



**T.C.  
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ**

**2025 YILI YATIRIM VE İZLEME  
DEĞERLENDİRME RAPORU**





Tarihi, kültürü ve coğrafyasıyla Türkiye'nin en stratejik kentlerinden birinde kurulu olan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, otuz yılı aşkın süredir devam eden öncü üniversite olma yolculuğunda oldukça önemli mesafe kat etmiştir. Eğitim, araştırma, spor ve sanat alanlarında kayda değer başarılarla imza atmış bir üniversitedir. Sahip olduğu birikim ve tecrübe, güçlü akademik ve idari kadrosuyla ulusal ve uluslararası ölçekte topluma katkı sunan ve ciddi katma değer yaratan işler gerçekleştirmiş ve fazlasıyla gerçekleştirmeye devam etmektedir. Tüm bu süreçte, çağdaş, sürdürülebilir ve kapsayıcı eğitim yaklaşımı ile yetkin bireyler yetiştirmesinin ve ürettiği bilimsel bilgi ve teknolojiler sayesinde eğitim-öğretim, araştırma ve uygulama faaliyetlerinde hızlı bir ilerleme sağlanmasının payı büyüktür.

Üniversitemiz, kendisiyle yakın tarihlerde kurulan üniversitelere kıyasla hem nitelik hem de nicelik bakımından hızlı bir büyüme göstermiştir. Bugün 1 Enstitü, 21 Fakülte, 2 Yüksekokul, 13 Meslek Yüksekokulu ve 37 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim ve araştırma faaliyetlerini devam ettirmektedir. Konumu, tarihi ve sahip olduğu tüm değerleri ile Türkiye'nin adeta "manevi başkenti" konumunda olan Çanakkale'nin en güzel mevkiinde bulunan ÇOMÜ, akademik ve idari personeli ve öğrencisi ile yaklaşık 49.000 kişilik bir ailedir.

ÇOMÜ olarak hedefimiz, hem personel hem de öğrenci açısından kalite odaklı, sürekli gelişen, araştıran, yeniliklere açık bir üniversite olmaktır. Bu amaçla her yıl sağlanan kaynaklar ve elde edilen öz gelirler ile Üniversitemizin gelişiminin en verimli şekilde sağlanmasına çalışılmaktadır. Zorunlu giderler hariç olmak üzere kaynakların önemli bir kısmı bina stokundaki eksiklikleri gidermek/kalitesini arttırmak ile makine - teçhizat parkının güçlendirilmesine harcanmaktadır.

Bu bağlamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25'inci maddesi uyarınca hazırlanan Üniversitemizin 2025 Yılı Yatırım Değerlendirme Raporu'nun ve yapılan yatırımların Üniversitemize, şehrimize ve ülkemize faydalı olması dilerim.

**Prof. Dr. R. Cüneyt ERENOĞLU**  
**Rektör**

## 1-GENEL BİLGİLER

### 1.1- ÇOMÜ Tarihsel Gelişimi

3 Temmuz 1992 tarihinde, 3837 sayılı Kanunla kurulan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, 1992-1993 Eğitim-Öğretim yılında Trakya Üniversitesi'nden devredilen Çanakkale Eğitim Fakültesi, Çanakkale Meslek Yüksekokulu ve Biga Meslek Yüksekokulu ile eğitim-öğretim hayatına başlamıştır.

1993-1994 Eğitim-Öğretim yılında	Fen Edebiyat Fakültesi, Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
1994-1995 Eğitim-Öğretim yılında	Biga İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ayvacak, Bayramiç, Çan, Ezine, Gelibolu ve Yenice Meslek Yüksekokulları, Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüsü
1995-1996 Eğitim-Öğretim yılında	Ziraat Fakültesi, Su Ürünleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi ve Mühendislik-Mimarlık Fakültesi
1996-1997 Eğitim-Öğretim yılında	Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Yüksekokulu
1998-1999 Eğitim Öğretim yılında	Gökçeada Meslek Yüksekokulu, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu
2000-2001 Eğitim Öğretim yılında	Tıp Fakültesi, Lâpseki Meslek Yüksekokulu
2008-2009 Eğitim Öğretim yılında	Gökçeada Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
2009-2010 Eğitim Öğretim yılında	Yabancı Diller Yüksekokulu
2010-2011 Eğitim Öğretim yılında	Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, İletişim Fakültesi, Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
2012-2013 Eğitim-Öğretim yılında	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Turizm Fakültesi, Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi, Çanakkale Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Çanakkale Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Deniz Teknolojileri Meslek Yüksekokulu
2015-2016 Eğitim-Öğretim yılında	Diş Hekimliği Fakültesi
2017-2018 Eğitim-Öğretim yılında	Biga Uygulamalı Bilimler Fakültesi
2018-2019 Eğitim-Öğretim yılında	Spor Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi
2019-2020 Eğitim-Öğretim yılında	Çanakkale Uygulamalı Bilimler Fakültesi
2020-2021 Eğitim-Öğretim yılında	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
2021-2022 Eğitim Öğretim yılında	Fen Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Çan Uygulamalı Bilimler Fakültesi
2023-2024 Eğitim-Öğretim	Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi



## **1.2- Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz**

### **1.2.1. Misyon**

Çağdaş, sürdürülebilir ve kapsayıcı eğitim yaklaşımı ile yetkin bireyler yetiştirmek; ürettiği bilimsel bilgi ve teknolojiler ile gerçekleştirdiği kültürel, sportif ve sanatsal faaliyetlerle ulusal ve uluslararası düzeyde topluma katkı sunmaktır.

### **1.2.2 Vizyon**

Yetiştirdiği yenilikçi ve girişimci bireyler ile toplumun yaşam kalitesine katkıda bulunan bilim, teknoloji, sanat, spor ve kültür alanlarında öncü bir üniversite olmak.

### **1.2.3 Temel Değerlerimiz**

Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi; bulunduğu değerli coğrafya içerisinde kuruluşundan bugüne kadar elde ettiği tüm kazanımları ile yüksek değerlere sahip bir üniversite olma yolunda ilerlemektedir.

- Adalet ve Liyakat
- Akademik Yetkinlik
- Kurumsal Aidiyet ve Katılımcılık

- Topluma ve Doğaya Duyarlılık
- Etik Değerlere Bağlılık
- İnsana ve Farklılıklara Saygı
- Girişimcilik, Yenilikçilik ve Yaratıcılık
- Erişilebilirlik, Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
- Kalite Odaklı Kurum Kültürü
- Millî ve Manevi Değerlere Bağlılık
- Kapsayıcı Eğitim Yaklaşımı

## **Amaç ve Hedeflerimiz**

### **A1: Nitelikli Ar- Ge ve Ür-Ge Faaliyetleri Yoluyla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Katma Değer Oluşturmak**

H 1.1 Araştırma Geliştirme ve Ürün Geliştirme Kapasitesini Artırmak

H 1.2 Katma Değer Yaratan Araştırma Çıktılarını Artırmak

H 1.3 Girişimcilik Faaliyetlerini Teşvik Etmek ve Yaygınlaştırmak

H 1.4 Üniversite-Sanayi İşbirliklerini Kapsamında Ortak Araştırma ve Ürün Geliştirme Projelerini Artırmak

H 1.5 Öğrenci Girişimcilik ve Yenilikçilik Programlarını Desteklemek

### **A2: Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinin Niteliğini Sürdürebilir Olarak Artırmak**

H 2.1 Eğitim-öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırmak

H 2.2 Öğrencilerin Yetkinliklerini Geliştiren Faaliyetleri Artırmak

H 2.3 Öğretim Elemanlarının Yetkinliklerini Güçlendirmek.

H 2.4 Eğitim- Öğretim Altyapısını Güçlendirmek

### **A3: Üniversitenin Toplum ve Çevre Yararına Yaptığı Faaliyetleri Artırmak**

H 3.1 Toplumsal Katkı Faaliyetlerinin Artırılması

H 3.2 Üniversite Tarafından Sunulan Kamu Hizmetlerinin Güçlendirilmesi

H 3.3 Çevre Dostu Üniversite Faaliyetlerini Oluşturmak

#### **A4: Üniversitemizin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak**

H 4.1 Uluslararası Öğrenci, Akademik ve İdari Personel Hareketliliğini Artırmak

H.4.2 Uluslararası Tanınırlığı Geliştirmeye Yönelik Faaliyetleri Artırmak

#### **A5: Kalite Kültürünü ve Kurumsal Kaynakları Güçlendirmek**

H 5.1 Kurum İçi Memnuniyeti ve Kurumsal Aidiyeti Geliştirmek

H 5.2 Paydaşlarla İletişimi Güçlendirmek ve Sürekliliğini Sağlamak

H 5.3 Kurumsal Veri Yönetimi ve Dijital Gelişim Süreçlerini Güçlendirmek

H 5.4 Kurumsal Kaynakları Güçlendirmek

### **A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR**

#### **1-) Üniversitemizin Yetki ve Görevleri**

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 12'nci maddesinde Üniversitelerin görevleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verileri söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen

kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

• Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

• Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

• Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## 2-) İdareye İlişkin Bilgiler

Üniversitemizin sahip olduğu akademik ve idari teşkilatlanmaya aşağıda yer verilmiştir.

<b>Enstitüler</b>	1. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
<b>Fakülteler</b>	1. Biga İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi 2. Biga Uygulamalı Bilimler Fakültesi 3. Çan Uygulamalı Bilimler Fakültesi 4. Çanakkale Uygulamalı Bilimler Fakültesi 5. Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi 6. Dış Hekimliği Fakültesi 7. Eğitim Fakültesi 8. Fen Fakültesi 9. Güzel Sanatlar Fakültesi 10. İlahiyat Fakültesi 11. İletişim Fakültesi 12. İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi 13. Mimarlık ve Tasarım Fakültesi 14. Mühendislik Fakültesi 15. Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi 16. Sağlık Bilimleri Fakültesi 17. Siyasal Bilgiler Fakültesi 18. Spor Bilimleri Fakültesi 19. Tıp Fakültesi 20. Turizm Fakültesi 21. Ziraat Fakültesi
<b>Yüksekokullar</b>	1. Gökçeada Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu 2. Yabancı Diller Yüksekokulu

<b>Meslek Yüksekokulları</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ayvacık Meslek Yüksekokulu</li><li>2. Bayramiç Meslek Yüksekokulu</li><li>3. Biga Meslek Yüksekokulu</li><li>4. Çan Meslek Yüksekokulu</li><li>5. Çanakkale Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu</li><li>6. Çanakkale Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu</li><li>7. Deniz Teknolojileri Meslek Yüksekokulu</li><li>8. Ezine Meslek Yüksekokulu</li><li>9. Gelibolu Piri Reis Meslek Yüksekokulu</li><li>10. Gökçeada Meslek Yüksekokulu</li><li>11. Lâpseki Meslek Yüksekokulu</li><li>12. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</li><li>13. Yenice Meslek Yüksekokulu</li></ol>
----------------------------------	--

## İNSAN KAYNAKLARI

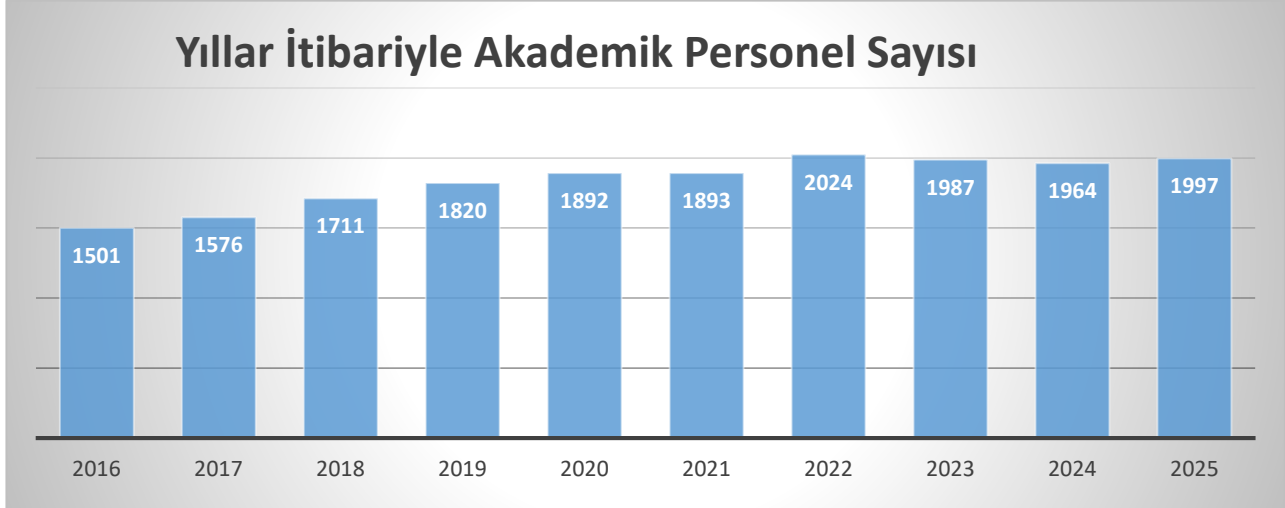
### 1-) Akademik Personel

2025 yılı itibariyle 1997 akademik personelimiz bulunmaktadır. Profesör, doçent, doktor öğretim üyesi ve araştırma görevlisi ve araştırma görevlisi kadrolarındaki boş kadroların kullanım izninin alınması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır. Diğer yandan mevcut dolu kadroların tamamı “Tam Zamanlı” olarak hizmet vermektedir.

Tablo 1: 2025 Yılı İtibariyle Akademik Personel Sayısı

Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre			İstihdam Şekli	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	409	35	444	409	-
Doçent	310	94	404	310	-
Dr. Öğr. Üyesi	506	132	638	506	-
Öğretim Görevlisi	402	43	445	402	-
Araştırma Görevlisi	370	203	573	370	-
<b>TOPLAM</b>	<b>1997</b>	<b>507</b>	<b>2506</b>	<b>199</b>	<b>-</b>

Grafik 1: Yıllara Göre Akademik Personel Sayısı



## 2-) İdari Personel

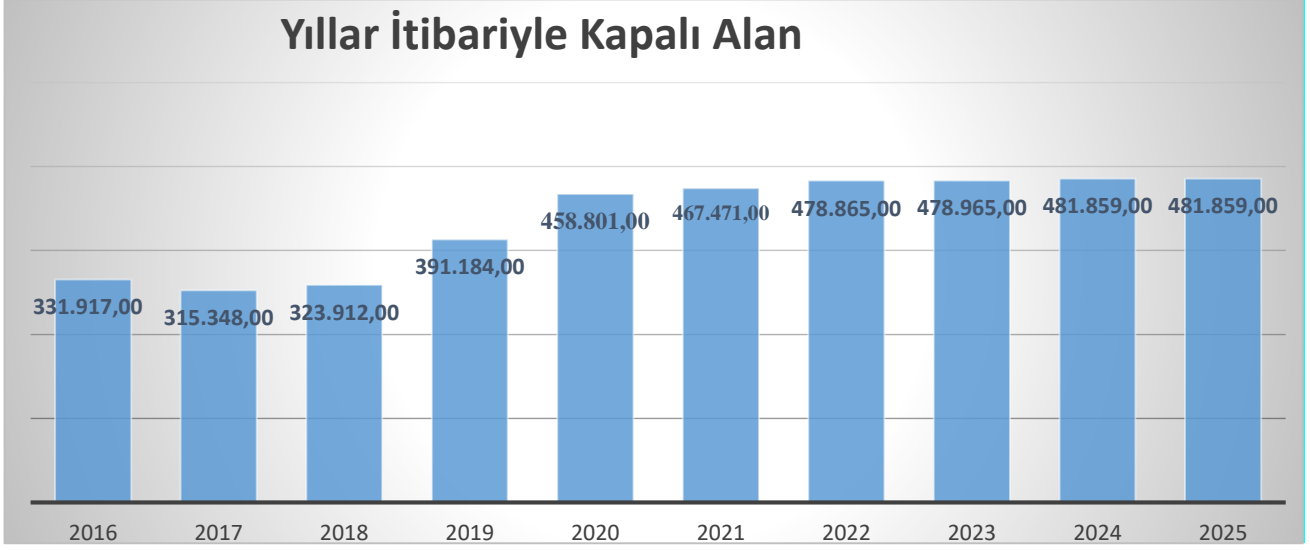
Tablo 2:İdari Personel Sayısı

	2023			2024			2025		
	E	K	T	E	K	T	E	K	T
Avukatlık Hizmetleri	1	3	4	2	3	5	2	3	5
Sağlık Hizmetleri	143	406	549	140	394	534	134	388	522
Genel İdare Hizmetleri	244	202	446	232	204	436	224	197	421
Yardımcı Hizmetler	22	11	33	18	7	25	17	7	24
Teknik Hizmetler	98	23	121	100	25	125	95	24	119
Din Hizmetleri	1		1	1	0	1	1	0	1
Sürekli İşçiler	536	538	1074	500	524	1024	496	512	1008
Daimi ve Vizeli İşçiler				16	3	19	11	3	14
4B	68	58	126	134	129	263	141	133	274
<b>TOPLAM</b>	<b>1113</b>	<b>1241</b>	<b>2354</b>	<b>1143</b>	<b>1289</b>	<b>2432</b>	<b>1121</b>	<b>1267</b>	<b>2388</b>



## KAPALI ALAN

Grafik 3:Yıllara Göre Kapalı Alan



Grafik 3’de yıllar itibariyle kapalı alan miktarındaki yaşanan artışlar gösterilmiştir. 2000 yılında 60.987,37m<sup>2</sup> olan kapalı alan miktarı 2025 yılsonu itibariyle 481.859,00 m<sup>2</sup> olarak gerçekleşmiştir.

## KÜTÜPHANE HİZMETİ

Üniversitedeki araştırmaların ve eğitimin en önemli destek birimi olan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Kütüphanesi, kullanıcılarının kitap, süreli yayınlar, multimedya yayınlar, bilimsel veri tabanları ve referans kaynağı vs. gereksinimlerini hem basılı hem de elektronik ortamda karşılamakta olup, kullanıcılarına bu amaç doğrultusunda hizmet vermektedir. Kütüphanenin bir diğer hizmeti de ÇOMÜ öğrenci ve personeline kaynak kullanımını eğitimi ve uygun çalışma ortamlarını sağlamaktır.

Kütüphane binasının en alt katında yer alan 100 bilgisayar terminali sayesinde kullanıcılar 7 gün 24 saat ücretsiz olarak bilgisayarları ve interneti kullanabilmektedirler.

Kütüphanede, yapılan tüm işlemler otomasyon sistemi ile yapılmaktadır. Bu yazılım kataloglama, ödünç verme, ders rezervleri, süreli yayın hizmetleri, kütüphaneler arası ödünç, envanter sayımı gibi ana modüller yanı sıra çok sayıda alt modülleri ve işlevleri ile modern kütüphanecilik hizmetlerinin verilmesi için gerekli alt yapıyı oluşturmaktadır. Katalog taraması, üye özel kaydına erişim, süre uzatma, materyal ayırtma gibi işlemleri, kütüphane otomasyon programı web ara yüzünden kullanıcıların kendilerinin yapmasına olanak sağlamaktadır. Sistem ayrıca, iadesi geciken yayınlar,

kütüphaneye gelen ayırtılmış yayınlar, süresi geçen ayırtmalar için kullanıcılara e-posta göndermektedir. Kullanıcılar web üzerinden kendi kütüphane hesaplarına erişerek bilgi güncelleme, süre uzatma, ayırtma, ödünç alma geçmişini görme ve okuma listeleri oluşturma işlemlerini yapabilmektedir.

Kütüphanede, otomasyon sistemi için 1 adet, Proxy için 1 adet, açık erişim ve terminal hizmetleri için 1 adet sunucu bulunmaktadır.

Kütüphanemizde Wireless (kablosuz internet) hizmeti de verilmekte olup, isteyen kullanıcılarımız kişisel bilgisayarları ile internete bağlanabilmektedirler. Kütüphanenin her yerinden ve bahçelerden kablosuz internet bağlantısı kurulabilmektedir ve okurlar beraberlerinde taşınabilir bilgisayarlarını getirmeye teşvik edilmektedir. Kablosuz bağlantı hızı da ortalamanın üzerindedir.

Tablo 4'de de görülebileceği gibi Üniversitemizin kütüphane kaynakları son yıllardaki yatırımlara bağlı olarak önemli bir seviyeye yükselmiştir. Terzioğlu Yerleşkesi içinde faaliyet gösteren Merkezi Kütüphanede öğrencilerimize ve personelimize her türlü teknik alt yapı sağlanarak araştırmalarında önemli katkılar sağlanmaktadır.

2025 yılı sonu itibariyle basılı kitap 684.122 adettir. ÇOMÜ Kütüphanesi bu ilkeler doğrultusunda koleksiyonlarını genişletmekte ve kolay ulaşılabilir bir hale getirmeye çalışmaktadır.

Tablo:4 Kütüphane Kaynakları

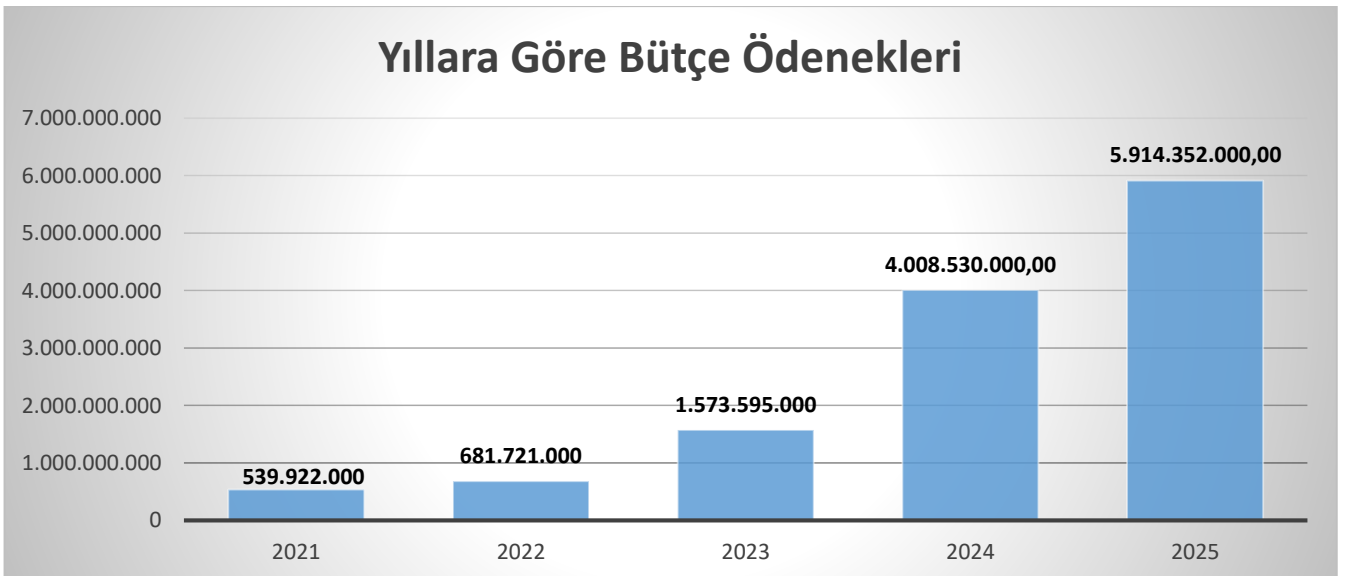
Kütüphane Kaynakları	2024 (Adet)	2025 (Adet)
Basılı Kitap	690.223	684.122
Basılı Periyodik Yayın Başlık	3.329	3.329
Basılı Periyodik Yayın Sayı	103.259	103.366
Tez	14.199	13.947
Diğer	17.003	18.508
e-Dergi	50.953	54.551
e-Kitap	357.628	498.269
e-Gazete	1.878	2.421
e-Tez	5.800.000+	6.000.000+



## BÜTÇE KAYNAKLARI

Üniversitemize 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 5.914.352.000,00 -TL Kesintili Başlangıç tahsis edilmiştir. Yılsonu ödeneği toplamı 6.356.645.679,00 -TL, yılsonu harcamaları ise 5.994.220.981,00 -TL olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 4:Yıllara Göre Bütçe Ödenekleri

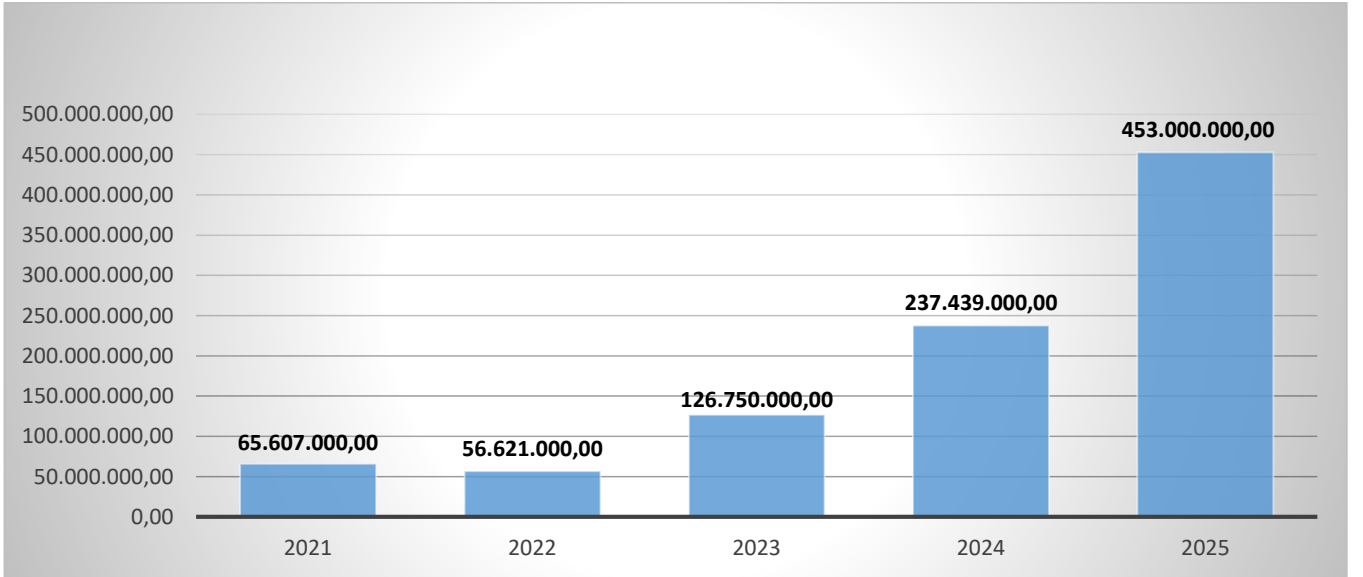


Tablo 5: 2025 Bütçe Harcama Tablosu

KOD	ÖDENEK TÜRÜ	2025		
		KBÖ	YILSONU ÖDENEK	YILSONU HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	4.093.289.000,00	4.274.733.505,00	4.188.679.989,00
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	537.042.000,00	553.288.484,00	540.465.983,00
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	387.835.000,00	509.197.538,00	347.414.406,00
05	CARİ TRANSFERLER	443.186.000,00	495.693.352,00	490.386.340,00
06	SERMAYE GİDERLERİ	453.000.000,00	523.732.800,00	427.274.263,00
GENEL TOPLAM		5.914.352.000,00	6.356.645.679,00	5.994.220.981,00

### Yatırım Bütçe Kaynakları

Grafik 5: Yıllara Göre Yatırım Ödenekleri



2021 yılında sermaye giderlerinde KBÖ 65.607.000,00 -TL iken, 2025 yılında 453.000.000 00-TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında Eğitim sektöründe 8, Sağlık sektöründe 1, DKH-Teknolojik Araştırma sektöründe 3 adet olmak üzere toplam 12 adet projemiz bulunmaktadır.

Tablo 6: 2025 Yılı Yatırım Proje Tablosu

GİDER TÜRÜ	Bütçe Başlangıç Ödenekleri(TL)	Gerçekleşme Toplamı(TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	1.500.000,00	1.048.800,00	70
Derslik ve Merkezi Birimler	212.680.500,00	198.435.223,93	93
Yeşil Kampüs	1.000,00	0,00	0
Kampüs Altyapısı	25.000.000,00	24.801.978,14	99
Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	2.500.000,00	2.150.000,00	86
Yayın Alımı	20.000.000,00	16.450.588,55	82
Muhtelif İşler (Eğitim)	78.199.000,00	69.816.962,67	89
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	3.000.000,00	1.785.396,00	60
Muhtelif İşler(Sağlık)	147.352.300,00	80.785.313,46	55
Ezine Mükemmeliyet Merkezi	0,00	0,00	0
Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	20.628.000,00	20.628.000,00	100
Ulupınar Gözlemevi Altyapısının Modernizasyonu	12.872.000,00	11.372.000,00	88

## A-Eğitim Sektörü

2025 yılında Üniversitemize eğitim sektöründe verilen 8 adet ana projenin neredeyse tamamı harcanmıştır.

### 1 - Derslik ve Merkezi Birimler

Tablo 7: 2025 Yılı Derslik ve Merkezi Birimler Detay Tablosu

DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER	KBÖ	YILSONU ÖDENEK	HARCAMA
20824- Eğitim Fakültesi	150.000.000,00	149.350.000,00	136.013.651,91
35950- İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	55.000.000,00	46.650.000,00	46.450.672,73
20815- Yükseköğretim Kurumları Tıp Fakültesi Morfoloji Binası	1.000.000,00	16.030.500,00	15.970.899,29

Tablo 7'deki verilere göre verilen ödeneklerin yaklaşık %95'i harcanmıştır. Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Projesi 2025 yılı Aralık ayı itibariyle tamamlanmış, Eğitim Fakültesi Kampüs İnşaatında da tamamlanmış olup sadece çevre düzenlemeleri bitirilmek üzeredir.

## 2 - Kampüs Altyapısı

Yerleşkemizdeki muhtelif binaların işleyişini sürdürebilmeleri için altyapı (Atık su, temiz su, peyzaj sulama, katı atık arıtma vb.), mekanik, elektrik ve yapısal tamirat ve tadilatları işleri bu kapsamda 2025 yılında çalışmalar sürdürülmüştür ve devam etmektedir. 2025 yılsonu ödeneği 25.000.000,00-TL'dir ve yılsonu itibariyle %99'u harcanmıştır.

## 3 - Yeşil Kampüs Projesi (RES)

2025 yılı içerisinde iz ödenek verilmiş olup ödenek yetersizliği nedeniyle işe başlanamamıştır.

## 4 - Yayın Alımı

Söz konusu projede hem basılı hem de elektronik yayın alımı yapılmakta olup, 7/24 saat hizmet veren kütüphanemizin ihtiyaçları için kullanılmaktadır. 2025 yılsonu ödeneği 16.500.000,00-TL ve yılsonu itibariyle 16.450.588,55 -TL harcama yapılmıştır.

## 5 - Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi

Söz konusu projede 2025 ödeneği 2.150.000,00 -TL olup yılsonunda verilen ödeneğin tamamı harcanmıştır.

## 6 - Muhtelif İşler

Bu projede bakım onarım, makine teçhizat alımı, bilgi teknolojileri, kesin hesap, makine teçhizat alımı harcamaları yapılmaktadır. 2025 yılsonu ödeneği 63.499.000,00 -TL ve harcaması da 63.120.113,96 -TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 8: 2025 Yılı Eğitim Muhtelif İşler Detay Tablosu

EĞİTİM MUHTELİF İŞLER	KBÖ	YILSONU GÖNDERİLEN ÖDENEK	HARCAMA
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	19.998.000,00	18.499.000,00	18.288.377,61
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	20.000.000,00	12.500.000,00	12.454.472,56

Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	25.000.000,00	32.500.000,00	32.377.263,79
<b>Toplam</b>	<b>64.998.000,00</b>	<b>63.499.000,00</b>	<b>63.120.113,96</b>

### 7 - Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

Söz konusu projede 2025 yılsonu ödeneği 1.500.000,00.-TL olup, yılsonu harcaması 1.048.800,00 -TL olarak gerçekleşmiştir

### 8 - Açık Kapalı Spor Tesisleri

Söz konusu projede 2025 yılsonu ödeneği 3.000.000,00.-TL olup ödeneğin 1.785.396,00 –TL harcanmıştır.

## B-Sağlık Sektörü

Tablo 9: 2025 Yılı Sağlık Muhtelif İşler Detay Tablosu

SAĞLIK MUHTELİF İŞLER	Ekono mik Kod	KBÖ	Yılsonu Gönderilen Ödenek	Harcama
Araştırma ve Uygulama Hastanesi	06.01.	70.000.000,00	69.141.500,00	25.130.909,89
Araştırma ve Uygulama Hastanesi	06.03.	5.000.000,00	3.903.100,00	3.630.000,00
Araştırma ve Uygulama Hastanesi	06.06.	9.000.000,00	9.575.500,00	9.424.712,56
Araştırma ve Uygulama Hastanesi	06.07.	15.000.000,00	12.250.000,00	11.550.792,85
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	06.01.	10.000.000,00	18.512.300,00	18.467.660,86
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	06.03.	2.000.000,00	2.596.900,00	580.724,00
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	06.06.	1.000.000,00	847.600,00	252.000,00
Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	06.07.	8.000.000,00	16.845.300,00	11.748.513,30
<b>Toplam</b>		<b>120.000.000,00</b>	<b>133.672.200,00</b>	<b>80.785.313,46</b>

## C-DKH Sektörü Teknolojik Araştırma

Bilimsel Araştırma Projeleri için yürüttüğümüz yatırımlar bu bölümde yer almaktadır. Proje bedeli 628.000,00-TL ödenek verilmiş ve gelir fazlası olarak da 20.000.000,00.-TL eklenerek yılsonu ödenek toplamı 20.628.000,00.-TL olmuş ve ödeneğin tümü 2025 yılsonu itibariyle harcanmıştır.

ÇOMÜ Ulupınar Gözlemevi Alt Yapısının Modernizasyonu Projemizde kesintili başlangıç ödeneği 9.372.000,00 –TL olarak verilmiş ve yedek ödenekten de 3.500.000,00 –TL eklenerek projeye

ilişkin ödenek toplamı 12.872.000,00 –TL olmuştur. Mevcut ödeneğin 11.372.000,00 –TL’si kullanılmıştır.

Ezine Mükemmeliyet Merkezi projesinin inşaat kısmı hibe olup, hayırsever tarafından bitirildikten sonra makine teçhizat ve diğer ihtiyaçlar için ödenek tahsisi yapılacaktır.

## **SONUÇ VE ÖNERİLER**

Üniversitemizin özellikle son yıllarda aldığı yatırım ödenekleri ile yeni kurulan birimlerin ihtiyacını karşılamak ve çok eskiden kalan, dayanıksız binaların yenilenmesine çalışılmaktadır. Yıpranan binaların onarımı ve modernizasyonu da bütçe ödenekleri dahilinde kısım kısım yapılmaktadır. Ancak öğrenci ve personel sayısındaki artışlar nedeniyle ihtiyaçların mevcut ödeneklerle karşılanması mümkün olmamaktadır. Buna karşın özellikle Spor Toto hibeleriyle yapılan binalar ile ihtiyaçların bir kısmı da olsa giderilmeye çalışılmıştır.

2001 yılında yaklaşık 80 kişilik kapasitesi olan Rektörlük binasında 2025 yılı itibariyle yaklaşık 300 kişi çalışmaktadır. Öğrenci Sosyal Etkinlik Merkezi (ÖSEM-Öğrenci yemekhanesi de bu binada) 2007 yılında hizmete açıldığında toplam öğrencimiz 20.000 civarında iken, 2025 yılı sonu itibariyle 44.000’e yakın öğrencimiz vardır. Dolayısıyla bu binaların da mutlak surette yenilenmesi gerekmektedir. Bu nedenlerle;

- Bütçe hazırlık sürecinde ödenek dağılımlarında nesnel kriterlerin belirlenmesi,
- Yıl içinde tahsis edilen ödeneklerde de aynı kriterlerin uygulanması,
- Yıl içi işlemlerde Üniversitemize ve tüm kurumlara daha fazla yetki verilmesi,
- Gerektiğinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı uzmanlarınca yerinde incelemeler yapılarak gerçek ihtiyaç tespitine göre ödenek planlaması yapılması,
- Üniversitemizce hazırlanan ayrıntılı finansman programları teklifinin vize aşamasında mümkün olduğu kadar değiştirilmemesi,
- İnşaatlar için verilen ödeneklerin yanı sıra, biten inşaatların tefrişatı için de yeterli miktarda ödenek tahsis edilmesi,
- Eskiyen, yıpranan binalar ile alt yapıların onarımı ve modernizasyonu için verilen ödeneklerin artırılması,
- Artan öğrenci ve personel sayısına paralel olarak tefrişat ve teknolojik demirbaş alımları için verilen ödeneklerin artırılması,
- İhtiyaç duyulan laboratuvarların uluslararası standartlarda donanım ve altyapıya sahip olması ve akreditasyonu için gerekli ödeneklerin temin edilmesi,

- Uluslararası bir üniversite olmak ve kaliteyi arttırmak için kütüphane için ayrılan ödeneklerin artırılması ve verilen ödeneklerin tamamının serbest bırakılması gerekmektedir.