

ÇOMÜ TIP FAKÜLTESİ GZFT ANALİZİ RAPORU

ÇOMÜ Tıp Fakültesi stratejik planına alt yapı oluşturmak üzere yapılan GZFT (Güçlü yönler, Zayıf yönler, Fırsatlar, Tehditler) analizi sonuçları aşağıda düzenlenmiştir. Analiz sonucunda zayıf yönlere yönelik güçlü yönleri ve fırsat ve tehditleri göz önüne alarak stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulması planlanmaktadır.

GZFT analizi için kurum içi ve kurum dışı belirlenen paydaşlardan görüşler alınmıştır. Bu kapsamda elde edilen görüşler listelenmiş ve komisyon tarafından en çok üzerinde yoğunlaşılan konulara göre öncelik sırası verilmiştir. Görüşler alınırken kurumun temel görevleri olan “eğitim”, “sağlık” ve “araştırma” ana başlıkları seçilmiştir. Bir sonraki aşamada kurumun olanakları ve mevzuatın el verdiği ölçüde zayıflıklarımızı ortadan kaldıracak stratejik amaçlar ve hedefler belirlenerek stratejik plan oluşturulma çalışmalarına başlanacaktır.

Bu kapsamda önceliklendirme yapılmış sonuçlar aşağıda sıralanmıştır.

EĞİTİM GZFT ANALİZ LİSTELEME

GÜÇLÜ YÖNLER

- Akredite kurumu olması
- Genç, eğitici kadrosuna sahip olunması
- Nitelikli, deneyimli eğitici kadrosuna sahip olunması
- Eğitim odaklı, sürekli iyileştirme yaklaşımı olan, dinamik, şeffaf ve hesap verilebilir yönetim anlayışı
- Öğrenci merkezli eğitim anlayışı,
- Öğrenci-öğretim elemanı işbirliği ve dayanışmasının açık geliştirilebilir olması
- Uygulama hastanesinin, temel mesleki beceri laboratuvarının olması
- Tıp Eğitimi Anabilim Dalı'nın donanımlı bir ekipten oluşması
- Eğitimle ilgili kurulan komisyonların dönütlere ve önerilere açık, proaktif ve dinamik çalışması
- Kütüphane erişimi imkanlarının yeterli olması
- Disiplinler arası çalışmalara uygun alt yapının ve çok yönlü anlayışın olması
- Tıp eğitimi yönetiminde öğrencilerin söz sahibi olması (TEOK)
- Eğiticilerin eğitimine yönelik eğitim-araştırma ve hizmet kapsamlı eğitimlerin düzenli olarak yapılıyor olması
- İç ve dış paydaşlarla olan ilişkilerin varlığı ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması
- Tıp eğitiminde fakültenin inovatif bir vizyona sahip olması
- Sosyal hekimlik, toplum hekimliği ve sosyal sorumluluk çalışmaları ve projeleri ile içinde bulunduğu topluma katkı sunuyor olması
- Hedefe dönük planlı, hesap verilebilir, ölçülebilir ve analiz edilebilir bir eğitim anlayışı
- Uzaktan eğitim uygulamalarında teknolojiden etkin bir şekilde yararlanılması
- Tıp eğitiminde sunulan multidisipliner seçmeli dersler ile öğrencilerin sosyal ve entelektüel gelişimlerine katkı sunulması
- Aile hekimliği ve halk sağlığı stajları gibi topluma dayalı eğitim olanaklarının olması
- Öğrencilerin bölge sağlık yönetimi konusunda bilgi, tutum ve becerilerinin geliştirilmesi

ZAYIF YÖNLER

- ✓ Fiziksel ve teknolojik altyapının yetersiz olması
- ✓ Destek personel, araştırma görevlileri, akademik personel sayısının yetersiz olması
- ✓ Yeterli akademik deneyime sahip personel azlığı
- ✓ Kurum aidiyeti zayıflığı
- ✓ Akademik kadrodaki motivasyon eksikliği
- ✓ İletişim kopukluğu
- ✓ Bütçe desteklerinin yetersizliği
- ✓ Öğrenci kontenjanlarının yüksekliği
- ✓ Yan dal programlarındaki öğretim üyesi yetersizlikleri
- ✓ Sosyal etkinliklerin yetersizliği
- ✓ Mezunlarla iletişimin sürdürülmesinde yetersizlikler
- ✓ Fakülte ile üniversitenin ilişkisinin zayıflığı

TEHDİTLER

- ✓ Bütçe kısıtlamaları
- ✓ Öğrenci kontenjanlarının kapasiteden bağımsız artırılması
- ✓ Ekonomik kısıtlılıklar nedeniyle tecrübeli öğretim üyesi kayıpları
- ✓ Hastanenin pandemi hastanesi olması
- ✓ Pandemi sürecinin getirdiği belirsizlikler
- ✓ Şehrin konumundan kaynaklı sınırlılıkları (Ulaşım, imkanlar vb)
- ✓ Akademik kadrolardaki kısıtlılıklar
- ✓ Tıp fakültesi sayısının artması

FIRSATLAR

- ✓ Pandemi sürecinin farklı eğitim, ölçme ve değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesine fırsat vermesi
- ✓ Şehrin sosyal olanakları ile öğretim üyelerini ve öğrencilerini yaşamsal olarak çekmesi
- ✓ Bölge üniversiteleri ile yapılan işbirliği çalışmaları
- ✓ Balkan ülkelerine olan yakın konumu

SAĞLIK HİZMETİ GZFT LİSTELEME

GÜÇLÜ YÖNLER

- Şehrin tek üniversite hastanesi (3. Basamak)
- Genç dinamik donanımlı kadro olması
- Yeterli sayıda hekim istihdam edilmesi
- Yeni, büyük, düzenli, temiz ve hijyenik bir binası
- Sağlık Personelinin güler yüzlü ve iyi iletişimi olması
- Geniş branş yelpazesi
- Hastaneye kolay ulaşıyor olması
- Yaşlı ve engelliler açısından fiziksel olarak ulaşılabilir olması
- Yıpratıcı hasta yükü olmaması
- Pediatrik yoğun bakım ve yenidoğan yoğun bakım hizmetleri sunması
- Üniversite ve Tıp Fakültesinin tanıtım yüzü olması
- Hastaların başvurularında yalnızca asistanlarla muhatap olması (hasta asistan ve öğretim üyesi iletişiminin iyi olmaması)

ZAYIF YÖNLER

- ✓ Kapasitesinin altında hasta başvurusu olması
- ✓ Yan dalların akademik kadrolarında eksiklikler olması
- ✓ Ekonomik güçlükler
- ✓ Polikliniklerde hastalarla temas eden hekimlerin hiyerarşik düzene uygun çalışmaması
- ✓ Hasta karşılama ve tanı tedavi sürecindeki eksiklikler
- ✓ Hekim dışı sağlık ve idari personel eksikliği
- ✓ Yetersiz otelcilik hizmetleri
- ✓ Hastane hizmetlerinin topluma yeterince tanıtılmıyor olması
- ✓ Laboratuvar ve görüntüleme hizmetlerindeki nicel ve nitel açıdan zayıflıklar
- ✓ Öğrenci ve asistanlara yönelik öğretim üyelerinin mentörlük yaklaşımlarının yetersiz olması
- ✓ Hastane donanım eksiklikleri
- ✓ Yoğun bakımlarla ilgili eksiklikler
- ✓ Kurumsal aidiyet zayıflığı

TEHDİTLER

- ✓ Üniversite hastanesinin toplumdaki imajının zayıf olması ve güven eksikliği
- ✓ Şehirde ilk tercih edilen hastane olmaması
- ✓ Sorunlara dar bir bakış açısıyla bakılması
- ✓ Yaşlı nüfus oranının yüksekliği
- ✓ Pandemi hastanesi olması (Toplumda damgalanma)
- ✓ Daha cazip fırsatlar sunan kurumlar
- ✓ Genel ekonomik sorunların yüksek akademik kadro sirkülasyona yol açması

- ✓ Üniversite hastanesinin dış paydaşları ile sürdürülebilir ilişkiler kuramaması
- ✓ Şehrin üniversite hastanesini sahiplenme sürecinin zayıflamış olması
- ✓ Yakın lokalizasyonlarda kurulan yeni tıp fakülteleri

FIRSATLAR

- ✓ Eğitim düzeyi yüksek hasta profili
- ✓ Çanakkale'nin gelişme ve büyüme potansiyeli
- ✓ Çanakkale doğası coğrafyası ve yaşam şartları
- ✓ Sağlık Turizmi potansiyeli
- ✓ Pandemi hastanesinin hastane gelirlerini arttırması

ARAŞTIRMA GZFT ANALİZ LİSTELEME

GÜÇLÜ YÖNLER

- Akademik kadronun genç, dinamik ve ilerleme isteğine sahip olması
- ÇOMÜDAM olanaklarının olması
- SUAM olması
- Üniversitenin BAP bütçesinin olması
- İnsan Araştırmaları ve Deney Hayvanları Etik Kurullarının olması ve aktif çalışması
- Kurum içi patent merkezinin bulunması
- Ulusal ve uluslar arası araştırmalara destek olmak için kurum içinde mevcut Proje Ofisinin olması ve aktif çalışması
- Merkezi Kütüphanenin online erişim olanaklarının, bilimsel veritabanlarının kapsamlı olması
- Araştırma ve geliştirme faaliyetlerine önem verilmesi (Makale yazma, proje yazma, istatistik vb eğitimler)
- Diğer fakültelerle işbirliğinin olması
- Temel bilim dallarının araştırma laboratuvarlarına sahip olması
- Kurum içi teknopark olması
- Öğrencilerin bilimsel araştırma topluluklarının olması

ZAYIF YÖNLER

- ✓ Temel bilim dallarının ayrı araştırma laboratuvarlarının olmaması ve mevcut laboratuvarların fiziksel, personel, malzeme yetersizliği
- ✓ Hizmet, idari ve eğitim yükü yüksek olan öğretim üyelerinin araştırma faaliyetleri için yeterli zaman bulmada sorun yaşaması
- ✓ İdari personel eksikliği

- ✓ BAP proje başvurularında ve süreçlerde karşılaşılan bürokratik yükün ağır olması
- ✓ BAP bütçe desteklerinin yetersizliği
- ✓ Fakültenin ARGE faaliyetleri için bütçesinin olmaması
- ✓ Lisans ve Lisans üstü öğrencilerin bilimsel araştırmalara katılımlarının düşük olması
- ✓ Akademik yükseltme kriterlerinde Q1 VE Q2 dergilerde yayım yapmanın teşvik edilmemesi
- ✓ Öğretim üyelerinin mentörlüğe isteksiz olması
- ✓ Öğretim üyeleri arasındaki yetersiz iletişim ve işbirliği eksikliği
- ✓ Ulusal ve uluslar arası çok merkezli çalışmalarının az olması
- ✓ Kurumsal aidiyet ile ilgili sorunlar

TEHDİTLER

- ✓ Etik şartların ağır olması (ilaç çalışmaları, vb)
- ✓ Kurumlar arası bürokratik süreçlerdeki güçlükler
- ✓ Akademik kadro yükseltmelerinin sadece puan endeksli olması nedeniyle araştırma planlamalarında nitelikten çok niceliğin ön planda olması
- ✓ Pandemi süreci
- ✓ Nüfusun az olmasının bölgedeki nadir görülen hastalıklarla ilgili yeterli vaka sayılarına ulaşamaması
- ✓ Araştırmalarda kullanılan malzemelerin çoğunun ithal olması nedeniyle döviz kurundaki artışların maliyetleri artırması
- ✓ Akademik personelin pandemi süreci nedeniyle tükenmesi

FIRSATLAR

- ✓ BAP dışı araştırma kaynakları (TÜBİTAK, Avrupa Birliği Fonları vb.)
- ✓ Çanakkale halkının eğitim düzeyinin yüksek olması
- ✓ Pandemi döneminde hasta yoğunluğu az olan bölümlerdeki öğretim üyelerinin hayvan deneyi veya anket şeklinde klinik araştırma yapma fırsatı

Genel olarak değerlendirildiğinde kurumun her üç alanda da önemli altyapı sorunları bulunmaktadır. Bunun yanı sıra ortaya çıkan bu sonuçların daha ayrıntılı analiz edilmesini ve çözüm üretilmesini gerektiren sorunları bulunmaktadır. Stratejik plan çalışmaları sırasında bu konuların ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmesi ve odak grup görüşmeleri ile ayrıntılara inilmesi planlanmaktadır.