**Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezinin Güçlü Yönleri**

* Genel anlamda tüm çalışanların üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bağlı olması.
* Üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine uygun kurumsal stratejilerin tüm personelce uygulanmaya çalışılması.
* Araştırma ve uygulama yaptığı alanlar açısından üretim ile dağıtım gibi sektör kuruluşlarına ve ticaret ağlarına yakınlığımız.
* Alanında gerekli yetkinliğe sahip akademik kadronun varlığı.
* Hem teknik hem idari araştırma altyapısına sahip olması.
* Merkez araştırma ve uygulama konularının bölgenin ihtiyaçlarına yönelik özelliklere sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin, konuları hakkında nitelikli akademik yayın ve proje üretme kapasitesine sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin konuları hakkında nitelikli proje üretme potansiyeline sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin öğrencilere bilgi aktarımında yeterli formasyona sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin öğrenci iletişiminin istenilen düzeyde olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin idari personel iletişiminin istenilen düzeyde olması.
* Üniversitemizin kuruluş yeri bakımından fiziki konum ve teknolojik alt yapı noktasında bilgi kaynaklarına erişimin uygun olması.
* Üniversitemizin bölgenin en büyük ve kapsamlı kütüphanelerinden birine sahip olması ve kampus dışı erişim için öğrencilerimize verilen kullanıcı adı ve şifre ile online kaynaklara ve veri tabanlarına anında erişim sağlaması.
* Üniversitemizde girişimcilik ve yenilik faaliyetleriyle ilgili gerekli organizasyonların yönetim tarafından desteklenmesi ve teşvik edilmesi.
* Yönetime katılımın güçlü olması ve önerilerin dikkate alınması.
* Bölgenin turizm altyapısının güçlü olması
* Bölgenin kültürel miras açısından dünyanın sayılı destinasyonlarından birisi olması
* Kongre, toplantı, mezuniyet, konser, tiyatro vb. organizasyonlar için yerleşkemizin ve yeterli fiziki imkanlara sahip olması.
* Kuruluş yeri açısından, özellikle araştırma alanına uygun doğal kaynaklar ile enerji kaynaklarına yakınlık.
* Çanakkale’nin ülkemizin en önemli turizm destinasyonlarından birisi olması.
* Çanakkale’nin yerli ve yabancı ziyaretçi potansiyelinin ve hareketliliğinin bulunması

**Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezinin Zayıf Yönleri**

* Merkezimize ait bir binamızın olmayışı.
* Turizm eğitimi açısında uygulama laboratuvarları vb.’nın bulunmayışı
* İdari personel kadrosunun bulunmayışı
* Kalite, akreditasyon, örgütsel gelişme ve örgütsel değişim süreçlerinin öneminin yadırganması ve yeterli düzeyde sahiplenilmemiş olmaları.
* Fiziki imkanların yetersizliği ve sınıfların yeterli düzeyde dağıtılamaması.
* Bilimsel ya da sanayi odaklı projelere öğrencileri dahil etme eksikliği.
* Merkez bütçelerinin bulunmayışından kaynaklı maddi sınırlılıklar
* Uluslararası çalışmalarda akademik personele yeterince ekonomik destek olunmaması.

**Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezi için Fırsatlar**

* 2023 yılında tamamlanması planlanan boğaz köprüsü sayesinde mevcut ulaşım ağının gelişmesi.
* Diğer illere ve büyükşehirlere kıyasla; bulunulan ilin nüfusu düşünüldüğünde en kapsamlı, en büyük ve olanakları en iyi üniversitenin olması.
* Genelde öğretim elemanlarının güncel mevzuata hakim olması ve üniversite-sanayi, üniversite- kamu ilişkilerinin geliştirebilme potansiyelinin var olması.
* Çanakkale’nin tanınırlık ve bilinirliği ile yatırımların günden güne artması
* Türkiye'nin en temiz çevresel şartlarına sahip Kaz Dağları Bölgesi'nin ekolojik dengesinin korunması için temiz yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda projelerin geliştirilmesi,
* Öğretim elemanlarının alanlarında yeterli bilgi ve donanıma sahip olması nedeniyle ulusal ve uluslararası akademik çevrede tanınmaları.
* Ulusal ve uluslararası projelerde çalışabilecek nitelikte yeterli akademik personele sahip olunması.
* Öğretim kadrosunun tecrübe, yetenek ve gelişme arzusunun yeterli olması.
* Üst yönetimin kurumsal amaçları gerçekleştirmeyle ilgili disiplinler arası projelere yeterli düzeyde destek olması.

**Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezi için Tehditler**

* Müsilajın artması ile deniz imkanının kullanılmaması ile turizm talebinin azalma ihtimali
* Merkezin aktif olarak çalışıyor ve paydaşlarla sürekli olarak işbirliği içerisinde hareket ediyor olmasına karşın, ilgili alanda eğitim yürüten Fakültenin iş birliğinden sürekli kaçınması.
* COVID-19’un seyri ile sektörde oluşabilecek boşluk
* Çevresel faktörlerin de etkileriyle toplumda bilimsel araştırmalara katılma, anket, görüşme gibi bilimsel ölçüm yöntemlerine katılmaktan kaçınmaları.

**Tablo 1. SWOT (FÜTZ) ANALİZİ MATRİSİ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Güçlü Yönleri** | **Zayıf Yönleri** |
| * Genel anlamda tüm çalışanların üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bağlı olması. * Üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine uygun kurumsal stratejilerin tüm personelce uygulanmaya çalışılması. * Araştırma ve uygulama yaptığı alanlar açısından üretim ile dağıtım gibi sektör kuruluşlarına ve ticaret ağlarına yakınlığımız. * Alanında gerekli yetkinliğe sahip akademik kadronun varlığı. * Hem teknik hem idari araştırma altyapısına sahip olması. * Merkez araştırma ve uygulama konularının bölgenin ihtiyaçlarına yönelik özelliklere sahip olması. * Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin, konuları hakkında nitelikli akademik yayın ve proje üretme kapasitesine sahip olması. * Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin konuları hakkında nitelikli proje üretme potansiyeline sahip olması. * Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin öğrencilere bilgi aktarımında yeterli formasyona sahip olması. * Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin öğrenci iletişiminin istenilen düzeyde olması. * Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin idari personel iletişiminin istenilen düzeyde olması. * Üniversitemizin kuruluş yeri bakımından fiziki konum ve teknolojik alt yapı noktasında bilgi kaynaklarına erişimin uygun olması. * Üniversitemizin bölgenin en büyük ve kapsamlı kütüphanelerinden birine sahip olması ve kampus dışı erişim için öğrencilerimize verilen kullanıcı adı ve şifre ile online kaynaklara ve veri tabanlarına anında erişim sağlaması. * Üniversitemizde girişimcilik ve yenilik faaliyetleriyle ilgili gerekli organizasyonların yönetim tarafından desteklenmesi ve teşvik edilmesi. * Yönetime katılımın güçlü olması ve önerilerin dikkate alınması. * Bölgenin turizm altyapısının güçlü olması * Bölgenin kültürel miras açısından dünyanın sayılı destinasyonlarından birisi olması * Kongre, toplantı, mezuniyet, konser, tiyatro vb. organizasyonlar için yerleşkemizin ve yeterli fiziki imkanlara sahip olması. * Kuruluş yeri açısından, özellikle araştırma alanına uygun doğal kaynaklar ile enerji kaynaklarına yakınlık. * Çanakkale’nin ülkemizin en önemli turizm destinasyonlarından birisi olması. * Çanakkale’nin yerli ve yabancı ziyaretçi potansiyelinin ve hareketliliğinin bulunması | • • Merkezimize ait bir binamızın olmayışı.  • Turizm eğitimi açısında uygulama laboratuvarları vb.’nın bulunmayışı  • İdari personel kadrosunun bulunmayışı  • Kalite, akreditasyon, örgütsel gelişme ve örgütsel değişim süreçlerinin öneminin yadırganması ve yeterli düzeyde sahiplenilmemiş olmaları.  • Fiziki imkanların yetersizliği ve sınıfların yeterli düzeyde dağıtılamaması.  • Bilimsel ya da sanayi odaklı projelere öğrencileri dahil etme eksikliği.  • Merkez bütçelerinin bulunmayışından kaynaklı maddi sınırlılıklar  • Uluslararası çalışmalarda akademik personele yeterince ekonomik destek olunmaması. |
| **Fırsatlar** | **Tehditler** |
| • • 2023 yılında tamamlanması planlanan boğaz köprüsü sayesinde mevcut ulaşım ağının gelişmesi.  • Diğer illere ve büyükşehirlere kıyasla; bulunulan ilin nüfusu düşünüldüğünde en kapsamlı, en büyük ve olanakları en iyi üniversitenin olması.  • Genelde öğretim elemanlarının güncel mevzuata hakim olması ve üniversite-sanayi, üniversite- kamu ilişkilerinin geliştirebilme potansiyelinin var olması.  • Çanakkale’nin tanınırlık ve bilinirliği ile yatırımların günden güne artması  • Türkiye'nin en temiz çevresel şartlarına sahip Kaz Dağları Bölgesi'nin ekolojik dengesinin korunması için temiz yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda projelerin geliştirilmesi,  • Öğretim elemanlarının alanlarında yeterli bilgi ve donanıma sahip olması nedeniyle ulusal ve uluslararası akademik çevrede tanınmaları.  • Ulusal ve uluslararası projelerde çalışabilecek nitelikte yeterli akademik personele sahip olunması.  • Öğretim kadrosunun tecrübe, yetenek ve gelişme arzusunun yeterli olması.  • Üst yönetimin kurumsal amaçları gerçekleştirmeyle ilgili disiplinler arası projelere yeterli düzeyde destek olması. | • Müsilajın artması ile deniz imkanının kullanılmaması ile turizm talebinin azalma ihtimali  • Merkezin aktif olarak çalışıyor ve paydaşlarla sürekli olarak işbirliği içerisinde hareket ediyor olmasına karşın, ilgili alanda eğitim yürüten Fakültenin iş birliğinden sürekli kaçınması.  • COVID-19’un seyri ile sektörde oluşabilecek boşluk  • Çevresel faktörlerin de etkileriyle toplumda bilimsel araştırmalara katılma, anket, görüşme gibi bilimsel ölçüm yöntemlerine katılmaktan kaçınmaları. |