**Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezinin Güçlü Yönleri**

* Genel anlamda tüm çalışanların üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bağlı olması.
* Üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine uygun kurumsal stratejilerin tüm personelce uygulanmaya çalışılması.
* Araştırma ve uygulama yaptığı alanlar açısından üretim ile dağıtım gibi sektör kuruluşlarına ve ticaret ağlarına yakınlığımız.
* Alanında gerekli yetkinliğe sahip akademik kadronun varlığı.
* Hem teknik hem idari araştırma altyapısına sahip olması.
* Merkez araştırma ve uygulama konularının bölgenin ihtiyaçlarına yönelik özelliklere sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin, konuları hakkında nitelikli akademik yayın ve proje üretme kapasitesine sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin konuları hakkında nitelikli proje üretme potansiyeline sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin öğrencilere bilgi aktarımında yeterli formasyona sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin öğrenci iletişiminin istenilen düzeyde olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin idari personel iletişiminin istenilen düzeyde olması.
* Üniversitemizin kuruluş yeri bakımından fiziki konum ve teknolojik alt yapı noktasında bilgi kaynaklarına erişimin uygun olması.
* Üniversitemizin bölgenin en büyük ve kapsamlı kütüphanelerinden birine sahip olması ve kampus dışı erişim için öğrencilerimize verilen kullanıcı adı ve şifre ile online kaynaklara ve veri tabanlarına anında erişim sağlaması.
* Üniversitemizde girişimcilik ve yenilik faaliyetleriyle ilgili gerekli organizasyonların yönetim tarafından desteklenmesi ve teşvik edilmesi.
* Yönetime katılımın güçlü olması ve önerilerin dikkate alınması.
* Bölgenin turizm altyapısının güçlü olması
* Bölgenin kültürel miras açısından dünyanın sayılı destinasyonlarından birisi olması
* Kongre, toplantı, mezuniyet, konser, tiyatro vb. organizasyonlar için yerleşkemizin ve yeterli fiziki imkanlara sahip olması.
* Kuruluş yeri açısından, özellikle araştırma alanına uygun doğal kaynaklar ile enerji kaynaklarına yakınlık.
* Çanakkale’nin ülkemizin en önemli turizm destinasyonlarından birisi olması.
* Çanakkale’nin yerli ve yabancı ziyaretçi potansiyelinin ve hareketliliğinin bulunması

**Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezinin Zayıf Yönleri**

* Merkezimize ait bir binamızın olmayışı.
* Turizm eğitimi açısında uygulama laboratuvarları vb.’nın bulunmayışı
* İdari personel kadrosunun bulunmayışı
* Kalite, akreditasyon, örgütsel gelişme ve örgütsel değişim süreçlerinin öneminin yadırganması ve yeterli düzeyde sahiplenilmemiş olmaları.
* Fiziki imkanların yetersizliği ve sınıfların yeterli düzeyde dağıtılamaması.
* Bilimsel ya da sanayi odaklı projelere öğrencileri dahil etme eksikliği.
* Merkez bütçelerinin bulunmayışından kaynaklı maddi sınırlılıklar
* Uluslararası çalışmalarda akademik personele yeterince ekonomik destek olunmaması.

**Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezi için Fırsatlar**

* 2023 yılında tamamlanması planlanan boğaz köprüsü sayesinde mevcut ulaşım ağının gelişmesi.
* Diğer illere ve büyükşehirlere kıyasla; bulunulan ilin nüfusu düşünüldüğünde en kapsamlı, en büyük ve olanakları en iyi üniversitenin olması.
* Genelde öğretim elemanlarının güncel mevzuata hakim olması ve üniversite-sanayi, üniversite- kamu ilişkilerinin geliştirebilme potansiyelinin var olması.
* Çanakkale’nin tanınırlık ve bilinirliği ile yatırımların günden güne artması
* Türkiye'nin en temiz çevresel şartlarına sahip Kaz Dağları Bölgesi'nin ekolojik dengesinin korunması için temiz yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda projelerin geliştirilmesi,
* Öğretim elemanlarının alanlarında yeterli bilgi ve donanıma sahip olması nedeniyle ulusal ve uluslararası akademik çevrede tanınmaları.
* Ulusal ve uluslararası projelerde çalışabilecek nitelikte yeterli akademik personele sahip olunması.
* Öğretim kadrosunun tecrübe, yetenek ve gelişme arzusunun yeterli olması.
* Üst yönetimin kurumsal amaçları gerçekleştirmeyle ilgili disiplinler arası projelere yeterli düzeyde destek olması.

**Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezi için Tehditler**

* Müsilajın artması ile deniz imkanının kullanılmaması ile turizm talebinin azalma ihtimali
* Merkezin aktif olarak çalışıyor ve paydaşlarla sürekli olarak işbirliği içerisinde hareket ediyor olmasına karşın, ilgili alanda eğitim yürüten Fakültenin iş birliğinden sürekli kaçınması.
* COVID-19’un seyri ile sektörde oluşabilecek boşluk
* Çevresel faktörlerin de etkileriyle toplumda bilimsel araştırmalara katılma, anket, görüşme gibi bilimsel ölçüm yöntemlerine katılmaktan kaçınmaları.

**Tablo 1. SWOT (FÜTZ) ANALİZİ MATRİSİ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Güçlü Yönleri** | **Zayıf Yönleri** |
| * Genel anlamda tüm çalışanların üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bağlı olması.
* Üniversitenin kurumsal misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine uygun kurumsal stratejilerin tüm personelce uygulanmaya çalışılması.
* Araştırma ve uygulama yaptığı alanlar açısından üretim ile dağıtım gibi sektör kuruluşlarına ve ticaret ağlarına yakınlığımız.
* Alanında gerekli yetkinliğe sahip akademik kadronun varlığı.
* Hem teknik hem idari araştırma altyapısına sahip olması.
* Merkez araştırma ve uygulama konularının bölgenin ihtiyaçlarına yönelik özelliklere sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin, konuları hakkında nitelikli akademik yayın ve proje üretme kapasitesine sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin konuları hakkında nitelikli proje üretme potansiyeline sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin öğrencilere bilgi aktarımında yeterli formasyona sahip olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin öğrenci iletişiminin istenilen düzeyde olması.
* Araştırma Merkezimiz ile faaliyet yürütecek Üniversitemiz akademik personelinin idari personel iletişiminin istenilen düzeyde olması.
* Üniversitemizin kuruluş yeri bakımından fiziki konum ve teknolojik alt yapı noktasında bilgi kaynaklarına erişimin uygun olması.
* Üniversitemizin bölgenin en büyük ve kapsamlı kütüphanelerinden birine sahip olması ve kampus dışı erişim için öğrencilerimize verilen kullanıcı adı ve şifre ile online kaynaklara ve veri tabanlarına anında erişim sağlaması.
* Üniversitemizde girişimcilik ve yenilik faaliyetleriyle ilgili gerekli organizasyonların yönetim tarafından desteklenmesi ve teşvik edilmesi.
* Yönetime katılımın güçlü olması ve önerilerin dikkate alınması.
* Bölgenin turizm altyapısının güçlü olması
* Bölgenin kültürel miras açısından dünyanın sayılı destinasyonlarından birisi olması
* Kongre, toplantı, mezuniyet, konser, tiyatro vb. organizasyonlar için yerleşkemizin ve yeterli fiziki imkanlara sahip olması.
* Kuruluş yeri açısından, özellikle araştırma alanına uygun doğal kaynaklar ile enerji kaynaklarına yakınlık.
* Çanakkale’nin ülkemizin en önemli turizm destinasyonlarından birisi olması.
* Çanakkale’nin yerli ve yabancı ziyaretçi potansiyelinin ve hareketliliğinin bulunması
 | • • Merkezimize ait bir binamızın olmayışı.• Turizm eğitimi açısında uygulama laboratuvarları vb.’nın bulunmayışı• İdari personel kadrosunun bulunmayışı• Kalite, akreditasyon, örgütsel gelişme ve örgütsel değişim süreçlerinin öneminin yadırganması ve yeterli düzeyde sahiplenilmemiş olmaları.• Fiziki imkanların yetersizliği ve sınıfların yeterli düzeyde dağıtılamaması.• Bilimsel ya da sanayi odaklı projelere öğrencileri dahil etme eksikliği.• Merkez bütçelerinin bulunmayışından kaynaklı maddi sınırlılıklar• Uluslararası çalışmalarda akademik personele yeterince ekonomik destek olunmaması. |
| **Fırsatlar** | **Tehditler** |
| • • 2023 yılında tamamlanması planlanan boğaz köprüsü sayesinde mevcut ulaşım ağının gelişmesi.• Diğer illere ve büyükşehirlere kıyasla; bulunulan ilin nüfusu düşünüldüğünde en kapsamlı, en büyük ve olanakları en iyi üniversitenin olması.• Genelde öğretim elemanlarının güncel mevzuata hakim olması ve üniversite-sanayi, üniversite- kamu ilişkilerinin geliştirebilme potansiyelinin var olması.• Çanakkale’nin tanınırlık ve bilinirliği ile yatırımların günden güne artması• Türkiye'nin en temiz çevresel şartlarına sahip Kaz Dağları Bölgesi'nin ekolojik dengesinin korunması için temiz yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı konusunda projelerin geliştirilmesi,• Öğretim elemanlarının alanlarında yeterli bilgi ve donanıma sahip olması nedeniyle ulusal ve uluslararası akademik çevrede tanınmaları.• Ulusal ve uluslararası projelerde çalışabilecek nitelikte yeterli akademik personele sahip olunması.• Öğretim kadrosunun tecrübe, yetenek ve gelişme arzusunun yeterli olması.• Üst yönetimin kurumsal amaçları gerçekleştirmeyle ilgili disiplinler arası projelere yeterli düzeyde destek olması. | • Müsilajın artması ile deniz imkanının kullanılmaması ile turizm talebinin azalma ihtimali• Merkezin aktif olarak çalışıyor ve paydaşlarla sürekli olarak işbirliği içerisinde hareket ediyor olmasına karşın, ilgili alanda eğitim yürüten Fakültenin iş birliğinden sürekli kaçınması.• COVID-19’un seyri ile sektörde oluşabilecek boşluk• Çevresel faktörlerin de etkileriyle toplumda bilimsel araştırmalara katılma, anket, görüşme gibi bilimsel ölçüm yöntemlerine katılmaktan kaçınmaları. |