

T.C.
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ
SPOR BİLİMLERİ ve SPORCU SAĞLIĞI UYGULAMA ve ARAŞTIRMA
MERKEZİ
(ÇASBAM)

2021-2025 Yılı
Stratejik Eylem Planı

Çanakkale – 2021

İÇİNDEKİLER

1. AMAÇ
2. KAPSAM
3. PLANLAMA SÜRECİ VE UYGULAMA PLANI
4. SPOR BİLİMLERİ ve SPORCU SAĞLIĞI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (ÇASBAM) TANITIMI
 - 4.1. Merkezin Amaçları
 - 4.2. Merkezin Misyonu
 - 4.3. Merkezin Vizyonu
5. ÇASBAM 2021-2025 HEDEFLERİ
6. ÇASBAM KURUMSAL POLİTİKALARI
7. ARAŞTIRMA MERKEZİNİN AKADEMİK ve İDARİ ALT YAPISI
 - 7.1. Merkezin Yönetim Kurulu
 - 7.2. Merkezin Danışma Kurulu
 - 7.3. Müdürün Görevleri
 - 7.4. Yönetim Kurulunun Görevleri
 - 7.5. Danışma Kurulunun Görevleri
8. MERKEZİN PAYDAŞLARI
9. FİZİKİ ALT YAPI
10. YENİ BİNA YATIRIMI
11. SPOR BİLİMLERİ VE SPORCU SAĞLIĞI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ'NİN SWOT ANALİZİ
 - 11.1. Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Güçlü Yönleri
 - 11.2. Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Zayıf Yönleri
 - 11.3. Fırsatlar
 - 11.4. Tehditler
12. UYGUN STRATEJİLERİN GELİŞTİRİLMESİ
13. SPOR BİLİMLERİ VE SPORCU SAĞLIĞI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ STRATEJİK PLANI
14. STRATEJİLER KAPSAMINDA GELİŞTİRİLEN ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

1. AMAÇ

Bu stratejik plan, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin 2021-2025 yılları arasında spor bilimleri ve sporcu sağlığı kapsamında nitelikli deneysel araştırma ve uygulamaların yapılabileceği, bilimsel araştırma yapmaya destek olacak günümüz teknolojisine uygun fiziki imkanlara sahip bir araştırma merkezi olabilmemiz hususunda gereken stratejileri ve bu stratejilere dayanan hedeflerini belirlemek amacıyla hazırlanmıştır.

Stratejik planlama ile araştırma merkezimizin bölgesel, ulusal ve uluslararası alanda yürütmeyi planladığı faaliyetlerin sistematik bir temele dayandırılması ve sınırlarının belirlenmesi hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda merkezimizin çalışma alanı içerisinde ulusal ve uluslararası diğer merkezlerle aynı seviyeye gelmesi; aktif ve yenilikçi bir anlayışla Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nin araştırmacı ve yenilikçi kimliğine katkı sağlaması amaçlanmaktadır.

2. KAPSAM

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi stratejik hedefleri çatısı altında Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin misyon, vizyon, akademik stratejileri ve amaçlarını kapsamaktadır.

3. PLANLAMA SÜRECİ VE UYGULAMA PLANI

Planlama süreci ve uygulama planı aşağıdaki aşamalardan oluşmaktadır;

- Stratejik plan çalışmaları doğrultusunda araştırma merkez laboratuvarımızda gerekli fiziki alt yapının sağlanması
- Araştırma Merkezimizin Swot Analizinin yapılması,
 - 1) Araştırma Merkezi'nin Güçlü Yönleri
 - 2) Araştırma Merkezi'nin Zayıf Yönleri
 - 3) Fırsatlar
 - 4) Tehditler
- Swot Analizinin değerlendirilmesi,
- Misyon, vizyon, temel değerler ve politikaların gözden geçirilmesi,

- Fonksiyonel hedeflerin güncellenmesi ve yeni hedeflerin belirlenmesi,
- Elde edilen sonuçların geri bildirimini sağlanması ve gerekli düzenleme ile düzeltmelerin gerçekleştirilmesi
- Araştırma merkezinin fiziki gelişimine katkı sağlanması

4. SPOR BİLİMLERİ ve SPORCU SAĞLIĞI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ (ÇASBAM) TANITIMI

25.12.2017 tarih ve 30281 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur.

4.1. Merkezin Amaçları

1. Spor bilimleri uygulama ve sporcu sağlığı alanında, Üniversitenin bulunduğu bölgede spor bilimleri konusunda eğitim vermek, konuyla ilgili araştırma projeleri hazırlamak, yönlendirmek ve araştırma yapmak isteyenlere bilimsel kaynak sağlamak.
2. Sportif performansını geliştirmeye yönelik, amatör ve profesyonel sporcularda araştırmalar yapmak, her yaş grubunu için fiziksel aktivite programları düzenlemek ve önermek.
3. Üniversitenin bulunduğu bölge başta olmak üzere Türkiye genelinde, sportif yetenek seçimi taraması yapmak ve branşlara yönlendirmek.
4. Spor yaralanmalarının önlenmesinde koruyucu sağlık hizmeti sunmak, yaralanmış sporcular başta olmak üzere özel gruplar ve engelliler rehabilitasyon programları hazırlamak ve uygulamak.
5. Spor bilimleri ile ilgili konferans, sempozyum, seminerler ve kongreler düzenleyerek, spor bilimleri konusunda yayın faaliyetlerinde bulunmak.
6. Spor bilimleri konusunda yurt dışındaki ilgili kuruluşlarla iş birliği yaparak, bilgi alışverişi ve eleman yetiştirmede koordinasyonu sağlamak.
7. Spor bilimleri konusunda yurt dışındaki ilgili kuruluşlarla iş birliği yaparak, bilgi alışverişi ve eleman yetiştirmede koordinasyonu sağlamak.

4.2. Merkezin Misyonu

1. Profesyonel sporcular, spor takımları ve üst düzey sportif başarıya destek sağlamak.
2. Sporcu sağlığı ve performansı kapsamında her yaş grubu için yapılan egzersizlerde bilimsel analiz ve uygulama imkânı vererek destek sağlamak.
3. Spor bilimlerindeki lisans/lisansüstü programlara ve araştırmalara katkı/destek sağlamak.
4. Her yaş grubu bireye sağlığın korunması ve geliştirilmesine yönelik sağlıklı yaşam ve egzersiz konularında bilimsel destek sağlamak.
5. Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nin “bölgenin en iyi üniversitesi olmak, ülkesinin ve dünyanın güçlü bir bilim kurumu haline gelmek” vizyonuna destek sağlamak.

4.3. Merkezin Vizyonu

Spor Bilimleri alanında disiplinler arası iş birliği ile bireylerin sağlık ve performanslarını geliştirmeye yönelik bilimsel, teknolojik araştırma ve uygulamalar yapmak.

5. ÇASBAM 2021-2025 HEDEFLERİ

1. Araştırmacıların, öğretim elemanlarının ve öğrencilerin çağdaş gelişmeleri takip edip katkıda bulunabilecekleri bir ortamda araştırma, eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini sağlayarak bilimsel çalışmalarını güçlendirmek ve yenilikçi bir anlayışa kavuşturmak.
2. Tüm bilimsel çalışmalarda, geçerlik ve güvenilirliği sağlanmış teknolojilerle insan faaliyetlerinin bütünleşmesine zemin hazırlayacak altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek.
3. Öncelikle yerel, sonra ulusal ve uluslararası spor kültürüne destek olacak araştırma, eğitim ve seminerlerin organize edilmesine yardımcı olmak.
4. Öğrencilerin spor bilimleri alanında araştırma deneyimi kazanmalarının yanı sıra, kuruma bağlılık ve motivasyonlarını da arttırmayı amaçlayan, onların da aktif bir rol aldıkları bilimsel faaliyetler organize etmek.
5. Bölgenin spor kulüpleri ve diğer spor paydaşlarıyla bölge kalkınmasına daha fazla

katkıda bulunacak iş birlikleri gerçekleştirmek.

6. 2025'e kadar Spor bilimleri ile ilgili uluslararası proje ve çalışmalara katılmak.

6. ÇASBAM KURUMSAL POLİTİKALARI

1. Bilimsel çalışmalarını yenilikçi bir altyapıyla güçlendirmek; nitelik ve niceliğini arttırmak.
2. Analiz ve sentez yapma becerisi gelişmiş, özgür düşünceyi bilimsel verimlilik alanına aktarabilen, bilginin sadece taşıyıcısı değil, geliştiricisi de olabilen, yaratıcı ve üretken spor bilimleri araştırmacılarına destek olmak.
3. Tüm araştırma ve eğitim-öğretim faaliyetlerinde, Üniversitemizin imkanları ölçüsünde en iyi teknolojik verileri kullanarak eğitimin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak.
4. Analiz ve sentez yapma becerisi gelişmiş, özgür düşünceyi bilimsel verimlilik alanına aktarabilen, bilginin sadece taşıyıcısı değil, geliştiricisi de olabilen, yaratıcı ve üretken spor bilimleri araştırmacılarına destek olmak.
5. Araştırma faaliyetlerinde yeni yöntem ve uygulamalarla diğer üniversitelerdeki eşdeğer birimlere önderlik etmek.

7. ARAŞTIRMA MERKEZİNİN AKADEMİK ve İDARİ ALT YAPISI

Araştırma merkezimizde 2 öğretim üyesi, 2 öğretim görevlisi olmak üzere toplam 4 akademik personel; sekreteryaya ve arşivden sorumlu 1 idari personel görev yapmaktadır. Merkezimizin akademik kadrosunda 1 doçent, 1 doktor öğretim üyesi ve 2 öğretim görevlisi olmak üzere toplam 4 akademisyen görev yapmaktadır. Bir öğretim görevlisi doktora eğitimini tamamlamış (Öğr. Gör. Dr.), bir öğretim görevlisi ise doktora eğitimine halen devam etmektedir. Araştırma merkezimizin akademik personeli multidisipliner çalışma alanları ile (sporcu beslenmesi, egzersiz fizyolojisi, antrenman bilimi, spor teknolojileri, sporcu performansı, egzersiz ve spor psikolojisi, spor masajı), merkezimizin araştırma ve eğitim faaliyetlerine katkı sağlamaktadır. Bu bağlamda merkez bünyesinde çalışmalar yapan akademisyenlerin öncelikli ortak hedefleri;

1. Bilimsel faaliyetlerini deneysel olarak gerçekleştirebilmek için gerekli olan merkezin fiziki altyapısını geliştirmek, sporcu sağlığı ve performans ölçümlerine yönelik cihaz donanımını sağlamak.

2. Disiplinlerarası iş birliği ile sporcu sağlığı ve performansına yönelik bilimsel araştırma projeleri hazırlamak.
3. Spor bilimleri ile ilgili konferans, sempozyum, seminer ve kongreler düzenleyerek, spor bilimleri konusunda yayın faaliyetlerinde bulunmak.
4. Bilimsel araştırma yapmak isteyen akademik personel ile lisans/lisansüstü öğrencilerine gerekli bilimsel desteği sağlamak.
5. Amatör ve profesyonel sporculara performans testleri uygulayarak, mevcut durumlarını tespit etmek ve performans geliştirici önerilerde bulunmak.
6. Sedanter bireylerde sağlığın korunması ve geliştirilmesi amacıyla sağlıklı yaşam ve egzersiz konularında bilgilendirmeye yönelik eğitimler düzenlemektir.

Bu hedefler doğrultusunda ulusal ve uluslararası yayın, seminer, eğitim, toplantılar düzenlenmiştir. Araştırma Merkezimiz tarafından yürütülen ve tamamlanan projeler:

1. "Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Akademik ve İdari Personeline Uygulanan düzenli egzersizin fiziksel aktivite düzeyi, yaşam kalitesi ve fiziksel uygunluk düzeyine etkilerinin incelenmesi"
2. "Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Fiziksel Aktivite Düzeyi Haritasının oluşturulması"dır.

7.1. Merkezin Yönetim Kurulu

Doç. Dr. Günay ESKİCİ (Merkez Müdürü)
 Dr. Öğr. Üyesi Barış BAYDEMİR (Müdür Yardımcısı)
 Dr. Öğr. Üyesi Şakir SERBES
 Doç. Dr. Gökmen ÖZEN
 Öğr. Gör. Dr. Hasan ABANOZ (Müdür Yardımcısı)
 Öğr. Gör. Selin BURUCU (Merkez Öğretim Görevlisi)
 Arş.Gör. Bilgetekin Burak GÜNAR

7.2. Merkezin Danışma Kurulu

Merkezin danışma kurulu müdür ve müdür yardımcıları dahil toplam 7 üyeden oluşmaktadır.

1. Doç. Dr. Günay ESKİCİ
 Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü

2. Dr. Öğr. Üyesi Barış BAYDEMİR
Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür Yardımcısı
3. Öğr. Gör. Dr. Hasan ABANOZ
Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür Yardımcısı
4. Prof. Dr. Hürmüz KOÇ
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
5. Prof. Dr. Mehmet GÜNAY
Spor Bilimleri Derneği Başkanı
Gazi Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
6. Prof. Dr. Nazmi SARITAŞ
Erciyes Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Antrenörlük Eğitimi Bölüm Başkanı
7. Prof. Dr. Gülgün Ersoy
Medipol Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Beslenme ve Diyetetik Bölümü

7.3. Müdürün Görevleri

- a) Merkezi temsil etmek.
- b) Merkez Yönetim Kurulu üye listesini oluşturarak Rektörün onayına sunmak.
- c) Yönetim Kurulu gündemini hazırlamak, toplantıya çağırmak ve Yönetim Kurulu toplantısını yönetmek.
- ç) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak ve yönetim ile ilgili işleri yürütmek.
- d) Merkezin amaçlarına uygun olarak ilgili kurumlarla iş birliği yapmak.
- e) Merkezin faaliyetleri ile ilgili raporları Yönetim Kuruluna sunarak yapılması gereken işler hakkında önerilerde bulunmak.
- f) Merkezin çalışmalarının düzenli olarak yürütülmesini ve geliştirilmesini sağlamak.

7.4. Yönetim Kurulunun Görevleri

- a) Merkezin amaçlarına uygun çalışma esaslarını belirlemek.
- b) Merkezin amaçları doğrultusunda araştırma ve uygulamaları yönlendirmek, çalışma gruplarını oluşturmak ve bunları organize etmek.
- c) Merkezin yıllık faaliyet raporunu hazırlamak.
- ç) Merkezin bilimsel/ idari plan ve programını hazırlamak ve Rektörlüğe sunmak.
- d) Danışma Kurulunun görüş ve önerilerini değerlendirmek.

e) İlgili mevzuat çerçevesinde verilen diğer görevleri yapmak.

7.5. Danışma Kurulunun Görevleri

Danışma Kurulunun görevi, Yönetim Kuruluna bilimsel ve teknolojik konularda danışmanlık yapmak ve kendisine sunulan konularda incelemeler yaparak görüş bildirmektir

8. MERKEZİN PAYDAŞLARI

Dört yıllık bir geçmişe sahip olan araştırma merkezimizin geliştirilebilmesi ve özellikle spor bilimleri alanında söz sahibi bir araştırma merkezi düzeyine getirilebilmesinde, günümüz teknolojisine sahip fiziki bir altyapıya sahip olması son derece önemlidir. Güvenirlik ve geçerliği yüksek bilimsel araştırmaların yapılabilmesinde bu durum önem teşkil etmektedir. Bu doğrultuda araştırma merkezimizin öncelikli stratejisi fiziki imkanların sağlanması ve akabinde gerek üniversitemiz bünyesindeki birimlerle gerekse şehirdeki spor ve eğitimle ilgili kurumlarla iş birliğinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Kurum Dışı Paydaşlar

Çanakkale Valiliği

Gençlik Spor İl Müdürlüğü

Milli Eğitim İl Müdürlüğü

İlçe Kaymakamlıkları

Spor Kulüpleri

Kurum İçi Paydaşlar

Spor Bilimleri Fakültesi

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Tıp Fakültesi

Eğitim Fakültesi

Gençlik Merkezi

9. FİZİKİ ALT YAPI

1. Tanita TBF 30 (1 adet)
2. Lactate Scout 4 (1 adet)
3. Nexus fizyolojik monitör (1 adet)

4. Holtain Skinfolt Caliper (1 adet)
5. Cosmed Fitmate PRO maxVO2 (1 adet)
6. Dinamometre (1 adet-çalışmıyor)
7. Vernier caliper (1 adet)
8. Ganiometre- uzun cetvel (1 adet)
9. Omron dijital tansiyon aleti (1 adet)
10. Reister manuel tansiyon aleti (2 adet)
11. Metronom (1 adet)
12. Minispir spirometre (1 adet)
13. Peak bike ergomedik 894-e (1 adet)
14. Radweg pue c/31 boy-vücut ağırlığı ölçer -çalışmıyor
15. Flamingo denge tahtası (1 adet)
16. Otur-eriş sehpa (1 adet)
17. Farklı yükseklikte kasalar (4 adet)

10. YENİ BİNA YATIRIMI

Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi, Milli Eğitim Bakanlığı, özel ve devlet eğitim kurumları, amatör ve profesyonel spor kulüpleri, Federasyonlar, Spor Bakanlığı ve alanda öncü gelen spor bilimleri dernekleri ile uyum içerisinde çalışmalar yürütmeyi hedefleyerek sporu her alanında yaşatmaya çalışmaktadır.

Araştırma Merkezimiz, Terzioğlu Yerleşkesinde bulunan Spor Bilimleri Fakültesi binasının giriş katında bulunmaktadır. Mevcut sınıf 100 metrekare alana sahiptir. Spor Bilimleri Fakültesi'nin 2021-2022 Akademik Yılı Bahar dönemi sonunda Dardanos Yerleşkesi'ne taşınması planlanmıştır. Bu amaçla Dardanos Yerleşkesi içerisinde yapımı planlanan tesislerde uygun bir yer planlanmaktadır.

11. SPOR BİLİMLERİ VE SPORCU SAĞLIĞI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ'NİN SWOT ANALİZİ

Araştırma Merkezimiz, sistemini bilimsel araştırma, yenilikçi ve girişimci alanlarındaki mevcut başarısını arttırmak yönünde kullanmayı hedef edinmektedir. Yaşam boyu spor uygulamaları, atletik performans ölçüm ve takibi, müsabaka istatistiği, antrenman

bilimi, yetenek seçimi, sağlıklı yaşam alışkanlıkları gibi pek çok alandaki çalışmalarını mevcut fiziksel imkanları ve teknolojik cihazları doğrultusunda yürütmeye çalışmaktadır.

Araştırma merkezimizde bu çerçevede spor biliminin güncel ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yeni stratejiler gerçekleştirmektedir. Spor bilimlerinde eğitim öğretim ve araştırma faaliyetleri sosyo-ekonomik gelişmeye paralel olarak toplumun ve spor sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda değişmiştir. Merkezimiz de bu çerçevede toplumun ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yeni stratejiler geliştirilmektedir. Bu süreçte;

- Araştırma üniversitesi olma bilinci ile modern ekipmanların alınarak spor bilimleri alanında araştırmacıların hizmetine sunulması,
- Özgün ve disiplinler arası araştırma projeleriyle iş birliği imkânları, nitelikli yayın ve çıktıların arttırılması,
- Araştırma ve destekleme programlarının yeni konuların araştırıldığı alanlara kaydırılması,
- Akademik rehberlik ve kariyer planlama danışmanlığı gibi öğrenci destek hizmetlerinin profesyonel ekiplerce yürütülmesi, sosyal ve akademik imkânların öğrenci beklentilerine uygun ve öğrencilerin tercihlerinde belirleyici bir konuma yükseltilmesi,
- Merkezimiz bakanlıklar, belediyeler, sivil toplum kuruluşları, federasyonlar, amatör ve profesyonel spor kulüpleri ile ortak yürüttüğü projelerin ve iletişimin arttırılması amaçlanmaktadır.

Araştırma Merkezimiz, eğitim, öğretim ve yönetim faaliyetleri değişik açılardan incelenerek üniversitemizin kurumsal hedefleri doğrultusunda kuvvetli yönleri, zayıf yönleri, fırsatları ve tehditleri değerlendirilmiştir. Değerlendirme;

- Kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerin uyumluluğu,
- Kurumsal kalite politikası ve önceden belirlenen stratejik hedefler,
- Eğitim-öğretim faaliyetleri,
- Etkin bir kariyer planlamasının yapılandırılması,
- Öğrenci/akademisyen iletişimi,
- Akademik, idari ve destek birimleri kapsamında yapılmıştır.

11.1. Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Güçlü Yönleri

- Genel anlamda tüm çalışanların üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bağlı olması.
- Üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine uygun kurumsal stratejilerin tüm personelce uygulanmaya çalışılması.
- Alanında gerekli yetkinliğe sahip akademik kadronun varlığı.
- Kısıtlı fiziki imkanlara ve materyallere rağmen, başarılı çalışmalar yapılması.
- Akademisyenlerimizin, konuları hakkında nitelikli akademik yayın ve eser üretme kapasitesine sahip olması.
- Akademisyenlerimizin, konuları hakkında nitelikli proje üretme potansiyeline sahip olması.
- Akademik personelin öğrencilere bilgi aktarımında yeterli formasyona sahip olması.
- Akademik personel öğrenci iletişiminin istenilen düzeyde olması.
- Akademik personel idari personel iletişiminin istenilen düzeyde olması.
- Yönetime katılımın güçlü olması ve önerilerin dikkate alınması.
- Öncü ve model olma.
- Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurumlarla ilişkiler.
- Birikimli bir akademisyen grubuna sahip olmamız.
- Yönetim ve öğretim elemanlarının uyumlu çalışması.
- Yönetimin araştırma çalışmalarına destek vermesi.
- Ulusal Spor Federasyonları ile yapılan iş birlikleri.

11.2. Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Zayıf Yönleri

- Mevcut fiziki yapı ve laboratuvar cihaz yetersizliği
- Fiziki şartların ve materyallerin yetersizliğinden dolayı hizmetlerin yeterince verilememesi.
- Teknolojik gelişmelere uygun ölçüm ve analiz cihazlarının yeterli düzeyde olmaması.

- Laboratuvar malzemelerinin çok yetersiz olması sebebiyle bilimsel çalışmaların deneysel boyutta gerçekleştirilememesi.
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği.
- Bunlara paralel olarak bölgenin stratejik konumunun değerlendirilememesi (sualtı su sporlarını)

11.3. Fırsatlar

- Kamuoyunda spora karşı yoğun bir ilginin olması.
- Sağlıklı yaşam ve spor bilincinin sürekli gelişiyor olması.
- Performans ve spor bilimleri ilişkisinin gelişiyor olması.
- Profesyonel sporcular, spor takımları, milli takımlar ve üst düzey sportif başarıya destek sağlayabilme.
- Sporda yetenek araştırmaları ve taramaları yapabilme.
- Tüm laboratuvar ve saha testlerini yapabilme ve yorumlayabilme.
- Beden eğitimi ve spor alışkanlığının toplumda gelişiyor olması.
- Avrupa birliği ilişkileri ve uyum çalışmaları.
- A.B. programlarının olanakları.
- Ulusal spor kurum ve kuruluşlarla iyi ilişkiler.
- Tübitak'ın araştırma projeleri için harcadığı bütçenin artışı.
- Öğretim elemanlarının alanlarında yeterli bilgi ve donanıma sahip olması nedeniyle ulusal ve uluslararası akademik çevrede tanınmaları.
- Araştırma Merkezinde aktif, yönetime katılımı sağlayan, paylaşımcı, eleştiri ve yeniliklere açık her konuda çalışanına ve kuruma destek olmaya çalışan idari bir yapıya sahip olunması,
- Araştırma Merkezi ile Üniversite öğretim üyeleri arasındaki ilişkinin yeterli olması.
- Ulusal ve uluslararası projelerde çalışabilecek nitelikte yeterli akademik personele sahip olunması.
- Öğretim kadrosunun tecrübe, yetenek ve gelişme arzusunun yeterli olması.
- Üst yönetimin kurumsal amaçları gerçekleştirmeyle ilgili disiplinler arası projelere yeterli düzeyde destek olması.

11.4. Tehditler

- Araştırma Merkezine ait bir laboratuvarın olmasına rağmen yeterli ekipmanın olmaması.
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği.
- Sporcu sağlığı ve araştırmaya yönelik güncel ekipmanların olmaması.
- İl içinde profesyonel kulüplerin ve sporcuların yeterli sayıda olmaması.

12. UYGUN STRATEJİLERİN GELİŞTİRİLMESİ

Araştırma merkezimiz, yapılan SWOT analizleri neticesinde değerlendirilen zayıf/kuvvetli yönleri, önündeki fırsatlar/tehditler dikkate alınarak üniversitemizin uyguladığı stratejilere uyumlu hale getirilecek biçimde değerlendirilmiştir. Bu stratejiler kapsamında yapılan çalışmalar gözden geçirilmiştir. Belirlenen stratejik amaçlar, hedefler, performans göstergeleri Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin geleceğine ışık tutacaktır. Merkezimiz, geçmişten günümüze yüksek kaliteyi benimsemiş olan bir kurum kimliğiyle, amaçların gerçekleştirilmesi için stratejik planlamanın önemli olduğu anlayışıyla yoluna devam edecektir.

Bu kapsamda;

Paydaş analizi belirlenmiştir. Bunlar; Yüksek Öğretim Kurulu, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimler, Mezunlar, Öğrenciler, Öğretim elemanları, Millî Eğitim Bakanlığı, İl ve İlçe Müdürlükleri, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi, Diğer Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulları, Spor Federasyonları, Spor Kulüpleri, Belediyeler, Spor alanında işverenler, Sağlık kuruluşları, Sivil toplum örgütleri, basın-yayındır.

Değerler belirlenmiştir. Bunlar; Bilimsellik, yasa yönetmelik ve kurumsal düzenlemelere uygunluk, akademik özgürlük, akademik aidiyet, ahlâkî değerlere bağlı olmak, dürüstlük, şeffaflık, adalet, liderlik, üretkenlik, yenilikçilik, sorumluluk bilinci, takım

bilinci, katılımcılık, toplumsal sorumluluk, liyakat, hoşgörülü olmak, idealist olmak, hesap verebilirliktir.

Araştırma Merkezimizin kurumsal hedeflerine uygun en temel çözüm önerileri ve stratejiler aşağıda özetlenmiştir.

13. SPOR BİLİMLERİ VE SPORCU SAĞLIĞI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ STRATEJİK PLANI

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Stratejiler
<p>Stratejik Amaç 1</p> <p>Sporda Performans ve Yetenek Analizi ile ilgili alanlarda disiplinler arası bilimsel ve teknolojik araştırma ve uygulamalar yapmak, hareket ve performans analizi ile ilgili sorunların çözümüne yönelik yöntem ve öneriler geliştirmek ve bunları uygulamak.</p>	<p>Stratejik Hedef 1.1.</p> <p>Geniş kapsamlı tesis ve laboratuvarlarla donatılmış bir merkezin yapılması.</p>	<p>Strateji 1.1.1.</p> <p>Evrensel ölçütlerde her yönüyle son teknolojiyle donatılmış gelişmiş ülkelerdeki merkezlerin tespit edilmesi, yerinde gözlenmesi ve uygunluğunun değerlendirilmesi.</p> <p>Strateji 1.1.2.</p> <p>Gözlemlenen (örnek alınacak) projelerin alan, mekân, altyapı ve iklimsel verimliliğinin incelenmesi en uygun şekilde projelendirilmesi.</p>
<p>Stratejik Amaç 2</p> <p>Çalışma sonuçlarını yurt içi ve dışındaki ilgili yabancı kuruluşlara aktarmak, uygun öğretim elemanlarını merkez bünyesinde çalıştırmak, hareket ve performans analizinin elit sporcuların başarısını artırmak.</p>	<p>Stratejik Hedef 2.1.</p> <p>Eğitim ve araştırmada daha iyiye ulaşılması için öğretim elemanına kaynak sağlamak</p>	<p>Strateji 2.1.1.</p> <p>Etkili danışmanlık verilmesinde kriterler geliştirmek.</p> <p>Strateji 2.1.2.</p> <p>Merkez çalışanlarının geliştirilmesinde yurtiçi ve yurt dışı eğitimlere önem vermek.</p> <p>Strateji 2.1.3.</p> <p>Öğretim üyelerine özgür bir çalışma ortamı sağlamak.</p>
<p>Stratejik Amaç 3</p> <p>Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararası kaliteyi ve akreditasyonu yaygınlaştırmak</p>	<p>Stratejik Hedef 3.1.</p> <p>Modern cihazların teminiyle birlikte spor bilimleri alanında performans ve hareket</p>	<p>Strateji 3.1.1.</p> <p>Öğretim elamanlarının nitelikli olması, aynı zamanda ön lisans ve lisans öğrenci sayılarının mevcut kapasite dikkate alınarak artmaması</p>

	analizi sürecini etkinleştirmek.	<p>sağlanacaktır.</p> <p>Strateji 3.1.2.</p> <p>Fiziki alt yapının iyileştirilmesi için yatırım ve bakım-onarım bütçelerinde artışlar sağlanacaktır.</p> <p>Strateji 3.1.3.</p> <p>Bilgi işlem alt yapısı sürekli güncellenerek eğitim-öğretimde bilişim teknolojilerinin kullanılmasına yönelik “Hoca kapısı (Teachergate), Öğrenci kapısı (Studentgate)” gibi uygulamalarla öğrencilerin öğretim üyelerine ders dışı saatlerde de ulaşması sağlanacaktır.</p>
<p>Stratejik Amaç 4</p> <p>Araştırma merkezini güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma geliştirme çalışmalarını yürütmek.</p>	<p>Stratejik Hedef 4.1.</p> <p>Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmaları için laboratuvar ve araştırma merkezlerinin fiziki altyapılarının güçlendirilmesine yönelik yatırımlarının en az %15 oranında artırılması.</p>	<p>Strateji 4.1.1.</p> <p>Laboratuvar ve araştırma merkezlerinin altyapısının güçlendirilmesine yönelik yıllık yatırım programında fakülte genel bütçesinden ayrılan pay artırılacaktır.</p> <p>Strateji 4.1.2.</p> <p>Araştırma merkezleri ve laboratuvarlarında uluslararası akreditasyon ve standart normları uygulanacaktır.</p> <p>Strateji 4.1.3.</p> <p>Cihaz envanteri çıkartılacak ve üniversite bünyesinde etkinleştirilecektir.</p> <p>Strateji 4.1.4.</p> <p>Altyapının güçlendirilmesine yönelik dış kaynaklı (uluslararası, kamu kurumları ve özel sektör iş birliğiyle) yürütülen proje sayısının artırılmasına yönelik teşvik ve koordinasyon mekanizmaları oluşturulacaktır.</p>
<p>Stratejik Amaç 5</p> <p>Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.</p>	<p>Stratejik Hedef 5.1.</p> <p>Engelliler, şehit yakınları, gaziler, yaşlılar, yoksullar ve rehabilitasyon hizmeti</p>	<p>Strateji 5.1.</p> <p>İlgili akademik personel veya birimin proje/etkinlik yürütücülüğünü gerçekleştirebilmesi için Kalkınma Ajansı, Aile, Çalışma ve Sosyal</p>

	<p>gereken kişilere yönelik program sayısının en az %10 oranında artırılması.</p>	<p>Hizmetler Bakanlığı vb. kurum kaynaklarının kullanılabilmesi amacıyla koordinasyon görevi yürütülecektir.</p> <p>Strateji 5.2.</p> <p>Üniversitenin öz kaynakları (BAP) kullanılarak devam eden ve toplumda beğeni kazanan etkinliklerin desteklenmesi sağlanacaktır.</p> <p>Strateji 5.3.</p> <p>Sosyal sorumluluk projeleri desteklenecektir.</p>
--	---	--

14. STRATEJİLER KAPSAMINDA GELİŞTİRİLEN ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

Çözüm Önerisi 1: Kısa vadede devam eden projelere son şeklinin verilmesi.

Çözüm Önerisi 2: Projenin gerçekleştirileceği alanın tahsis edilmesi.

Çözüm Önerisi 3: Projenin kapsamına paralel olarak düzenli aralıklarla (altı ayda bir) gelişiminin takip edilmesi.

Çözüm Önerisi 4: Başta yerel yönetimler olmak üzere projeye katkı sağlayabilecek devlet ve özel kurum ve kuruluşlarla iş birliğini gerçekleştirebilecek sürdürülebilir temasların sağlanması.

Çözüm Önerisi 5: Projeye fon sağlayabilecek Gençlik ve Spor Bakanlığı, Spor Toto Teşkilatı Başkanlığı, Sivil toplum örgütleri, spor kulüplerin, hayırsever vatandaşlarımızdan finansman desteği için çalışmalar yürütmek.

Çözüm Önerisi 6: Uluslararası yayınların daha yoğun desteklenmesi.

Çözüm Önerisi 7: Plan ve projelerin herkesçe sahiplenilerek sorumlulukların paylaşılması ve sorumluluk almayan öğrenci ve öğretim elemanlarının sürece dahil edilmesi.

Çözüm Önerisi 8: Yönetim bilgi sisteminin oluşturulması, Etkin bir iç kontrol izleme sisteminin oluşturulması, Kalite süreçlerinin web tabanlı olarak takibinin sağlanması, Stratejik plan gerçekleştirmelerinin oluşturulacak yazılım ile web tabanlı olarak takip edilmesi.

Çözüm Önerisi 9: Hizmet içi eğitimlerin artırılması, kurumsal beklentilerin ön planda tutulduğu işleyiş mekanizması kurulmalı, akademik ve idari personelin kurumsallaşmaya katkısı için eğitim ve bilgilendirme yapılmalı.

Çözüm Önerisi 10: İş birliğini teşvik edecek ve araştırmacıların birbirleriyle iletişim kurmalarını destekleyecek toplantıların düzenlenmesi, Proje desteği veren kurumlarla tanıtım toplantıları ve çalıştayların düzenlenmesi.

Çözüm Önerisi 11: Fiziki alanların düzenlenmesi, Öğretim üye ve elemanlarının araştırma-geliştirme stratejisi dönüşümüne uyumu için eğitim programlarının düzenlenmesi, altyapı ve diğer projeler için maddi kaynakların artırılmasının desteklenmesi.

Çözüm Önerisi 12: Laboratuvarların yenilenmesi ve teknolojik cihazlarla desteklenmesi.