerlendirmesi15**

**1.6. Programdan Mezuniyet Koşulları17**

**2. PROGRAM EĞİTİM AMAÇLARI18**

**2.1. Tanımlanan Program Eğitim Amaçları18**

**2.2. Program Amaçlarının Öğrencilerin Kariyer Hedeflerine Uygunluğu19**

**2.3. Program Amaçlarının Kurum ve Birim Özgörevlerine Uygunluğu20**

**2.4. Program Amaçlarının Paydaşlar Dahil Edilerek Belirlenmesi20**

**2.5. Program Amaçlarına Erişim21**

**2.6. Program Amaçlarının Paydaşlar Dahil Edilerek Güncellenmesi21**

**2.7. Program Amaçlarına Ulaşıldığına Dair Test Ölçütleri22**

**3. PROGRAM ÇIKTILARI22**

**3.1. Programın Çıktılarının Belirlenmesi ve Güncellenme Yöntemi ve Amaçlarına Uygunluğu22**

**3.2. Program Çıktılarını Ölçme ve Değerlendirme Yöntemi23**

**3.3. Mezunların Program Çıktılarını Sağlaması23**

**4. SÜREKLİ İYİLEŞTİRME23**

**4.1. Ölçme ve Değerlendirme Sonuçlarının Sürekli İyileştirmeye Yönelik Kullanımı23**

**4.2. Somut Verilere Dayalı Sürekli İyileştirme Çalışmaları26**

**5. EĞİTİM PLANI27**

**5.1. Program Çıktılarını ve Amaçlarını Destekleyen Eğitim Planı27**

**5.2. Eğitim Planının Uygulanması30**

**5.3. Eğitim Planı Yönetimi30**

**5.4. Eğitim Planı Bileşenleri I32**

**5.5. Eğitim Planı Bileşenleri II32**

**5.6. Program Amaçları Kapsamında Genel Bir Eğitim Planın Varlığı33**

**5.7. Ana Tasarım Deneyimi33**

**6. ÖĞRETİM KADROSU33**

**6.1. Öğretim Kadrosunun Yeterliliği33**

**6.2. Öğretim Kadrosunun Nitelikleri35**

**6.3. Atama ve Yükseltme38**

**7. ALTYAPI41**

**7.1. Eğitim Öğretim İçin Kullanılan Tüm Alanlar41**

**7.2. Diğer Alanlar ve Altyapı41**

**7.3. Teknik Altyapı42**

**7.4. Kütüphane42**

**7.5. Özel Önlemler43**

**8. KURUM DESTEĞİ VE PARASAL KAYNAKLAR43**

**8.1. Bütçe Süreci ve Kurumsal Destek43**

**8.2. Bütçenin Öğretim Kadrosu Açısından Yeterliliği43**

**8.3. Altyapı Techizat Desteği45**

**8.4. Teknik ve İdari Hizmet Kadrosu Desteği45**

**9. ORGANİZASYON VE KARAR ALMA SÜREÇLERİ46**

**9.1. Yükseköğretim Kurumu Organizasyonu46**

**10. PROGRAMA ÖZGÜ ÖLÇÜTLER50**

**10.1. Programa Özgü Ölçütler50**

**SONUÇ50**

**ŞEKİL VE TABLOLAR**

**Tablo 1. Bölümdeki Öğretim Üyelerinin Dağılımı8**

**Tablo 2.** **Bölümümüzün Erasmus programı kapsamında lisans düzeyinde ikili anlaşma yaptığı üniversiteler…………………………………………………………………………12**

**Tablo 3. Uluslararası İşletmecilik Tezli Yl Ders Planı…………………………………….27**

**Tablo 4. Bölümdeki Öğretim Üyelerinin Dağılımı 34**

**Tablo 5. Öğretim Üyeleri Başına Düşen Öğrenci Sayısı34**

**Tablo 6. Öğretim Üyelerinin Akademik Yayınlarına Yönelik İstatistikler 35**

**Tablo 7. Öğretim Kadrosunun Tanımlanan veya Halen Devam Etmekte Olan Projeleri 36**

**Tablo 8. Öğretim Üyelerinin Aldığı Burs ve Ödüller 37**

**Tablo 9. Öğretim Üyelerinin Marka, Tasarım, Patent Sayıları 38**

**Tablo 10. Fiziki Altyapı Kapasitesi42**

**Tablo 11. Organizasyon Şeması50**

**0.GİRİŞ**

Günümüzde artan kamu ve vakıf üniversiteleri sayıları da dikkate alınarak endüstri 4.0’ın üstün rekabet şartlarına uygun olarak sürdürülebilir rekabet avantajı kazanmak, eğitim ve öğretim de kaliteyi nicelik ve niteliksel anlamda arttırmaya çalışmak, girişimci ve yenilikçi üniversitelerin başında yer almak ve araştırma ünversiteleri arasına girmek vizyonuyla üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nın öz değerlendirme raporunu oluşturma ihtiyacı doğmuştur.

Bu Öz Değerlendirme Raporu; Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nın geçmişte kalmış ve güncellenmemiş tekniklerden ziyade geleceğe hitap edecek bir öğretim programı tasarlanması, iç ve dış paydaşların da yardımıyla yapılması gereken stratejik gereksinmelerin değerlendirilmesi amacıyla hazırlanmıştır. Raporun programımızdaki bütün sorunlarını çözmesi beklenmemekte fakat sorunların tespit edilmesinde ve çözülmesinde bir rehber olarak kullanılması amaçlanmaktadır. Programımızın daha kaliteli ve çağdaş eğitime bir adım daha yaklaştırarak benimsemiş olduğumuz kurumsal misyonumuza belirlemiş olduğumuz vizyonumuz ile ulaşacağımıza inanıyoruz.

**Amaç**

Bu Öz Değerlendirme Raporu, Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli yüksek Lisans Programının 2018-2022 akademik yıllarında eğitim öğretim kalitesini artırabilmesi ve günümüz bilgi çağında gerçekleşen değişimlere ayak uydurabilmesi için uygulaması gereken stratejileri ve bu stratejilere dayanan hedeflerini belirlemek amacıyla hazırlanmıştır. Dokümanın temel amacı; programımızın misyon ve vizyonunu oluşturmak ve programımızı günümüz rekabet koşullarıyla uyumlu hale getirip gelecekte ihtiyaç duyulan donanımlı işgücünü ve yönetim kadrosunu yetiştirmektir.

**Kapsam**

Bu dokümanda sunulan stratejiler ve hedefler; Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nı kapsamaktadır. Doküman bölüm öğretim elemanlarının önerileri ışığında hazırlanmıştır. Ayrıca, program danışmanları tarafından ileriye yönelik politikalar tartışılmış ve stratejik plan kapsamında bu politikaların gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir.

* 1. **PROGRAMA AİT BİLGİLER**

**İletişim Bilgileri**

Prof. Dr. Pelin Kanten

Anabilim Dalı Başkanı

E-mail: pkanten@comu.edu.tr

Tel: 0 286 218 00 18- (12083)

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü

Terzioğlu Yerleşkesi, Çanakkale/Merkez, 17100

**Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı**

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Uluslararası İşletmecilik Tezli Yüksek Lisans Programında; Çanakkale İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinin özellikle İşletme başta olmak üzere İktisat, Kamu Yönetimi ve Uluslararası İlişkiler bölümlerinden öğretim üyeleri ders verecektir. Bu öğretim kadrosu sayesinde farklı bilimler bir araya gelerek öğrencilerin çok disiplinli çalışmalar yapmaları sağlanacak, ülkemiz ve bölgemiz için önemli çalışmalar farklı mesleki bakış açılarından incelenecektir. Aynı zamanda mevcut program dinamik olup dinamik kalmayı planlamaktadır. Bu çerçevede programa katkı için söz veren ve gelecekte vermeyi planlayan üniversite birimleri ve öğretim üyeleri programa dahil edilerek program daha da güçlü ve etkin hale getirilecektir.

Uluslararası İşletmecilik Tezli Yüksek Lisans programı ile küreselleşme olgusunun etkisini hissettirdiği en önemli alanlardan biri olan işletmecilik alanına, uluslararası bakış sağlamak amaçlanmaktadır. Küreselleşme olgusu içinde, küresel rekabet şartları, işletmelerin de bu düzen içerisinde ayakta kalabilmek ve rekabet üstünlüğü sağlayabilmek için küreselleşmenin kurallarına uygun hareket ederek kendilerini bu alana adapte edebilmelerine bağlıdır. Küreselleşemeye ayak uydurabilmek, yeniden yazılan rekabet kurallarını çok iyi bilen, bunlara uyum sağlayabilecek, bu gelişmeleri takip edecek ve yönlendirebilecek yöneticilerin yetiştirilmesi ile mümkündür. Küresel işletmecilik açısından yeni stratejileri bir disiplin çerçevesinde işleyebilmek program amaçlarından ve açılma gerekçelerinden birini oluşturmaktadır. Uluslararası İşletmecilik Tezli Yüksek Lisans programının diğer bir amacı da bu konuda kendini yetiştirmek isteyen potansiyel akademisyen ve yönetici adaylarına uluslararası işletmecilik ile ilgili teorik ve pratik bilgi ve tekniklerin en üst düzeyde aktarılmasıdır. Uluslararası İşletmecilik Yüksek Lisans programının temel amacı, ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda yüksek lisans eğitiminde doğan eksikliği kapatarak, bilimsel ve uygulamaya dönük çalışmalara olanak sağlamaktır. Temel amacı; işletme problemlerini tanımlayabilen, bu problemlere verimli, ekonomik ve standartlara uygun çözümler üretebilen, takım çalışmasına yatkın, iletişim kurabilen, insiyatif alabilen, yaşam boyu öğrenmenin bilincinde olan, çağın sorunlarına duyarlı, uluslararası işletmecilik bilgisine sahip donanımlı bireyler yetiştirmektir. Ayrıca, İşletme fonksiyonlarını bütünleşik şekilde algılayıp kullanan, uluslararası faaliyetlerin yönetiminde yardımcı olacak işletme bilgilerini harmanlama becerisi kazanan bireyler yetiştirmektir. Sosyal, ekonomik ve yönetimle ilgili sistemlerin dinamik doğasını kavramış ve bu sistemleri tasarlayıp uygulayabilen, çevresel değişimleri öngörerek değişen zaman ve koşullarda doğru karar verme becerisine sahip, problemlere disiplinler arası çözüm geliştirip yeni ve karmaşık fikirleri sentezleyebilen, öğrenmeyi öğrenmiş, toplumsal sorumluluk bilincine sahip bireyler yetiştirmektir.

**Programın Türü**

Program örgün öğretimdir.

**Programdaki Eğitim Dili**

Program yürütülürken kullanılan eğitim dili Türkçe’dir.

**Programın Kısa Tarihçesi**

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde kurulan Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı ilk öğrencilerini 2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılında almıştır ve program ilk mezunlarını vermiştir. Aşağıdaki tablolarda öğrencilere ve öğretim elemanlarına dair bilgiler verilmiştir. Programa şu ana kadar kayıt yaptıran toplam aktif öğrenci sayısı 81’dir.

Tablo 1. Bölümdeki Öğretim Üyelerinin Dağılımı

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Akademik Unvan** | **Yaş Grupları** | | | | | | | | | | | | |
|  | <30 | | | 30-39 | | | 40-49 | | | | 50-59 | | |
|  | K | E |  | K | E |  | K | E |  | K | | E |  |
| **Öğr. Üyesi** |  |  |  | 1 | 2 |  | 1 | 3 |  | 1 | | 1 |  |
| **Öğr. Elemanı** |  | 3 |  | 1 |  |  |  |  |  |  | |  |  |

* 1. **ÖĞRENCİLER**
     1. **Öğrenci Kabulleri**

Bu programa başvurabilmek için adayların, bir lisans diplomasına ve YÖK’ün belirlediği standart puandan az olmamak koşuluyla, ALES’ten başvurduğu programın puan türünden Senato tarafından belirlenecek standart puana sahip olmaları gerekir. Yüksek lisans programlarına öğrenci kabulüne ilişkin diğer esaslar her enstitü için Enstitü Kurulunun önerisi ve Senatonun kararıyla belirlenir.

Programlara başvurular ÇOMÜ ÜBYS üzerinden ONLINE yapılacak olup; adaylar belgelerinin geçerliliğinden sorumludur.

• ONLINE başvuru dışında hiçbir şekilde başvuru kabul edilmeyecektir.

• ONLINE başvurular Enstitü yetkilileri tarafından kontrol edilecek ve onaylanacaktır.

• Eksik belge ile başvuru yapan adayların belgeleri onaylanmayacak ve kabul edilmeyecektir.

• Adayların yüksek lisans programına başvurabilmek için lisans diplomasına sahip olmaları gerekmektedir.

• Adayların ALES’ten başvurduğu programın puan türünden en az 55 puana sahip olmaları gerekmektedir.

•Doktora/sanatta yeterlik/tıpta uzmanlık/diş hekimliğinde uzmanlık/veteriner hekimliğinde uzmanlık/eczacılıkta uzmanlık mezunlarının yüksek lisans programlarına başvurularında, ALES şartı aranmaz. ALES puanı olmayan bu kapsamdaki adayların, mezun olduğu lisansüstü programa girişteki puan türü veya uzmanlık alanı dikkate alınmaksızın ALES puanı 55 olarak değerlendirmeye alınacaktır.

**Kanıtlar**

<https://lee.comu.edu.tr/arsiv/duyurular/guncel-comu-lisansustu-egitim-enstitusu-2020-2021--r81.html>

<https://cdn.comu.edu.tr/cms/lee/files/778-adim-adim-lisansustu-egitim-enstitusu-basvurusu.pdf>

* + 1. **Yatay ve Dikey Geçişler Çift Anadal ve Ders Sayma**

Tüm yatay geçişler, 20/04/2016 tarihli ve 329690 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği ve 02/05/2017 tarihli ve 30054 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliğindeki hükümlere göre yapılır.

(1) Üniversitedeki başka bir EABD/EASD’nin dalında veya başka bir yükseköğretim kurumunun lisansüstü programında en az bir yarıyılı tamamlamış ve derslerinden geçerli not almış başarılı öğrenci, lisansüstü programlara geçiş yaptığı tarihteki mezuniyet ve diğer koşulları yerine getirmeyi kabul ederek yatay geçiş yoluyla kabul edilebilir.

(2) Yatay geçiş yoluyla öğrenci kabul edilmesine ilişkin esaslar şunlardır:

a) Bilimsel hazırlık dışında, ders alma aşamasında en az bir yarıyılı tamamlamış olan öğrenciler, lisansüstü programa başvuru koşullarını sağlamak kaydıyla, yatay geçiş yoluyla kabul edilebilir.

b) Başvuruların değerlendirilmesi ve kabulü EABDK/EASDK’nın görüşü ve EYK kararıyla gerçekleştirilir.

c) Yatay geçiş başvurusu kabul edilen öğrencinin öğrenim süresinin hesaplanmasında öğrencilerin gelmiş olduğu lisansüstü programda geçirmiş olduğu süreler de hesaba katılır.

ç) Yatay geçişi kabul edilen öğrencinin daha önce almış olduğu lisansüstü dersler, EABD/EASD başkanlığının önerisi ve EYK kararıyla ders yüküne sayılabilir.

d) Üniversitede öğretim elemanı veya araştırma görevlisi kadrosuna atanıp göreve başlayanlar başka bir üniversitede lisansüstü eğitim-öğretim görüyorsa, kontenjan şartı aranmaksızın, geçiş yaptığı tarihteki mezuniyet ve diğer koşulları yerine getirmeyi kabul ederek yatay geçiş yapabilirler.

2020-2021 eğitim-öğretim yılı güz yarıyılında öğrenci almayan lisansüstü programlar için yatay geçiş başvurusunda bulunulamaz.

Tezli ve tezsiz yüksek lisans programları arasında geçiş:

(1) Tezli ve tezsiz yüksek lisans programları arasında geçiş izni EABDK/EASDK’nın önerisi üzerine EYK tarafından verilir. Tezsiz yüksek lisans programından tezliye geçmek için, tezli yüksek lisans programının koşullarının yerine getirilmesi gerekir.

(2) Tezli yüksek lisans programından tezsiz yüksek lisans programına geçen öğrenci, tezsiz yüksek lisans programları için ders kredi yükü, proje yazımı ve benzeri şartları tamamlamak zorundadır.

(3) Geçiş yapan öğrencinin öğrenim süresinin hesaplanmasında önceki programda geçirmiş olduğu süreler de hesaba katılır.

(4) Tezli ve tezsiz yüksek lisans programları arasında geçiş yapmak için, öğrencinin en az bir yarıyılı bitirmiş olması ve aldığı derslerin not ortalamasının en az 2,50 olması gerekir. Geçiş için başvuruların ikinci yarıyılın sonuna kadar yapılması gerekir. Tezli ve tezsiz yüksek lisans programlarında geçiş bir kez yapılabilir.

(5) Tezli ve tezsiz yüksek lisans programları arasında geçiş yapan öğrencinin önceki programda aldığı dersler, EABDK/EASDK’nın önerisi ve EYK’nın kararı ile geçtiği programda alması gereken derslerin yerine sayılabilir.

(6) Dört yıllık lisans derecesi ile doktora programına kabul edilmiş ve en az 21 kredilik yedi dersini başarı ile tamamlamış olan öğrenci, EABDK/EASDK’nın önerisi ve EYK kararıyla, tezli veya tezsiz yüksek lisans programına geçebilir.

**Kanıtlar**

<https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=23550&MevzuatTur=8&MevzuatTertip=5>

<https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=21510&MevzuatTur=7&MevzuatTertip=5>

* + 1. **Öğrenci Değişimi**

Programımızdaki öğrenciler, yabancı dil, mülakat, not ortalaması gibi istenen şartları yerine getirdikleri takdirde yüksek lisans eğitimlerinin belirli bir döneminde başka bir yükseköğretim kurumunda yurt içi (Farabi) ve yurt dışı (Erasmus) öğrenci programları ile eğitim görebilirler. Erasmus programı, Avrupa'daki yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile çok yönlü işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik Avrupa Birliği' nin bir eğitim programıdır. Yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile ortak projeler üretip hayata geçirmeleri, öğrenci, idari ve akademik personel değişimi yapabilmeleri için hibe niteliğinde karşılıksız mali destek sağlamaktadır. Öğrenci değişimi mevzuata göre yapılır.

(1) Karşılıklı anlaşmalar çerçevesinde Üniversite ile yurt içi veya yurt dışı yükseköğretim kurumları arasında değişim programları düzenlenebilir. Değişim programları mevzuat, YÖK kararları, ikili anlaşmalar ve Senato kararlarına göre yürütülür.

(2) Değişim programları kapsamında yurt içi veya yurt dışı yükseköğretim kurumlarında geçirilen yarıyıllar, programın öğrenim süresinden sayılır.

(3) Öğrencilerin değişim programları kapsamında diğer yükseköğretim kurumlarında tamamladığı ders ve diğer öğretim faaliyetlerinin, programındaki derslere eşdeğerliği EABD/EASD başkanlığının önerisi ve EYK’nın kararıyla belirlenir. Değişim programlarında alınan notların Üniversite not sistemine çevrilmesinde Senato tarafından kabul edilen not dönüşüm tablosu esas alınır.

Bölümümüzün Erasmus programı kapsamında lisans düzeyinde ikili anlaşma yaptığı üniversiteler, bulunduğu ülke aşağıda verilmiştir.

**Tablo 2. Bölümümüzün Erasmus programı kapsamında lisans düzeyinde ikili anlaşma yaptığı üniversiteler**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Üniversite** | **Ülke** | **Anlaşma** | |
|  | |
| **Tarihi** | |
| Başlangıç | Bitiş |
| IA157 | [College of Entrepreneurship and Law](https://www.vspp.cz/zahranicni-vztahy/erasmus/incoming-student/) | Çek Cumhuriyeti | 2018 | 2021 |
| IA167 | [International Slavic University "G. R. Derzhavin"](https://msu.edu.mk/?lang=en) | Makedonya | 2019 | 2021 |
| IA169 | [Educons University](https://educons.edu.rs/international-cooperation/activities/erasmus-mobility-programs/11022-2/) | Sırbistan | 2019 | 2021 |
| IA01 | [Baltic International](http://www.bsa.edu.lv/) | Letonya | 2013 | 2021 |
|  | [Academy](http://www.bsa.edu.lv/) |  |  |  |
| IA17 | [University of Crete](http://www.uoc.gr/) | Yunanistan | 2014 | 2021 |
| IA121 | International University College | Bulgaristan | 2014 | 2021 |
| IA126 | Danubius University of Galati | Romanya | 2014 | 2021 |
| IA148 | [Mendel University in Brno](http://www.pef.mendelu.cz/en/) | Çek Cumhuriyeti | 2017 | 2021 |
| IA04 | [Silesian University in Opava](http://slu.cz/opf/en/structure/institutes/department-of-foreign-affairs) | Çek Cumhuriyeti | 2014 | 2021 |

Mevlana Değişim Programı, Mevlana Değişim Programı, yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini mümkün kılan bir programdır. Değişim programına katılmak isteyen öğrenciler en az bir en fazla iki yarıyıl eğitim için; öğretim elemanları ise en az 1 hafta en fazla 3 ay süreyle dünyadaki yükseköğretim kurumlarında ders vermek üzere programdan faydalanabilirler. Benzer şekilde dünyanın bütün bölgelerinden de öğrenci ve öğretim elemanları Türkiye’deki yükseköğretim kurumlarına gelebilirler. Mevlana Değişim Programı kapsamında ÇOMÜ İşletme Bölümü öğrencileri yurtiçinde Mevlana Değişim Programı Protokolü imzalamış olan yükseköğretim kurumlarına belli süreler için gidebilirler. Mevlana Değişim Programı, üniversitemizde 2013 yılında faaliyet göstermeye başlamış ve 2013-2014 akademik yılı yoğun olarak ikili anlaşmaların sonuçlandırıldığı bir dönem olmuştur.

Bölümümüzün Mevlana programı kapsamında lisans düzeyinde ikili anlaşma yaptığı yurtdışında bulunan üniversiteler, bulunduğu ülke aşağıda verilmiştir.

Azerbaijan State Oil And Industrial University

International University of Sarajevo

Dosmukhamedov Atyrau State University

Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Kazak Türk Üniversitesi

Kırgızistan Cusup Balasagun Milli Devlet Üniversitesi

Osh State University

Hajvery University

Saint Petersburg State Universıty Of Economics

**Kanıtlar**

<http://erasmus.comu.edu.tr/>

<http://mevlana.comu.edu.tr/karsilikli-anlasmalar.html>

<https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=23550&MevzuatTur=8&MevzuatTertip=5>

* + 1. **Danışmanlık ve İzleme**

(1) Tezli Yüksek Lisans programında danışman ataması, öğrencinin çalışma alanı dikkate alınarak öğrencinin talebi, EABDK/EASDK’nın önerisi ve EYK’nın kararı ile yapılır. Danışman atanıncaya kadar bu görevi EABD/EASD başkanı veya görevlendireceği bir öğretim üyesi yürütür.

(2) Danışman EABD/EASD’de görev yapan öğretim üyelerinden ve doktora, sanatta yeterlik veya tıpta uzmanlık unvanı almış öğretim görevlileri arasından, gerekli durumlarda da Üniversitenin diğer öğretim üyeleri ve doktora, sanatta yeterlik veya tıpta uzmanlık unvanı almış öğretim görevlileri arasından seçilir.

(3) Danışman değişikliği öğrencinin talebi mevcut ve atanacak olan danışmanın görüşü alınarak, EABDK/EASDK’nın önerisi ve EYK kararı ile gerçekleştirilir.

(4) Öğrencinin alacağı derslerin seçimi, onaylanması ve dönem projesi çalışmaları ile ilgili akademik görev ve sorumluluklar danışman tarafından yürütülür.

(5) Üniversitedeki görevinden emeklilik veya başka bir yükseköğretim kurumuna geçiş yaparak ayrılan öğretim üyesinin/öğretim görevlisinin başlamış olan danışmanlığı, öğrencinin talebi EABDK/EASDK’nın önerisi ve EYK tarafından uygun görülmesi durumunda süreç tamamlanıncaya kadar devam edebilir.

**Tez danışmanı atanması**

(1) Tezli yüksek lisans programında, tez danışmanı ataması öğrencinin çalışma alanı dikkate alınarak öğrenci tercihi, öğretim elemanı uzmanlık alanı ve danışmanlık yükleri dikkate alınarak EABDK/EASDK’nın önerisi ve EYK’nın kararı ile yapılır.

(2) Enstitü EABD/EASD her öğrenci için Üniversite kadrosunda bulunan bir tez danışmanını en geç birinci yarıyılın sonuna kadar enstitüye bildirir.

(3) Tez danışmanı, öncelikle EABD/EASD kadrosunda bulunan ve en az iki yarıyıl lisans/yüksek lisans programlarında ders vermiş olan öğretim üyeleri arasından belirlenir. Belirtilen niteliklere sahip öğretim üyesi bulunmaması halinde Üniversitenin kadrosunda veya diğer üniversitelerde görev yapan öğretim üyeleri arasından seçilir.

(4) Tez çalışmasının niteliğinin birden fazla danışman gerektirdiği durumlarda atanacak olan ikinci tez danışmanı, birinci danışmanın görüşü, EABDK/EASDK önerisi ve EYK kararı ile Üniversite kadrosu dışından da en az doktora derecesine sahip kişilerden olabilir. Bu durumda, öğrencinin dersleri ve tez çalışmalarıyla ilgili resmî işlemleri gerçekleştirme görevini birinci danışman yerine getirir.

(5) Zorunlu hallerde birinci danışmanın görevini yerine getirememesi durumunda, öğrencinin talebi, EABDK/EASDK önerisi ve EYK kararıyla ikinci danışman birinci danışmanın görevlerini yerine getirebilir.

(6) Danışman değişikliği öğrencinin talebi, mevcut ve atanacak danışmanın görüşü alınarak, EABDK/EASDK’nın önerisi ve EYK kararı ile gerçekleştirilir.

(7) Öğrencinin alacağı derslerin seçimi, onaylanması ve tez çalışmaları ile ilgili akademik görev ve sorumluluklar danışman tarafından yürütülür.

(8) Üniversitedeki görevinden emeklilik veya başka bir yükseköğretim kurumuna geçiş yaparak ayrılan öğretim üyesinin başlamış olan danışmanlığı, öğrencinin talebi EABDK/EASDK’nın önerisi ve EYK tarafından uygun görülmesi durumunda süreç tamamlanıncaya kadar devam edebilir.

(9) Bir öğretim üyesinin danışman olarak atanabilmesi için, enstitü bünyesinde daha önce yürüttüğü yüksek lisans tezlerinden, bilimsel etkinlik, bilimsel yayın ve/veya bilimsel toplantılarda bildiri sunma ile ilgili asgari şartlar getirilebilir. Bu konuyla ilgili esaslar EYK’nın kararı ve Senatonun onayıyla belirlenir.

**Kanıtlar**

<https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=23550&MevzuatTur=8&MevzuatTertip=5>

* + 1. **Başarı Değerlendirmesi**

(1) Her ders için en az bir ara ve bir dönem sonu notu verilir. Ara dönem notu öğrencinin hazırladığı ödevler, yaptığı uygulamalı çalışmalar ve/veya girdiği sınavlar temel alınarak verilebilir. Dönem sonu notu dönem sonu sınavı temel alınarak verilir. Dönem sonu sınavı yazılı, sözlü veya uygulamalı olarak yapılabilir. Dersin niteliğine göre, ödev ve benzeri çalışmalar da dönem sonu sınavı yerine sayılabilir. Devamsızlık sınırını aşan öğrenciler o dersin dönem sonu sınavına giremez. Tez çalışması, uzmanlık alan dersi, seminer ve dönem projesi dersleri için dönem sonu sınavı şartı aranmaz.

(2) Bir derste yapılacak sınavların, ödev, proje, sözlü sunum gibi çalışmaların sayısı, niteliği dersi veren öğretim üyesi tarafından belirlenir ve dönem başında ilan edilir. Dönem içi notunun ağırlığı %40, dönem sonu notunun ağırlığı %60’tır.

(3) Her yarıyıl sonunda bütünleme sınavı yapılır. Bir dersten devamsızlık nedeniyle başarısız olanlar o dersin bütünleme sınavına giremezler. Bütünleme sınavının notu dönem sonu notu yerine sayılır. Bütünleme sınavı dersin niteliğine göre yazılı, sözlü veya uygulamalı olarak yapılabilir.

(4) Ara sınavlara katılamayan ve belgelendirilmiş geçerli bir mazereti olan öğrencilere, söz konusu sınavın veya çalışmanın yapıldığı tarihten itibaren yedi gün içinde başvurduğu takdirde, EABDK/EASDK’nın önerisi ve EYK’nın kararı ile mazeret sınavı hakkı verilebilir. Final ve bütünleme sınavı için mazeret sınavı hakkı verilmez.

(5) Tez savunma sınavına, sanatta yeterlik savunma sınavına, doktora ve sanatta yeterlik için yapılan yeterlik sınavına, tez izleme komitesi sınavına katılmayan ve belgelendirilmiş geçerli bir mazereti olan öğrencilere, söz konusu sınavın yapıldığı tarihten itibaren yedi gün içinde başvurduğu takdirde, EABDK/EASDK’nın önerisi ve EYK’nın kararı ile yeni bir sınav hakkı verilebilir.

(6) Uzaktan öğretim programlarında uygulanacak ölçme ve değerlendirme yöntemleri ile ilgili esaslar, YÖK tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde, EK kararı ve Senato onayı ile belirlenir.

**Notlar**

(1) Yüksek lisans ve doktora programlarında öğretim elemanı tarafından, öğrencilere aldıkları her ders için, aşağıdaki harf notlarından biri, yarıyıl sonu ders notu olarak verilir:

a) Tam Puan 100 Esasına Harfli Puan Sistemine Tam Puan 4,00

Göre Kazanılan Not Göre Not Karşılığı Esasına Göre Katsayı

90-100 AA 4,00

85-89 BA 3,50

80-84 BB 3,00

75-79 CB 2,50

70-74 CC 2,00

60-69 DC 1,50

50-59 DD 1,00

30-49 FD 0,50

0-29 FF 0,00

b) DS: Devamsız

c) G: Geçer

ç) K: Kalır

d) M: Muaf

(2) Geçer (G) ve Kalır (K) notları uzmanlık alan, dönem projesi ve seminer dersleri için kullanılır. Bu iki not genel not ortalamasına katılmaz.

(3) Bir dersten başarılı sayılabilmek için, o dersten yarıyıl sonu notu olarak yüksek lisans öğrencisinin en az CC notu, doktora öğrencisinin ise en az CB notu almış olması gerekir. Seminer dersi, tez önerisi sınavı, yeterlik sınavı, uzmanlık alan dersi ve dönem projesi dersinden başarılı sayılabilmek için G notunu almış olmak gerekir.

**Kanıtlar**

<https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=23550&MevzuatTur=8&MevzuatTertip=5>

* + 1. **Programdan Mezuniyet Koşulları**

(1) Tez sınavında başarılı olmak ve bu Yönetmelik hükümleriyle belirlenen mezuniyet için gerekli diğer koşulları da sağlamak kaydıyla, yüksek lisans tezinin ciltlenmiş en az üç kopyasını tez sınavına giriş tarihinden itibaren bir ay içinde enstitüye teslim eden ve tezi şekil yönünden uygun bulunan yüksek lisans öğrencisine tezli yüksek lisans diploması verilir. Enstitü yönetim kurulu talep halinde teslim süresini en fazla bir ay daha uzatabilir. Bu koşulları yerine getirmeyen öğrenci koşulları yerine getirinceye kadar diplomasını alamaz, öğrencilik haklarından yararlanamaz ve azami süresinin dolması halinde ilişiği kesilir.

(2) Tezli yüksek lisans diploması üzerinde öğrencinin kayıtlı olduğu enstitü anabilim/anasanat dalındaki programın YÖK tarafından onaylanmış adı bulunur. Mezuniyet tarihi, tezin sınav jüri komisyonu tarafından imzalı nüshasının enstitüye teslim edildiği tarihtir.

(3) Tezli yüksek lisans diploması üzerinde öğrencinin kayıtlı olduğu enstitü anabilim/anasanat dalındaki programın YÖK tarafından onaylanmış adı bulunur. Mezuniyet tarihi anasanat programlarına kayıtlı öğrenciler için tez sınavı sonrası yapılan ve başarılı bulunan uygulamalı sınav tarihi; diğer programlara kayıtlı öğrenciler için ise tezin kabul edildiği tez sınavı tarihidir.

(4) Tezli yüksek lisans öğrencisinin mezuniyetine, EYK tarafından karar verilir.

(5) Tezin tesliminden itibaren üç ay içinde yüksek lisans tezinin bir kopyası elektronik ortamda, bilimsel araştırma ve faaliyetlerin hizmetine sunulmak üzere enstitü tarafından YÖK Başkanlığına gönderilir.

**Kanıtlar**

<https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=23550&MevzuatTur=8&MevzuatTertip=5>

* 1. **PROGRAM EĞİTİM AMAÇLARI**
     1. **Tanımlanan Program Eğitim Amaçları**

Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı ile;

* Uluslararası İşletmecilik ile ilgili olarak dünyada oluşmuş literatürün tamamını kazanmış ve iş yaşamına dâhil olduklarında karşılaşabilecekleri sorunları çözerken, iş hayatı ve günümüzün değişen koşullarına hızla ve kolaylıkla uyum sağlayabilen,
* Uluslararası işletmecilik, uluslararası şirketler, uluslararası pazarlar, stratejik yönetim ve finans yöneticiliği gibi uzmanlık alanlarında hem teorik hem de uygulama bazında gerekli bilgi altyapısı ile donatılmış,
* Yaşam boyu öğrenme yaklaşımını benimsemenin yanında uluslararası alanda öğrenilenleri çalıştıkları organizasyonlar bağlamında analiz etme, yorumlama, düşüncelerini ve sorunlara ilişkin çözüm önerilerini ifade edebilen,
* Faaliyette bulunan birçok şirketin uluslararası kaynaklı olması nedeniyle, alanlarındaki gelişmeleri takip edebilecek ve uluslararası düzeyde iş ilişkileri kurup sürdürebilecek ve yabancı meslektaşlarıyla iletişim kurabilecek düzeyde yabancı dil bilgisine sahip,
* İş etiğinin gereklerine uyan, toplumsal, bilimsel ve etik değerlere sahip olan, bireysel ve ekip üyesi olarak sorumluluk alabilen, açık fikirli, eleştiriye açık, yapıcı ve özgüven sahibi

mezunlar yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. Böylece Uluslararası İşletmecilik alanında eğitim alan öğrencilere benzersiz bir eğitim ortamı sağlanacaktır.

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=6851>

* + 1. **Program Amaçlarının Öğrencilerin Kariyer Hedeflerine Uygunluğu**

Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans programının temel amacı, ulusal ve uluslararası düzeyde yönetici ihtiyaçlarını karşılayabilecek şekilde; öngörülü, kaliteli ve çağdaş yöneticililerin yetiştirilmesidir.

Gerek işletmelerin gerekse işletme yöneticilerinin küresel pazarlarda karşılaştıkları çevresel şartları ve rekabeti çok iyi bir şekilde tanımlamaları ve bunlara uygun stratejileri geliştirmeleri gerekmektedir. Yerel pazar şartlarında geçerli olan pek çok kuralın küresel pazarlarda işlememesi veya şekil değiştirerek işletmelerimizin karşısına çıkması önemli zaman, enerji ve mali kayıplara neden olmaktadır. Bu kayıpların yaşanmaması, bilgi eksiklikleri ve deneyimsizlik gibi unsurların ortadan kaldırılarak yeni stratejilerin oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Uluslararası İşletmecilik Tezli Yüksek Lisans programının diğer bir amacı da bu konuda kendini yetiştirmek isteyen potansiyel akademisyen ve yönetici adaylarına uluslararası işletmecilik ile ilgili teorik ve pratik bilgi ve tekniklerin en üst düzeyde aktarılmasıdır.

Uluslararası İşletmecilik Yüksek Lisans programının temel amacı, ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda yüksek lisans eğitiminde doğan eksikliği kapatarak, bilimsel ve uygulamaya dönük çalışmalara olanak sağlamaktır. Temel amacı; işletme problemlerini tanımlayabilen, bu problemlere verimli, ekonomik ve standartlara uygun çözümler üretebilen, takım çalışmasına yatkın, iletişim kurabilen, insiyatif alabilen, yaşam boyu öğrenmenin bilincinde olan, çağın sorunlarına duyarlı, uluslararası işletmecilik bilgisine sahip donanımlı bireyler yetiştirmektir. Ayrıca, İşletme fonksiyonlarını bütünleşik şekilde algılayıp kullanan, uluslararası faaliyetlerin yönetiminde yardımcı olacak işletme bilgilerini harmanlama becerisi kazanan bireyler yetiştirmektir. Sosyal, ekonomik ve yönetimle ilgili sistemlerin dinamik doğasını kavramış ve bu sistemleri tasarlayıp uygulayabilen, çevresel değişimleri öngörerek değişen zaman ve koşullarda doğru karar verme becerisine sahip, problemlere disiplinler arası çözüm geliştirip yeni ve karmaşık fikirleri sentezleyebilen, öğrenmeyi öğrenmiş, toplumsal sorumluluk bilincine sahip bireyler yetiştirmektir.

Ülkemiz hızlı bir sanayileşme süreci içindedir. Bu süreç uluslararası işletmeci ihtiyacının artmasına neden olmaktadır. Özellikle kamu iktisadi teşekküllerine bağlı büyük işletmelerde, özel sektörün büyük fabrikalarında üretim faaliyetleriyle işletme faaliyetlerinin koordinasyonunu sağlayan uşuslararası işletmecilere gelecekte duyulan gereksinme daha da artacaktır. Bu açıdan, Uluslararası İşletmecilik eğitimi almış bireylerin, birçok işletmede istahdam edilme olanaklarının yüksek olacağı tahmin edilmektedir.

**Kanıtlar**

<https://drive.google.com/file/d/1V4qiw6EVVE3_1Sc_D72JJW9IT4c8ZEX3/view?usp=sharing>

* + 1. **Program Amaçlarının Kurum ve Birim Özgörevlerine Uygunluğu**

Üniversitemizin Misyonu “Eğitim ve öğretimde bilgili, donanımlı, kültürlü ve özgüveni yüksek bireyler yetiştirmeyi hedefleyen; bilimsel çalışmalarda uygulamaya dönük, proje odaklı ve çok disiplinli araştırmalar yapma anlayışını benimsemiş; paydaşlarıyla sürdürülebilir ilişkileri gözeten, bilgiyi, sevgiyi ve saygıyı Çanakkale’nin tarihi ve zengin dokusuyla harmanlayan; **“kalite odaklı, yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak” olarak verilmektedir.**

Uluslararası İşletmecilik **Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nın bünyesinde bulunduğu Sosyal Bilimler Enstitüsü, kısa süre önce Lisansüstü Eğitim Enstitüsü adı altında diğer enstitülerle birleşmiştir. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Misyonu “**Lisansüstü programların koordinasyonunu sağlayarak, güncel gelişmeler doğrultusunda yeni programların ve aynı zamanda disiplinler arası programların desteklenmesiyle, bilimsel yaklaşımı benimseyen, etik değerlere ve sorun çözme yeteneğine sahip, ulusal ve uluslararası düzeyde araştırma yapabilme potansiyeli olan; bilimin gelişmesine fayda yaratan araştırmacıların yetiştirilmesine katkı sağlamak.” olarak açıklanmaktadır.

Uluslararası İşletmecilik **Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nın programının amacı** “piyasada çalışan ulusal ve uluslararası işletmelerin ihtiyaç duyduğu donanıma sahip, analitik düşünebilen, sorgulayan ve araştırıcı nitelikleri olan insan gücünü yetiştirmektir.” olup üniversitemizin misyonu ile uyumludur.

**Kanıtlar**

<https://drive.google.com/file/d/1V4qiw6EVVE3_1Sc_D72JJW9IT4c8ZEX3/view?usp=sharing>

* + 1. **Program Amaçlarının Paydaşlar Dahil Edilerek Belirlenmesi**

Paydaşlar şu şekilde belirlenmiştir:

* Valilik, Kaymakamlık, Belediyeler ve diğer resmi kuruluşlar,
* Yüksek Öğretim Kurulu,
* Üniversitelerarası Kurul,
* Ulusal ve Uluslararası Eğitim ve Araştırma Kurumları,
* Özel Sektör Kuruluşları (Doğtaş, İÇDAŞ, Dardanel vb.),
* Sivil Toplum Kuruluşları,
* Stajyer öğrenci istihdam eden işverenler,
* Bankalar,
* Akademik personelimiz ve aileleri,
* İdari personelimiz ve aileleri,
* Öğrencilerimiz ve aileleri,
* Mezunlarımız ve aileleri.

Uluslararası İşletmecilik **Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nın** misyonu ve eğitim amaçları programımızın tüm iç ve dış paydaşlarının görüşü alınarak belirlenmiş ve içselleştirilip gerekli görüldüğünde bölgesel, ulusal ve küresel ölçekteki gelişmeler de dikkate alınarak gerekli zamanlarda çağın gerekliliklerine göre yeniden tüm paydaşların fikirleri alınarak güncellenmektedir.

**Kanıtlar**

<http://sbf.comu.edu.tr/arsiv/haberler/dunya-kafali-turkiye-yurekli-sbf-mezunu-olmak-r936.html>

<http://sbf.comu.edu.tr/galeriler/kahvalti>

* + 1. **Program Amaçlarına Erişim**

Tüm iç ve dış paydaşlarımız ve özellikle öğrencilerimiz ile öğrenci adayı arkadaşlarımız **Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nın** amaç, hedef, detaylı öğretim planı ve ders içeriklerine programımızın web sayfasından ve ayrıca Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi’nden kolaylıkla ulaşabilmektedirler.

**Kanıtlar**

<http://isletme.sbf.comu.edu.tr/programlarin-amaci/uluslararasi-isletmecilik-tezli-yuksek-lisans-prog.html>

* + 1. **Program Amaçlarının Paydaşlar Dahil Edilerek Güncellenmesi**

Programın eğitim amaçları tüm paydaşların gereksinimine göre sürekli güncellenmektedir. Bu güncelleme çalışmaları, iç ve dış paydaşların gereksinimlerindeki değişim esas alınarak ve paydaş çıkarlarını etkileyecek durumlar ortaya çıktığında yeniden değerlendirilmektedir. Ayrıca mevcut durumumuzda meydana gelen gelişmeler ışığında bu değişimi gösteren güncellemeler yapılmakta ve tüm paydaşlarımıza gerek web sitemiz aracılığıyla gerekse iç ve dış paydaşlarımıza internet ağları vasıtasıyla (ubys gibi) iletilmektedir.

**Kanıtlar**

<https://drive.google.com/file/d/1wn1AzwiakZ_AhmfS-i4kOk-T2MLOSBmG/view?usp=sharing>

* + 1. **Test Ölçütü**

Program yeni açıldığından dolayı Uluslararası İşletmecilik Tezli Yüksek Lisans Programından mezun olan öğrenci sayısı azdır. Mezun olan öğrenciler de doktora programından kabul almıştır.

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/BIP/BusinessIntelligence/Students/LisansUstu>

* 1. **PROGRAM ÇIKTILARI**
     1. **Program Çıktılarının Belirlenme ve Güncellenme Yöntemi ve Amaçlara Uygunluğu**

Program çıktılarımız; “Ulusal ve uluslararası işletmelerin ihtiyaç duyduğu donanıma sahip, analitik düşünebilen, sorgulayan ve araştırıcı nitelikleri olan insan gücünü yetiştirmek.” biçiminde verilen program amaçlarımıza uygun olarak aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

P.Ç.1 Öğrenciler lisans yeterliliklerine dayalı olarak uluslararası işletmecilik alanında bilgilerini uzmanlık düzeyinde geliştirebilecektir.

P.Ç.2 Öğrenciler uluslararası işletmecilik alanına ilişkin bilgileri analitik ve sistematik olarak analiz edebilecek, yorumlayabilecek ve değerlendirebilecektir.

P.Ç.3 Öğrenciler yönetsel kararlarda uluslararası boyutun önemini kavrayabilecek ve edindiği bilgileri kullanmak suretiyle verileri yorumlayabilecek, analiz edebilecek, sorunları tanımlayabilecek ve çözüm önerileri getirebilecektir.

P.Ç.4  Öğrenciler alana ilişkin ürettikleri özgün fikir ve önerileri bilimsel ortamlarda yazılı/sözlü olarak aktarabilir.

P.Ç.5 Öğrenciler küresel düzeyde iş kültürünün etkileri üzerinde yorum yapabilecektir.

P.Ç.6  Öğrenciler nitel ve nicel araçları ve bilgi teknolojilerini kullanarak iş karar süreçlerini yönetebilecektir.

Uluslararası İşletmecilikAnabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nın program çıktıları belirlenirken ilgili yönetmelikler ve Bologna sistemi mutlaka dikkate alınmaktadır. Özetle program çıktıları her sene en az bir kez rutin olarak ilgili program danışmanı ve komisyon tarafından gözden geçirilmekte güncelleme gerektiğinde ise bu düzenleme yukarıdaki yöntemle yerine getirilmektedir. Paydaşlarımıza, öğrencilerimizin bu yeterliliklere ne kadar sahip olduğu hakkında birim web sitemiz aracılığı ile ölçümler yapılmaktadır. Ayrıca program çıktılarının sağlanma düzeyinin dönemsel olarak belirlenmesi de öğrencilerimizin herhangi bir dönem (güz/bahar) içerisinde aldığı derslerdeki başarı seviyesi ile de yakından ilişkilidir.

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=6851>

* + 1. **Program Çıktılarını Ölçme ve Değerlendirme Yöntemi**

Program çıktılarının öğrenciler tarafından ne derecede kazanıldığı sınav, ödev, proje, vb. gibi ölçme araçları üzerinden değerlendirilir. Bu değerlendirme ile yüksek lisans programının program çıktılarını ne ölçüde sağladığına ilişkin en önemli veri elde edilmiş olur. Böylece, öğrenci çalışmalarının esas alındığı sistematik bir ölçüm gerçekleştirilebilmektedir.

Bunların dışında program çıktılarını ölçerken iç ve dış paydaşların katılımına da önem verilmektedir. Bu kapsamda henüz mezun öğrencimiz olmadığı için ilgili öğretim elemanlarının ve bazı paydaşların katılımı ile anketlerle geri dönüş alınmaya çalışılmaktadır.

**Kanıtlar**

<https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=23550&MevzuatTur=8&MevzuatTertip=5>

* + 1. **Mezunların Program Çıktılarını Sağlaması**

Anabilim dalımız ilk mezunlarını 2018-2019 eğitim öğretim yılında vermiştir.

* 1. **SÜREKLİ İYİLEŞTİRME**
     1. **Ölçme ve Değerlendirme Sonuçlarının Sürekli İyileştirmeye Yönelik Kullanımı**

Anabilim Dalımızın gelişmesine yönelik stratejiler belirlenmesi için yılda iki kez öğrenci ders değerlendirme anketleri, akademik kurul toplantıları, birim yöneticiliğinin organize ettiği çeşitli toplantılar yapılmaktadır. Programımızın eğitim, öğretim ve yönetim faaliyetleri değişik açılardan incelenerek üniversitenin kuvvetli yönleri, zayıf yönleri, fırsatları ve tehditleri değerlendirilmiştir. Değerlendirme;

* Eğitim-öğretim,
* 4 Yarıyıllık ders planı,
* Ders adları, içerikleri ve akts’lerin güncellenmesi,
* Ders yükleri,
* Etkin bir kariyer planlamasının yapılandırılması,
* Akademisyenlerin değerlendirilmesi,
* Öğrenci/akademisyen iletişimi,
* Destek birimleri kapsamında yapılmıştır.

**Bölümün Güçlü Yönleri**

* Multidisipliner ve ortaklaşa çalışmalar yapılması,
* Bilimsel ya da sanayi odaklı proje gerçekleştirilmesi ve bunlara öğrencilerinn dahil edilmesi,
* Uluslararası İşletmecilik biliminin kavranması için gerekli bütün konuların ele alındığı derslerin yanı sıra yönetim ve organizasyon, pazarlama ve muhasebe-finansman konularına yönelik derslerin zorunlu ve seçmeli olarak işlenmesi,
* Ulusal ve uluslararası işletmeler için nitelikli insan gücü yetiştirmeye odaklanılması,
* Öğrencilerin gerek teorik gerekse uygulamaya yönelik analiz teknikleri ile donatılması,
* Alanında gerekli yetkinliğe sahip akademik kadronun varlığı,
* Akademisyenlerimizin, konuları hakkında nitelikli eser üretme kapasitesine sahip olması,
* Akademisyenlerimizin, konuları hakkında nitelikli proje üretme potansiyeline sahip olması,
* Akademik personelin öğrencilere bilgi aktarımında yeterli formasyona sahip olması,
* Akademik personel öğrenci iletişiminin istenilen düzeyde olması,
* Akademik personel idari personel iletişimimin istenilen düzeyde olması,
* İdari personel öğrenci iletişimin istenilen düzeyde olması,
* Programımızın fiziki konumu ve teknolojik alt yapı noktasında bilgi kaynaklarına erişimin uygun olması,
* Üniversitemizin bölgenin en büyük ve kapsamlı kütüphanelerinden birine sahip olması ve yerleşke dışı erişim için öğrencilerimize verilen kullanıcı adı ve şifre ile online kaynaklara ve veri tabanlarına anında erişim sağlaması,
* Üniversitemizde ve Fakültemizde girişimcilik ve yenilik faaliyetleriyle ilgili gerekli organizasyonların yönetim tarafından desteklenmesi ve teşvik edilmesi,
* Her sınıfta beyaz tahta, projeksiyon bulunması,
* Kongre, toplantı, mezuniyet, konser, tiyatro vb. organizasyonlar için ilçe belediyesinin, yeni yerleşkemizin ve üniversitemiz merkez kampüsünün yeterli fiziki imkânlara sahip olması,
* Öğrencilerin istedikleri konularda öğrenci kulübü kurabilme ve organizasyon yapabilme imkânlarının olması.

**Bölümün Zayıf Yönleri**

* Ofis, demirbaş ve sarf malzemesi gibi donanımların etkin bir şekilde tahsis edilememesi,
* Öğrencilerin yeterince yabancı dil bilmemesi ve bu nedenle Fulbright, Erasmus gibi programlara gerekli özenin gösterilmemiş olması,
* Uluslararası çalışmalarda akademik personele yeterince ekonomik destek verilmemesi,
* Öğrencilere ve akademisyenlere yönelik teknik gezi, kongre, sempozyum, fuar katılımlarının azlığı,

**Fırsatlar**

* Yapılacak protokoller sonucunda öğrencilere sektörel staj olanakları sunulması,
* 2023 yılında tamamlanması planlanan boğaz köprüsü sayesinde mevcut ulaşım ağının gelişmesi,
* Türkiye’de akademisyenleriyle üst düzey sektör profesyonellerinin konferans/sempozyum/çalıştaylar ile bir araya getirilmesi,
* Programımız öğretim elemanlarının güncel mevzuata hakim olması ve üniversite-sanayi, üniversite-kamu ilişkilerinin geliştirebilme potansiyelinin var olması,
* Programımız öğretim kadrosunun alanlarında yeterli bilgi ve donanıma sahip olması nedeniyle ulusal ve uluslararası akademik çevrede tanınmaları,
* Aktif öğretim elemanlarına sahip olunması,
* Fakültemizin aktif, yönetime katılımı sağlayan, paylaşımcı, eleştiri ve yeniliklere açık her konuda çalışanına ve kuruma destek olmaya çalışan idari bir yapıya sahip olunması,
* Aktif idari personele sahip olunması,
* Bölüm ve diğer üniversite öğretim üyeleri arasındaki ilişkinin yeterli olması,
* Ulusal ve uluslararası projelerde çalışabilecek nitelikte yeterli akademik personele sahip olunması,
* Bölümümüz öğretim kadrosunun tecrübe, yetenek ve gelişme arzusunun yeterli olması.

**Tehditler**

* Öğrencilerin genelinin bilgisayar, Microsoft Office ve diğer paket programlara hâkimiyetlerinin çok zayıf olması hatta hiç olmaması,
* Yukarıda bahsedilen konularda bölüm danışmanı dışında öğrencilere psikolojik danışmanlık veya mentorluk yapabilecek bir departmanın fakültede olmayışı.

**Kanıtlar**

<https://drive.google.com/file/d/1wn1AzwiakZ_AhmfS-i4kOk-T2MLOSBmG/view?usp=sharing>

* + 1. **Somut Verilere Dayalı Sürekli İyileştirme Çalışmaları**

Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nda program geliştirme önerileri İşletme Bölümü öğretim elemanlarını kapsayan genişletilmiş toplantılarda ele alınarak uygulamaya geçirilmektedir. Yeni açılan programımız ile ilgili iyileştirme çalışmaları, 2020 yılı itibariyle üniversitemizin yeni kurum içi değerlendirme raporunun hazırlanmasında kullanılacak anketlere ilişkin hazırlanan taslaklar göz önüne alınarak 2020 yılında paydaşlara yönelik uygulanacak anketler şekillendirilip 2021 yılı kurum içi değerlendirme raporunda sunulacaktır.

**Kanıtlar**

<https://drive.google.com/file/d/1wn1AzwiakZ_AhmfS-i4kOk-T2MLOSBmG/view?usp=sharing>

* 1. **EĞİTİM PLANI**
     1. **Program Çıktılarını ve Amaçlarını Destekleyen Eğitim Planı**

Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans öğretim planının amacı ve hedefi mezunların; uluslararası işletmecilik ile ilgili olarak dünyada oluşmuş literatürün tamamını kazanmalarının akabinde iş yaşamına dâhil olduklarında karşılaşabilecekleri sorunları çözerken, analitik ve bütünsel bir bakış açısıyla analitik düşünmeyi prensip haline getirmelerinin ve mesleki düzeyde edindikleri bilgi ve becerileri değerlendirerek, yaşam boyu öğrenme yaklaşımını benimsemelerinin yanında uluslararası alanda öğrenilenleri çalıştıkları organizasyonlar bağlamında analiz etme, yorumlama, düşüncelerini ve sorunlara ilişkin çözüm önermelerinin, öğrenilen kavram ve düşünceleri, ulusal ve uluslararası boyutta yorumlama ve disiplinler arası analiz yapıp uygulamalarının, iş hayatında kalite ve verimlilik ilkelerini bilme ve uygulamalarının, iş etiğinin gereklerine uyma, toplumsal, bilimsel ve etik değerlere sahip olma ile bireysel ve ekip üyesi olarak sorumluluk alma, açık fikirli, eleştiriye açık, yapıcı ve özgüven sahibi olma ve bir yabancı dili kullanarak eğitim aldıkları alan ile ilgili bilgileri izleyebilme ve meslektaşları ile iletişim kurabilmelerinin sağlanmasıdır.

 Bu amaç ve hedef doğrultusunda öğrencinin gelecekteki mesleki hedefine ulaşması ve yeterli bilgi donanımı edinmesi için yetkin bir müfredat çerçevesinde eğitim verilmektedir.

**Tablo 3. Uluslararası İşletmecilik Tezli Yl Ders Planı**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **BİRİNCİ YARIYIL** | | | | | | |
| **Kodu** | **Zorunlu /Seçmeli** | **Ders İsmi** | **Teori** | **Uyg.** | **ÇOMÜ kredisi** | **AKTS** |
| ULİŞ5001 | Z | Uluslararası İşletmecilikte  Bilimsel Araştırma Yöntemleri I | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5003 | S | Uluslararası Finansal Raporlama | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5005 | S | İstatatistiksel Analiz I | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5007 | S | Sayısal Karar Verme Teknikleri | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5009 | S | Uluslararası Örgütsel Davranış | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5011 | S | Uluslararası İşletmecilik | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5013 | S | Uluslararası İnsan Kaynakları Yönetimi | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5015 | S | Uluslararası Markalaşma | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5017 | S | Küresel Ekonomi ve Krizler | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5019 | S | Stratejik Pazarlama Yönetimi | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5021 | S | Uluslararası İşletme Hukuku | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5023 | S | Uluslararası İlişkiler Tarihi | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5025 | S | Türkiye Dış Politikası | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5027 | S | Örgüt Kuramı | 3 | 0 | 3 | 6 |
| Öğrencinin bu dönemde alacağı ders sayısı | | | | 6 | | |
| Öğrencini bu dönemde alacağı toplam ÇOMÜ kredisi | | | | 18 | | |
| Öğrencinin bu dönemde alacağı toplam AKTS kredisi | | | | 36 | | |
| **İKİNCİ YARIYIL** | | | | | | |
| **Kodu** | **Zorunlu /Seçmeli** | **Ders İsmi** | **Teori** | **Uyg.** | **ÇOMÜ kredisi** | **AKTS** |
| SBEYL5002 | Z | Seminer | 0 | 2 | 0 | 6 |
| ULİŞ5028 | Z | Uluslararası İşletmecilikte  Bilimsel Araştırma Yöntemleri II | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5030 | Z | Muhasebe Bilgi Sistemleri | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5004 | S | Uluslararası Finansal Yönetim | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5006 | S | İstatistiksel Analiz II | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5008 | S | Bulanık Çok Kriterli Karar Verme Teknikleri | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5010 | S | Kültürlerarası Yönetim | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5012 | S | Uluslararası Stratejik Yönetim | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5014 | S | Uluslararası Pazarlama | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5016 | S | Uluslararası İşletmelerde Etik ve Sosyal Sorumluluk | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5018 | S | İnovasyon Yönetimi ve Uluslararası Girişimcilik | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5020 | S | Stratejik Yönetim Muhasebesi | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5022 | S | Girişimcilik ve KOBİ’lerde Yönetim | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5024 | S | Uluslararası Örgütler | 3 | 0 | 3 | 6 |
| ULİŞ5026 | S | Gelişmekte Olan Ülkelerde Kalkınma  ve Büyüme Politikaları | 3 | 0 | 3 | 6 |
| Öğrencinin bu dönemde alacağı ders sayısı | | | | 5+Seminer | | |
| Öğrencini bu dönemde alacağı toplam ÇOMÜ kredisi | | | | 18 | | |
| Öğrencinin bu dönemde alacağı toplam AKTS kredisi | | | | 48 | | |
| **ÜÇÜNCÜ YARIYIL** | | | | | | |
| **Kodu** | **Zorunlu /Seçmeli** | **Ders İsmi** | **Teori** | **Uyg.** | **ÇOMÜ kredisi** | **AKTS** |
| SBEYL5000 | Z | Uzmanlık Alan Dersi | 8 | 0 | 0 | 30 |
| **DÖRDÜNCÜ YARIYIL** | | | | | | |
| **Kodu** | **Zorunlu /Seçmeli** | **Ders İsmi** | **Teori** | **Uyg.** | **ÇOMÜ kredisi** | **AKTS** |
| SBEYL5000 | Z | Uzmanlık Alan Dersi | 8 | 0 | 0 | 30 |

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=7492>

* + 1. **Eğitim planının uygulanması**

Programımız öğretim elemanları tarafından uygulanan eğitim yöntemleri aşağıda özetlenmiştir.

**Yüzyüze Anlatım:** Dersi veren öğretim elemanı tarafından ele alınan konular tahtada veya slaytlar eşliğinde yüzyüze öğrenciye anlatılmaktadır. Bu süreçte projeksiyon cihazı aktif olarak kullanılmaktadır. Anlatım çoğunlukla öğretim elemanı tarafından yapılsa da zaman zaman konuyu öğrenci ile tartışarak, beyin fırtınası yaparak da yapılmaktadır. Ayrıca dönem dönem öğrencilere araştırma konuları verilip öğrenciler tarafından da bu konuların sınıfta anlatılması öğrenciye özgüven kazandırmak ve konuyu kavramasını sağlamak açısından yapılmaktadır. Anlaşılmayan konular öğretim elemanları tarafından tekrar edilmektedir.

**Problem Çözme:** Derste anlatılan konuları içerecek şekilde problemler öğretim elemanları tarafından hazırlanmakta ve bu problemleri çözerken izlenilecek yolun, kullanılacak yöntemlerin belirlenmesi ve sonuçların yorumlanmasına dayanmaktadır.

**Alıştırma ve Uygulama:** Derste verilen konunun problemler ile pekiştirilmesi amacıyla uygulamalar, konu anlatımı takiben ya da farklı bir zamanda ders esnasında yapılmaktadır. Uygulama soruları ders kitaplarından veya öğrencilere verilen başka kaynaklardan yararlanılarak yapılmaktadır.

**Soru – Cevap:** Konu anlatımı esnasında veya sonrasında, uygulama esnasında veya sonrasında öğrencilerin sorularını yanıtlamak şeklinde uygulanmaktadır. Verilen ödevlerde de soru-cevap uygulaması yapılmaktadır.

**Proje – Ödev:** Derste anlatılan konuların öğrenci tarafından daha iyi anlaşılması amacıyla proje veya ödevler kullanılmaktadır. Proje ve ödevler ile öğrencinin öncelikle problemi tanıması, kavraması, gerekli literatürü tarayabilmesi ve konuyu çözme becerilerini geliştirmesi ve sunu/rapor hazırlayıp sunması amaçlanmaktadır.

**Seminer - Konferans**: Bunlar dışında çeşitli kurumlardan alanında uzman öğretim üyeleri anabilim dalımızda seminer ve konferans vermektedirler.

Öğrenciler ders esnasında ve ders dışında hocaları ile sürekli iletişime sahiptirler. Tüm bu bilgilere eğitim-öğretim bilgi sisteminden veya öğrenci bilgi sisteminden de ulaşılabilmektedir. Bu kapsamda eğitim planının öngörüldüğü biçimde uygulanmasını güvence altına alacak ve sürekli gelişimini sağlayacak bir eğitim yönetim sistemi bulunduğu söylenebilir. Zira Eğitim planı, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği kapsamında Güz ve Bahar yarıyılları şeklinde uygulanmaktadır. Eğitim planında yer alan her ders öğretim planında yer alan haftalık konuları kapsayacak şekilde işlenmektedir.

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=6851>

* + 1. **Eğitim Planı Yöntemi**

Öğrencilerimiz ders almalarında, sorumlu oldukları yüksek lisans eğitim planına uygun olarak zorunlu derslere, uzmanlaşmak istedikleri konulara yönelik olarak da seçimlik derslere tez danışmanları tarafından yönlendirilmektedirler. Öğrenciler sorumlu oldukları yüksek lisans eğitim planını ve derslerin içeriklerini Öğrenci Bilgi Sisteminden ve birim web sitesinden rahatça görebilmektedirler. Öğrenciler her yarıyıl başındaki kayıt dönemlerinde önce Öğrenci Bilgi Sisteminden kendileri ders seçimi yapmakta daha sonra kayıtları danışmanları tarafından kontrol edilerek onaylanmaktadır. Eğitim planının öngörüldüğü biçimde uygulanmasını güvence altına almak için öğrenci danışmanları yönlendirici olmanın yanı sıra denetçi olarak da büyük rol oynamaktadırlar. Mezun aşamasındaki öğrencilerin sorumlu oldukları eğitim planına uygun ders alıp almadıkları, mezuniyet koşullarını sağlayıp sağlamadıkları, öğrenci danışmanları ve EYK tarafından kontrol edilmektedir. Bu komisyon üyeleri birim web sitesinde ilan edilmiştir. Yine eğitim planının öngörüldüğü biçimde uygulanmasını güvence altına almak için yüksek lisans eğitim planlarımızda yer alan derslerin, ders tanım bilgi formları oluşturulmuş yukarıda ve ekteki kanıtlarda bunlar gösterilmiştir. Ders tanım bilgi formlarında dersin kodu, adı, amacı, kredisi, zorunlu/seçimli bilgisi, içeriği, öğrenme çıktıları, izlencesi, dersin değerlendirme ölçütleri gibi derse özel bilgilerin yer aldığı ders tanım bilgileri formlarını dersin öğretim elemanı hazırlamakta ve bunu her yıl güncellemektedir. Eğitim planında yer alan derslerin ders tanım bilgileri ayrıca Öğrenci Bilgi Sisteminde yer almakta ve öğrenciler buradan ihtiyaç duydukları bilgilere de erişebilmektedirler. Eğitim planının sürekli gelişiminin sağlanması amacıyla, Ölçüt 4’te Sürekli İyileştirme Çevrimleri çerçevesinde akademik kurullarımız ve öğrencilerimizden gelen geri bildirimler değerlendirilerek eğitim planımızda düzenlemeler gerçekleştirilmektedir.

Eğitim planının öngörüldüğü biçimde uygulanmasını sağlanması ve eğitim planının sürekli geliştirilmesi amacıyla bölümümüz Kalite Kurulu belirli aralıklarla toplantılar yapmaktadır. Bu toplantılarda öncelikle iç ve dış paydaşlardan gelen geri bildirimler ışığında, eğitim faaliyetlerinin gidişatı, öğrenim yeterliliklerinin sağlanıp sağlanmadığı, güncel uluslararası işletmecilik faaliyetlerinin neler olduğu, birim faaliyetleri, eğitim programları, paydaşlarla ilişkiler gibi konularda ne gibi iyileştirmelerin yapılması gerektiği gibi konular görüşülmektedir.

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=6851>

* + 1. **Eğitim Planı Bileşenleri I**

Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı Eğitim Planı, verilen disipline özgü tüm bileşenleri içermektedir. Zorunlu derslerin yanında seçimlik dersler içerisinde de bu katkıları destekleyen ve pekiştiren çok sayıda dersimiz mevcuttur. Eğitim planının öngörüldüğü biçimde uygulanmasını güvence altına alacak ve sürekli gelişimini sağlayacak bir eğitim yönetim sistemi bulunmaktadır. Eğitim planı, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği kapsamında Güz ve Bahar yarıyılları şeklinde uygulanmaktadır. Eğitim planında yer alan her ders öğretim planında yer alan haftalık konuları kapsayacak şekilde işlenmektedir. Eğitim planlarındaki temel bilimler, mesleki konular ve genel eğitim modüllerinin yarıyıllara dağılımı, Program Çıktıları ve Programa Özgü Ölçütler ile ilişkisi eğitim-öğretim bilgi sisteminde ve öğrenci bilgi sisteminde detaylı olarak görülmektedir.

Eğitim Planında yer alan derslerin büyük çoğunluğu Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalında uzmanlık sağlayacak nitelikte olup bu dersler için 114 AKTS tamamlanmaktadır. Bu derslerin bazıları aşağıdadır.

Uluslararası İşletmecilik (6 AKTS), Uluslararası İşletmecilikte Bilimsel Araştırma Yöntemleri I (6 AKTS), İstatistiksel Analiz I (6 AKTS), Küresel Ekonomi ve Krizler (6 AKTS), Stratejik Pazarlama Yönetimi (6 AKTS), Stratejik Yönetim Muhasebesi (6 AKTS), Uluslararası Örgütler (6 AKTS), Kültürlerarası Yönetim (6 AKTS), İnovasyon Yönetimi ve Uluslararası Girişimcilik (6 AKTS).

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=7492>

<http://isletme.sbf.comu.edu.tr/ders-planlari/uluslararasi-isletmecilik-tezli-yuksek-lisans-prog-r11.html>

* + 1. **Eğitim Planı Bileşenleri II**

Eğitim planında Sosyal Bilimler genel disiplini içerisinde yer alan temel bilimler ve bu disipline yakın ve tamamlayıcı nitelikte meslek eğitimine ilişkin dersler bulunmaktadır. İktisat ve İşletme disiplinine ve de farklı disiplinlere özgü dersler de kanıtlarda verilen öğretim planında yer almaktadır. Program, 90 AKTS kredisi tutarında sosyal bilimler ile ilgili disipline uygun mesleki eğitim içermektedir.

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=7492>

* + 1. **Program Amaçları Kapsamında Genel Bir Eğitim Planının Varlığı**

Program amaçları doğrultusunda genel eğitime ilişkin dersler eğitim planında yer almaktadır. Bu derslere ilişkin gerekli değerlendirmeler Kalite Kurulu ve Bölüm Yönetim Kurulunca yapılmaktadır.

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=7492>

* + 1. **Ana Tasarım Deneyimi**

Eğitim planında yer alan dersler, senelere ve dönemlere göre birbirlerini destekleyecek nitelikte, bütünsel bir bakış açısıyla tasarlanmaktadır.  Bu kapsamda birimde ders veren öğretim elemanlarından alınan geri bildirimler neticesinde, Kurullarca eğitim planının güncellenmesi gerçekleştirilmektedir.

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=7492>

* 1. **ÖĞRETİM KADROSU**
     1. **Öğretim kadrosunun Yeterliliği**

Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı kapsamında ders vermek üzere Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü akademik kadrosunda 2 Profesör, 3 Doçent, 3 Doktor Öğretim Üyesi ve 4 araştırma görevlisi olmak üzere toplamda 12 tane öğretim elemanı bulunmaktadır. Bölümdeki öğretim üyelerinin temel görevi İşletme lisans ve lisansüstü programlarındaki dersleri yürütmektir. Ders vermekle yükümlü olan tüm öğretim üyelerinin özgeçmişleri hem bölüm web sitesinde hem de AVES sistemi üzerinden sürekli olarak güncellenmektedir.

Bölümün lisansüstü programlarından olan Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programında 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı itibariyle 81 öğrenci bulunmaktadır. Bu durumda öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı 6.75’tir. Öğretim üyelerimiz kendi çalışma alanlarına uygun seçmeli dersler açarak, lisansüstü öğrencilerimizin bu spesifik alanlarda derinlemesine bilgi sahibi olup, gelişmelerine katkı sağlamaktadırlar. Ayrıca tez yazma sürecinde de danışmanlık hizmeti vermektedirler.

Bölümde bulunan Araştırma Görevlileri ise, lisansüstü eğitimine devam etmesinin yanı sıra araştırma yapmakta ve sınav gözetmenliği gibi görevler üstlenmektedir. Doktor ünvanını kazanan araştırma görevlileri bölümde ders vermektedir.

Tablo 4. Bölümdeki Öğretim Üyelerinin Dağılımı

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Akademik Unvan** | **Yaş Grupları** | | | | | | | | | | | | |
|  | <30 | | | 30-39 | | | 40-49 | | | | 50-59 | | |
|  | K | E |  | K | E |  | K | E |  | K | | E |  |
| **Öğr. Üyesi** |  |  |  | 1 | 2 |  | 1 | 3 |  | 1 | |  |  |
| **Öğr. Elemanı** |  | 3 |  | 1 |  |  |  |  |  |  | |  |  |

Tablo 5. Öğretim Üyeleri Başına Düşen Öğrenci Sayısı

|  |  |
| --- | --- |
| Öğr. Üyesi | Öğrenci |
| 12 | 81 |

**Kanıtlar**

<http://sbf.comu.edu.tr/personel/akademik-kadromuz.html>

* + 1. **Öğretim kadrosunun Nitelikleri**

Bölüm öğretim elemanları gerekli yetkinlikleri gerçekleştirebilmek için alanında yetkin, gerekli bilgi ve beceriye sahip ve donanımlıdır. Öğretim üyelerinin özgeçmişlerine bakıldığında 344 Uluslararası/ Ulusal Hakemli Dergi, Kongre, Sempozyum vb. Yayımlanan Makale Bildiri Sayısı, 2957 Toplam Atıf Sayısı, 50 Akademik Ders Kitabı ve Kitap Bölümleri bulunmaktadır.

Tablo 6. Öğretim Üyelerinin Akademik Yayınlarına Yönelik İstatistikler

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| |  | | --- | | Akademik Unvan  Ad Soyad | | Uluslararası + Ulusal  Hakemli Dergi, Kongre, Sempozyum  vb. Yayınlanan  Makale, Bildiri Sayısı | Toplam Atıf Sayısı | Akademik Ders Kitabı ve Kitap Bölümleri |
| Prof. Dr. Pelin Kanten | 89 | 928 | 14 |
| Prof. Dr. Gülten Gümüştekin | 81 | 915 | 17 |
| Doç.Dr. Ümran Şengül | 37 | 552 | 4 |
| Doç. Dr. İsmail Elagöz | 19 | 220 | 5 |
| Doç. Dr. Ali Şahin Örnek | 13 | 198 | 6 |
| Dr. Öğr. Üyesi Abdullah Kıray | 10 | 49 | - |
| Dr. Öğr. Üyesi Erkan Bil | 4 | ? | 1 |
| Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Kaplan | 9 | 5 | 1 |
| Dr. Arş. Gör. Güneş Topçu | 5 | 2 | 1 |
| Arş. Gör. Hüseyin Orak | 1 | - | - |
| Arş. Gör. Mert İnal | 2 | - | 1 |
| Arş. Gör. Murat Özkaya | 4 | 4 | - |

Tablo 7. Öğretim Kadrosunun Tamamlanan veya Halen Devam Etmekle Olan Projeleri

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Akademik Unvan  Ad, Soyad | BAP, TÜBİTAK,  GMKA, AB, BM  vb. Proje Sayısı | Proje Kapsamında Görevi |
| Prof. Dr. Pelin Kanten | 8 | Yönetici, Araştırmacı |
| Prof. Dr. Gülten Gümüştekin | 2 | Yönetici, Araştırmacı |
| Doç.Dr. Ümran Şengül | - | - |
| Doç. Dr. İsmail Elagöz | - | - |
| Doç. Dr. Ali Şahin Örnek | 4 | ? |
| Dr. Öğr. Üyesi Abdullah Kıray | - | - |
| Dr. Öğr. Üyesi Erkan Bil | - | - |
| Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Kaplan | - | - |
| Dr. Arş. Gör. Güneş Topçu | - | - |
| Arş. Gör. Hüseyin Orak | - | - |
| Arş. Gör. Mert İnal | - | - |
| Arş. Gör. Murat Özkaya | - | - |

Tablo 8. Öğretim Üyelerinin Aldığı Burs ve Ödüller

|  |  |
| --- | --- |
| Akademik Unvan – Ad Soyad | Burs, Ödül, Destek Adı/ Tarihi/ Veren Kurum |
| Prof. Dr. Pelin Kanten | - |
| Prof. Dr. Gülten Gümüştekin | - |
| Doç.Dr. Ümran Şengül | - |
| Doç. Dr. İsmail Elagöz | - |
| Doç. Dr. Ali Şahin Örnek | - |
| Dr. Öğr. Üyesi Abdullah Kıray | - |
| Dr. Öğr. Üyesi Erkan Bil | - |
| Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Kaplan | - |
| Dr. Arş. Gör. Güneş Topçu | - |
| Arş. Gör. Hüseyin Orak | - |
| Arş. Gör. Murat Özkaya | - |
| Arş. Gör. Mert İnal | - |

Tablo 9. Öğretim Üyelerinin Marka, Tasarım, Patent Sayıları

|  |  |
| --- | --- |
| Akademik Unvan – Ad Soyad | Marka, Tasarım, Patent Sayıları |
| Prof. Dr. Pelin Kanten | - |
| Prof. Dr. Gülten Gümüştekin | - |
| Doç.Dr. Ümran Şengül | - |
| Doç. Dr. İsmail Elagöz | - |
| Doç. Dr. Ali Şahin Örnek | - |
| Dr. Öğr. Üyesi Abdullah Kıray | - |
| Dr. Öğr. Üyesi Erkan Bil | - |
| Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Kaplan | - |
| Dr. Arş. Gör. Güneş Topçu | - |
| Arş. Gör. Hüseyin Orak | - |
| Arş. Gör. Mert İnal | - |
| Arş. Gör. Murat Özkaya | - |

**Kanıtlar**

<https://drive.google.com/file/d/1D-QxiY4NBTXgQlU5hyWGQtrNCep0LFIa/view?usp=sharing>

* + 1. **Atama ve Yükseltme**

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi’nde öğretim üyesi atama ve yükseltme, “Öğretim Üyeliği Kadrolarına Atama ve Uygulama Esasları”na göre yapılır. Söz konusu esaslar, Üniversite’nin http://www.comu.edu.tr/atama-kriterleri internet sayfasında “Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Öğretim Elemanı Kadrolarına Başvuru, Görev Süresi Uzatımı ve Performans Değerlendirme Kriterleri” başlığı altında yayımlanmış olup 2020 itibarıyla yeni kriterler yürürlüğe girmiştir.

**A- Profesör kadrolarına başvurmak için;** Profesörlüğe yükseltilme ve atama işlemleri, 2547 sayılı Kanun’un 26. maddesinde tanımlanankoşullara göre yapılır. Bunlara ek olarak Üniversitenin belirlediği ilgili temel alan koşulları aranır.

**B- Doçent kadrolarına başvurmak için;** Doçentliğe yükseltilme ve atama işlemleri, 2547 sayılı Kanun’un 24. maddesinde tanımlanan koşullaragöre yapılır. Bunlara ek olarak Üniversitenin belirlediği ilgili temel alan koşulları aranır.

**C- Doktor Öğretim Üyesi kadrolarına başvurmak için;** Doktor Öğretim Üyeliğine yükseltilme ve atama işlemleri 2547 sayılı Kanun’un 23. maddesindeayrıntılı biçimde tanımlanmıştır. Bunlara ek olarak ilgili temel alan koşulları aranır.

**DOKTOR ÖĞRETİM ÜYESİ KADROSUNA İLK DEFA ATANMA İÇİN:**

1) Doktora ya da sanatta yeterlik tezi kapsamında uluslararası indeksler tarafından taranan hakemli bir dergide en az 1 adet makale yapmış olmak, ayrıca doktora veya sanatta yeterlik sonrası lisansüstü

tezlerden üretilmemiş olmak kaydıyla hakemli dergilerde bilimsel makale niteliğine sahip en az 1 adet yayın yapmış olmak,

2) Akademik etkinlik değerlendirmesinden en az 400 puan almış olmak ve bu puanın en az %50’sini akademik etkinlik değerlendirmesinin 1-12. arası maddelerinden almak,

Yeniden atanma için: Tamamlanan atanma dönemi içerisinde gerçekleştirilmiş olan etkinlikler dikkate alınarak;

1) Akademik etkinlik değerlendirmesinden 2 yıllık görev süresi uzatımı için toplam en az 150 puan, 3 yıllık görev süresi uzatımı için toplam en az 225 puan veya 4 yıl için 300 puan almak, bu puanın en az %65’ini akademik etkinlik değerlendirmesinin 1-12. arası maddelerinden, en az %15’ini de 20-23. arası maddelerinden almış olmak.

2) Uluslararası indeksler tarafından taranan hakemli bir dergide en az 1 adet makale yapmış olmak.

**DOÇENT KADROSUNA ATANMA İÇİN:**

1) Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen merkezî bir yabancı dil sınavından en az altmışbeş (65)puan veya uluslararası geçerliliği Yükseköğretim Kurulu tarafından kabul edilen bir yabancı dilsınavından buna denk bir puan almış olmak, doçentlik bilim alanının belli bir yabancı dille ilgili olmasıhalinde ise (örneğin: İngiliz Dili Eğitimi, İngiliz Dili Edebiyatı, Fransız Dili Edebiyatı gibi) bu sınavıbaşka bir yabancı dilde vermek ve en az altmışbeş (65) puan veya uluslararası geçerliliği YükseköğretimKurulu tarafından kabul edilen bir yabancı dil sınavından buna denk bir puan almış olmak (YÖKtarafından kabul edilen güncel yabancı dil sınavı eşdeğerlik tablosu geçerli kabul edilecektir).

2) Doktora sonrasında akademik etkinlik değerlendirmesinin 1-12. maddelerinden 500 puan almışolmak ve bu puanın en az %50’sini akademik etkinlik değerlendirmesinin 1-5. maddelerinden almak (Güzel Sanatlar temel alanı için 1-7. maddeler arası),

3) Bir bilimsel projede\* görev almış ya da görev alıyor olmak,

4) Toplam en az 1000 puan almış olmak,

**PROFESÖR KADROSUNA ATANMA İÇİN:** 1) Profesörlük başlıca eseri olarak doçent unvanını aldıktan sonra ilgili bilim alanında uygulamaya yönelik çalışmalar veya uluslararası düzeyde araştırmaya dayalı özgün bir eser yayınlamak, başlıca eserin makale olması halinde eserin SCI, SCI-Expanded, SSCI, ESCI veya AHCI kapsamında yer alan dergilerde yayımlanması,

2) Doçentlik sonrası için akademik etkinlik değerlendirmesinin 1-12. arası maddelerinden en az 700 puan almış olmak ve bu puanın en az %50’sini akademik etkinlik değerlendirmesinin 1-5. maddelerinden almış olmak (Güzel Sanatlar temel alanı için 1-7. maddeler arası),

3) Bir bilimsel projede\* görev almış ya da görev alıyor olmak,

4) Doçentlik sonrası kendi bilim alanında en az 2 bilimsel toplantıya/gösteriye katılmak ve sunum yapmış olmak.

5) Toplam en az 1500 puan almış olmak,

**veya yukarıdaki kriterler yerine** Doçent unvanını aldığı tarihten itibaren profesör kadrosuna başvurduğu tarihe kadar geçen sürede;yürürlükte olan Üniversitelerarası Kurulun geliştirdiği doçentlik kriterlerini bir kez daha sağlamışolmak.

Bu çerçevede genel olarak öğretim üyelerinin, çalıştıkları alanda evrensel düzeyde araştırma yapmaları, bu araştırmalarını ulusal ve uluslararası düzeyde bilgi paylaşım ortamlarına aktarmaları ve bu sayede bilim dünyasına katkıda bulunmaları; yerel, ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılar düzenleyerek, hem kendi çalışmalarını sergilemeleri hem de diğer bilim dallarındaki araştırmacıların da çalışmalarını sergilemelerini sağlamak ve bilimsel tartışma ortamının oluşmasına katkı sunmaları gibi kriterlere bakılmaktadır.

**Kanıtlar**

<http://personel.comu.edu.tr/mevzuatlar/akademik-kadro-atama-kriterleri.html>

<https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=2547&MevzuatTur=1&MevzuatTertip=5>

* 1. **ALTYAPI**
     1. **Eğitim Öğretim için Kullanılan Tüm Alanlar**

Programımızın derslerinin yapıldığı Siyasal Bilgiler Fakültesi’nde toplam 23 derslik ve 2 konferans salonu bulunmaktadır. İşletme bölümü dersleri tıpkı Fakülte bünyesinde bulunan diğer bölüm gibi bu derslik ve amfilerde gerçekleşmektedir. Derslik ve amfilerin yanı sıra, İşletme Bölümü'ne tahsis edilen ve yüksek lisans / doktora derslerinde de kullanılan 1 adet seminer odası bulunmaktadır. Tüm temel derslik ve amfiler ile seminer salonunda bilgisayar sistemi ve projeksiyon cihazı kullanıma hazır şekilde bulunmaktadır. Ayrıca öğrencilerimizin ihtiyaç duydukları takdirde kullanabilmeleri amacıyla hizmete sunulmuş bir bilgisayar laboratuvarı ve sınırsız wifi hizmeti bulunmaktadır.

**Kanıtlar**

<http://yapiisleri.comu.edu.tr/>

<http://imid.comu.edu.tr/>

* + 1. **Diğer Alanlar ve Altyapı**

Öğrencilerimize sağlık, kültür ve spor ile ilgili hizmetler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından verilmektedir. Çanakkale’de Terzioğlu Kampüsündeki ve Dardanos Yerleşkesindeki sosyal tesis imkanları öğrencilerimize sunulmaktadır. Her yıl düzenlenen bahar şenliklerinde Dardanos yerleşkesinde ve diğer yerleşkelerde çok sayıda konser, yarışma, etkinlik gerçekleşmektedir. Fakültemizin içinde bulunduğu Terzioğlu Yerleşkesi’nde kapalı spor salonu, açık spor sahaları ve fitness salonu bulunmaktadır. Üniversite çapında farklı spor etkinlikleri ve spor müsabakaları düzenlenmekte, yetenekli ve başarılı öğrenciler desteklenmektedir.

Uluslararası İşletmecilik Bölümü öğrencilerimizin, mesleki açılardan yetkin olmaları için çaba sarf etmenin yanında, her birinin etkili konuşma, anlatım, iletişim ve tartışma açılarından donanımlı ulusal ve evrensel duyarlılığı olan entelektüeller olarak yetişmeleri hedefini de güdülmektedir.

**Kanıtlar**

<http://sks.comu.edu.tr/>

<http://sbf.comu.edu.tr/>

* + 1. **Teknik Altyapı**

Programımızın derslerinin yapıldığı Siyasal Bilgiler Fakültesi binasında öğrencilerimiz, bilgisayar kullanımı gerektiren çalışmalarında fakültemiz içerisinde bulunan bilgisayar laboratuvarını kullanabilmektedir. Öğretim üyelerimiz ve öğretim elemanlarımız da çalışma odalarından internet hizmetinden yararlanarak rahatlıkla araştırma yapılabilmektedir. Çok sayıda elektronik veri tabanı erişimi vasıtasıyla süreli yayın, e-dergi, e-tez, e-gazete ve e-kitaplara ulaşılabilmektedir. Ayrıca, Turnitin, iThenticate, Flow ve Mendeley gibi programlar kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Elektronik veri tabanları ve çeşitli yazılım programlarına yönelik üniversite bünyesinde yüz yüze ve online eğitimler düzenlenmektedir.

Öğrencilere laboratuvarlarda yararlanabilecekleri bir çıktı alma hizmeti sunulmaması; öğretim üyelerine yazıcı ve toner tahsisindeki aksaklıklar ise önemli eksiklikler olarak göze çarpmaktadır. Ayrıca fakülte binamızda bilgisayar laboratuvarı olmaması da öğrencilerin bilgisayara erişimleri sınırlamaktadır.

**Kanıtlar**

<https://drive.google.com/file/d/1GwebY7jEACLAXNXej_3If2TzgWE3Zmj0/view?pli=1>

* + 1. **Kütüphane**

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nin mevcut laboratuar, uygulama alanı, stüdyo fvb. alanlarının m2 büyüklükleri ve öğrenci kapasiteleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 10. Fiziki Altyapı Kapasitesi**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Mevcut laboratuar, Uygulama Alanı, Stüdyo vb.** | **Öğrenci Kapasitesi** | **M2** |
| Kütüphane (50 m ileride Üniversite Kütüphanesi mevcuttur) | 4800 | **5000** |

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 20.10.1993 tarihinde Anafartalar Kampusu içerisinde faaliyete başlamış ve 2005–2006 eğitim öğretim yılından itibaren Terzioğlu Yerleşkesindeki 5.000 m² kapalı alana sahip mevcut binasına taşınmıştır. 2014 yılında kullanıma açılan ek binası ile birlikte şu an 8000 m2 kapalı alanda 1000 kişilik oturma alanı 17 km raf uzunluğuna sahip zengin basılı ve elektronik koleksiyonu ile kullanıcılarına hizmet vermeye devam etmektedir.

ÇOMÜ Kütüphanesi gerek zengin basılı ve elektronik koleksiyonu gerekse fiziksel donanım ve imkanları ile Türkiye’nin sayılı araştırma kütüphaneleri arasında yer almaktadır.

**Kanıtlar**

<http://lib.comu.edu.tr/hakkimizda/fakulte-kutuphaneleri.html>

* + 1. **Özel Önlemler**

Programımızın derslerinin yapıldığı Siyasal Bilgiler Fakültesi binasının çevresinde ve yerleşke içinde 24 saat boyunca güvenlik personeli görev yapmaktadır. Mevcut güvenlik kameraları ile yerleşke 24 saat gözetim altında tutulmaktadır.

Fakülte binasının çevresinde ve kaldırımlarda engelli öğrencilerin binaya giriş yapmalarını sağlayacak tekerlekli sandalye/araba geçişine olanak sağlayan rampalar vardır. Bina içerisinde dersliklere ve öğretim elemanlarının ofislerine ulaşım sağlayan engelli kullanımına uygun asansör bulunmaktadır. Ayrıca her katta birer tane engelli tuvaleti vardır. Bununla beraber, derslikler engelliler için daha kullanışlı hale getirilebilir.

**Kanıtlar**

<https://drive.google.com/file/d/12oqwTERCItZsVYj6BFqlwtH664_i6TGr/view?pli=1>

<http://sbf.comu.edu.tr/>

* 1. **KURUM DESTEĞİ VE PARASAL KAYNAKLAR**
     1. **Bütçe Süreci ve Kurumsal Destek**

Programımız için yapılan harcamaların temel kaynağını katma bütçe gelirleri oluşturmaktadır. Katma Bütçe Maliye Bakanlığı tarafından her yıl üniversitelerden gelen öneriler dikkate alınarak yılbaşında üniversitelere aktarılmaktadır. Dolayısıyla bir devlet Üniversitesi olan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nin bütçesi, ilgili yasal düzenlemelere uygun olarak her yıl TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'nda üniversiteler için yapılan bütçe görüşmelerinin ardından belirlenmektedir. Ardından bu bütçe üniversitemizin Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca üniversitemiz birimleri arasında gerekli ihtiyaç ve talepler gözetilerek dağıtılmaktadır.

**Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nın bünyesinde bulunduğu Sosyal Bilimler Enstitüsü, kısa süre önce Lisansüstü Eğitim Enstitüsü adı altında diğer enstitülerle birleşmiştir. Bundan sonra h**edeflerine ulaşmak için ihtiyaç duyduğu takdirde Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürlüğü olanakları ölçüsünde kendisine parasal kaynak sağlanacaktır.

**Kanıtlar**

<http://lee.comu.edu.tr/>

<https://drive.google.com/file/d/1UKiaodQsDcevhgP3o81kjzDatbnmjJLB/view?usp=sharing>

* + 1. **Bütçenin Öğretim Kadrosu Açısından Yeterliliği**

Programımız bir devlet üniversitesi bünyesinde yer aldığı için kaynakları sınırlıdır. İnsan kaynaklarının yönetimi stratejileri kurumumuz personel daire başkanlığı ve strateji daire başkanlığı bünyesinde birimlerin oluşturdukları norm kadro sayılarına ve atama kriterlerine göre planlanmakta olup takibi rektörlüğümüz ve genel sekreterliğimizce yapılmaktadır. Program öğretim elemanlarının ek ders ücretleri Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bütçesinden, döner sermaye gelirleri ise Rektörlük Döner Sermaye bütçesinden karşılanmaktadır. Öğretim elemanlarının mesleki gelişimlerini sürdürebilmeleri açısından, öğretim elemanlarının her yıl ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılara katılımı desteklenmektedir. Üniversitemizi temsilen Bilimsel Etkinliklere katılan akademik personelimize bildiri ile katılmak koşulu ile yılda bir kez ulusal ve bir kez uluslararası etkinlik katılım desteği sağlanır. Bildiri başına en fazla bir akademisyen destekten faydalanabilir. Bununla birlikte 14 Kasım 2014’te yürürlüğe giren Yükseköğretim Personel Kanunu’nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunla birlikte öğretim üyelerimizin ve öğretim elemanlarımızın maaşlarında bir iyileştirmeye gidilmiş olması programımıza nitelikli öğretim kadrosunu çekme ve devamlılığını sağlama noktasında önemli bir teşvik sağlamıştır.

Öğretim elemanlarımız yaptıkları TÜBİTAK ve BAP projeleri kanalıyla da ek gelir ve teçhizat edinme imkanına sahiptir. Ayrıca 14 Aralık 2015 tarihinde Bakanlar Kurulu kararı ile yürürlüğe giren Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği’ne dayanarak öğretim üyelerimiz proje, araştırma, yayın, tasarım, sergi, patent, atıflar, tebliğ ve almış olduğu akademik ödüller gibi akademik faaliyetleri için akademik teşvik ödeneği almaktadırlar.

Düzenli olarak, öğretim elemanlarının istekleri doğrultusunda kütüphaneye kitap alımları gerçekleştirilmekte, üye olunan bilimsel veri tabanı sayısı arttırılarak bilimsel yayınlara ulaşım imkânları genişletilmektedir.

Üniversitemiz bünyesindeki Uzaktan Eğitim Merkezi tarafından düzenlenen online seminerler ve kurslar öğretim elemanlarımızın kendilerini geliştirmeleri için iyi bir fırsat sunmaktadır.

Ancak özellikle gerek yurtiçi gerek yurtdışı konferanslarına katılım için öğretim elemanlarına yeterli bütçe sağlanamaması ele alınması gereken konulardandır.

**Kanıtlar**

<http://lee.comu.edu.tr/>

<http://personel.comu.edu.tr/>

* + 1. **Altyapı Techizat Desteği**

Anabilim Dalı öğretim elemanları tarafından Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) birimine başvuru yapılarak gerekli kırtasiye malzemeleri alınabilmektedir. Bunun yanı sıra TUBİTAK tarafından verilen proje destekleri ile de gerekli cihaz alımlarının yapılması hedeflenmektedir.

Fakültemizde toplam 21 derslik ve 1 konferans salonu bulunmaktadır. Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans dersleri tıpkı fakülte bünyesinde bulunan diğer bölümler gibi bu dersliklerde gerçekleşmektedir. Dersliklerin yanı sıra, İşletme Bölümü'ne tahsis edilen ve yüksek lisans derslerinde de kullanılan 1 adet seminer odası bulunmaktadır.

Tüm temel derslikler ile seminer salonunda bilgisayar sistemi ve projeksiyon cihazı kullanıma hazır şekilde bulunmaktadır. Ayrıca öğrencilerimizin ihtiyaç duydukları takdirde kullanabilmeleri amacıyla hizmete sunulmuş bir bilgisayar laboratuvarı ve sınırsız wifi hizmeti bulunmaktadır.

**Kanıtlar**

<http://lee.comu.edu.tr/>

* + 1. **Teknik ve İdari Hizmet Kadrosu Desteği**

Program derslerinin yapıldığı Siyasal Bilgiler Fakültesi’nde fakülte sekreterimiz ile birlikte idari konularda çalışana ve gerekli desteği sağlayan, 657 sayılı yasaya tabi olarak çalışan 9 idari personel vardır. Bu idari personelden 1 tanesi Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı sekreteri olarak görevlidir. Ayrıca 5 temizlik elemanı ve yerleşke güvenliğini sağlayan güvenlik personeli de gerekli hizmeti sunmak için hazır bulunmaktadırlar.

**Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’nın bünyesinde bulunduğu Sosyal Bilimler Enstitüsü, kısa süre önce Lisansüstü Eğitim Enstitüsü adı altında diğer enstitülerle birleşmiştir. Lisansüstü Eğitim Enstitüsünde de teknik ve idari konularda programa yardımcı olan pek çok idari personel bulunmaktadır.**

**Kanıtlar**

<http://sbf.comu.edu.tr/personel/idari-kadromuz.html>

<http://lee.comu.edu.tr/kurumsal/idari-personel-gorev-dagilimi.html>

* 1. **ORGANİZASYON VE KARAR ALMA SÜREÇLERİ**
     1. **Yükseköğretim Kurumu Organizasyonu**

Üniversitemiz yönetim ve organizasyonunda 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu hükümlerini uygulamaktadır. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur. Enstitü düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

**Rektör**

a) Devlet üniversitelerinde rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektör adayı seçimleri gizli oyla yapılır. Oy veren her öğretim üyesi oy pusulasına yalnız bir isim yazabilir.

Birinci toplantıda öğretim üyelerinin en az yarısının hazır bulunması şarttır. Bu sağlanamadığı takdirde toplantı 48 saat ertelenir ve nisap aranmaksızın seçime geçilir. Bu toplantıda en çok oy alan altı kişi aday olarak seçilmiş sayılır. Yükseköğretim Genel Kurulunun bu adaylar arasından seçeceği üç kişi Cumhurbaşkanlığına sunulur. Cumhurbaşkanı, bunlar arasından birini seçer ve rektör olarak atar. Yeni kurulan üniversitelere rektör adayı olarak başvuran profesörler arasından Yükseköğretim Genel Kurulunun seçeceği üç aday Cumhurbaşkanlığına sunulur. Cumhurbaşkanı, bunlar arasından birini seçer ve rektör olarak atar. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör adaylarının seçimi ve rektörün atanması ilgili mütevelli heyet tarafından yapılır. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak, merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde rektör tarafından beş rektör yardımcısı seçilebilir.Rektör yardımcıları, rektör tarafından atanır. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından birisini yerine vekil bırakır. Rektör görevi başından iki haftadan fazla uzaklaştığında Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir. Göreve vekalet altı aydan fazla sürerse yeni bir rektör atanır.

b) **Görev, yetki ve sorumlulukları:**

(1) Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

(2) Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

(3) Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim

Kuruluna sunmak,

(4) Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

(5) Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

(6) Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

**Senato**

a) **Kuruluş ve işleyişi:** Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim - öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

b) **Görevleri:** Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

(1) Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

(2) Üniversitenin bütününü ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş

bildirmek,

(3) Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya

üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,

(4) Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,

(5) Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik ünvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki

önerilerini karara bağlamak,

(6) Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak

itirazları inceleyerek karara bağlamak,

(7) Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek,

(8) Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

**Üniversite Yönetim Kurulu**

a) **Kuruluş ve işleyişi**: Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

b) **Görevleri:** Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki

görevleri yapar:

(1) Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,

(2) Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,

(3) Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,

(4) Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,

(5) Bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

**Enstitü Organları**

a. Enstitünün organları, enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

b. Enstitü müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir. Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekalet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

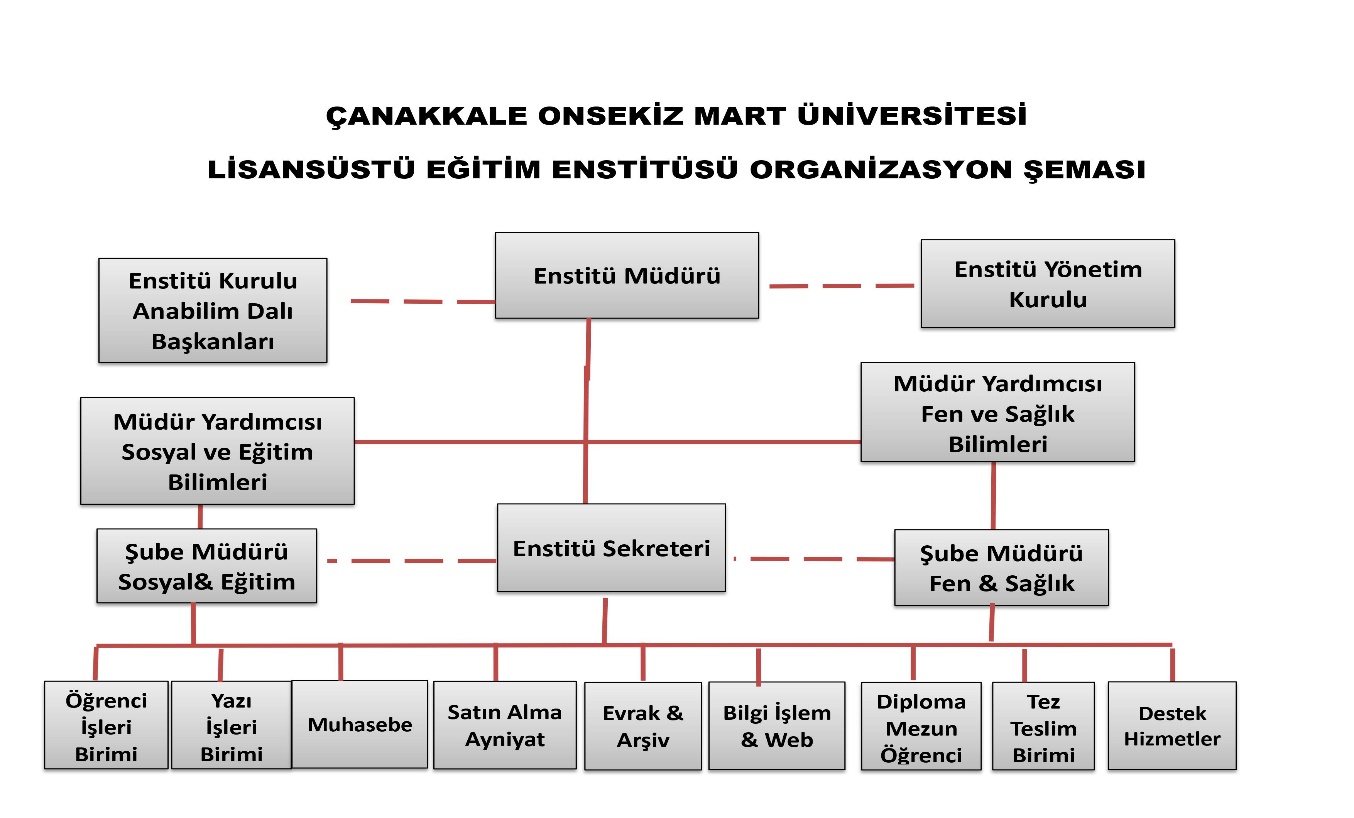
Enstitü müdürü, bu kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

c. Enstitü kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

d. Enstitü yönetim kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

e. Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

**Tablo 11. Organizasyon Şeması**



**Kanıtlar**

[http://lee.comu.edu.tr](http://lee.comu.edu.tr/)

<https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=2547&MevzuatTur=1&MevzuatTertip=5>

<https://www.mevzuat.gov.tr/mevzuat?MevzuatNo=10165&MevzuatTur=7&MevzuatTertip=5>

* 1. **PROGRAMA ÖZGÜ ÖLÇÜTLER**
     1. **Programa Özgü Ölçütler**

Uluslararası İşletmecilik Anabilim Dalı Tezli Yüksek Lisans Programı’ndan mezun olacak öğrencilerimiz program çıktılarında yer alan yetkinlikleri kazanmış olarak mezun olacaklardır. Bunlar dışında ayrıca özel ölçüt belirlenmemiştir fakat özel ölçütler belirlemeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.

**Kanıtlar**

<https://ubys.comu.edu.tr/AIS/OutcomeBasedLearning/Home/Index?id=6851>

* 1. **SONUÇ**

Belirlenen hedefler doğrultusunda dünden bugüne ve bugünden yarına geniş bir perspektiften bakmayı sağlayan bu öz değerlendirme raporu, Anabilim Dalımızı geleceğe hazırlayarak, gelecekte olmak istediği yere ulaşmasını sağlayacak yapıdadır. Öz Değerlendirme Raporu Anabilim Dalımızı gerçek ihtiyaçlarına göre belirlediği amaçlar ve bunlara bağlı hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetleri kapsamaktadır. Bu bağlamda, eğitim-öğretim süreçlerinde, ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilebilirliği artan bir bölüm olmak, araştırma ve bilgi üretme süreçlerinin kalitesini sürekli geliştirerek, evrensel nitelikte bilginin üretildiği, kullanıldığı, yayıldığı ve paylaşıldığı bir bölüm olmak, iç paydaşlar olarak akademik personelimiz ve öğrencilerimiz ile huzurun ve bir arada olma kabiliyetinin örnek gösterildiği bir program olmayı amaç edinerek bölümümüzün gelecek yıllardaki hedeflerini hayata geçirebilmesi, belirlenen stratejik amaçların başarı ile uygulanmasına bağlıdır.

Bu amaçla hazırlanan Öz Değerlendirme Raporu, belirlenen hedeflerin uygulanmasının sağlanacağı, gerçekleşen sonuçların dönemsel olarak izlenerek objektif ölçütlerle değerlendirileceği, bu değerlendirmeler çerçevesinde nitelikli güncellemelerin yapılabileceğini öngören, dinamik bir sistemdir. Bu stratejilerin başarıya ulaşabilmesi tüm paydaşların aktif katılımına ve desteğine bağlıdır. Bu kapsamda 2020 yılı itibari ile Uluslararası İşletmecilik Tezli Yüksek Lisans Programının bünyesinde bulunduğu Sosyal Bilimler Enstitüsü diğer enstitülerle birleşerek Lisansüstü Eğitim Enstitüsü olarak görevine devam etmektedir.

Planlama sürecinin analiz aşamalarında başta üst ve orta düzey yöneticiler olmak üzere tüm iç ve dış paydaşlarımızın etkin katılımı ve desteği sağlanırken, uygulama, izleme ve kontrol aşamasında ise ilgili tüm akademik ve idari personelin dış paydaşlarla uyum içerisinde çalışmaları ile başarı sağlanabilecektir. Bu belge, bölümümüzün gelecekte yer alacağı konumu belirlemeye yönelik bir yol haritasıdır. Stratejik planın başarılı bir şekilde yürütülmesi, paydaşların aktif olarak katılımı ve kurum üst düzey yöneticilerinin tam desteği ile gerçekleştirilebilecektir. Böylece, anabilim dalımız da kısa bir sürede yükseköğretim sistemimiz içerisinde mevcut durumunun çok üstünde yer almada önemli bir adım atmış olacaktır.